



中国国际贸易促进委员会  
CHINA COUNCIL FOR THE PROMOTION  
OF INTERNATIONAL TRADE



## 企业对外投资国别(地区) 营商环境指南

瑞士(2020)

# 《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

## 编委会

主 任 高 燕  
副 主 任 卢鹏起 张慎峰 陈建安 柯良栋  
张少刚 于健龙  
成 员 冯耀祥 聂文慧 李庆霜 刘 超  
王雪佳 孙 俊 路 鸣 史冬立  
张慧娟 刘 晖 于海洋

---

瑞 士 卷 武 屹 武 洋 邓惠文 王伯涵  
编 写 组 王 悦 张华晨 唐 沛 许 尊  
栾国鎏 孙 扬 袁 芳 姜蓓蓓  
孟凡森 房 硕  
审 校 组 郭周明 张永生 刘静知



# 卷首语

改革开放以来，中国从引进来到走出去，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的十九大报告强调，要以“一带一路”建设为重点，坚持引进来和走出去并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30多个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险

不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击下的世界正在发生深刻变化，企业对外投资面临更多不稳定不确定因素，需要及时了解东道国（地区）吸引外资政策变化，准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，运用数据、案例和特别提示，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长  
中国国际贸易促进会会长 高燕

# 目 录

## 第一篇

### 瑞士概况

#### 1 国家概况

1.1 地理环境	2
1.2 政治制度	2
1.3 司法体系	4
1.4 外交关系	5
1.5 社会人文	6

#### 2 经济概览

2.1 宏观经济	7
2.2 发展规划	10
2.3 地区情况	11
2.4 基础设施	13
2.5 经济园区	15
2.6 多双边经贸协定	17

## 第二篇

### 瑞士吸收外资 环境及政策

#### 1 瑞士营商环境

1.1 各方评价	20
1.2 优化营商环境相关举措	20
1.3 吸收外资基本情况	21
1.4 生产要素概况	22

#### 2 瑞士吸收外资政策法规

2.1 主管部门	26
2.2 市场准入	26
2.3 企业税收	27
2.4 土地获得	29
2.5 外汇相关规定	29
2.6 外资优惠政策	29

## 第三篇

### 中国企业对瑞士投资

<b>1 中瑞经贸合作</b>	
1.1 中瑞双边贸易	34
1.2 中国对瑞士投资概况	35
1.3 中瑞经贸合作机制	36
1.4 中瑞工商界交流与合作	37
<b>2 对瑞士投资形式</b>	
2.1 设立实体	39
2.2 兼并收购	41
2.3 联合研发	42
<b>3 投资目标行业</b>	43
<b>4 在瑞士投资建议与典型案例</b>	
4.1 投资建议	45
4.2 典型案例	46

## 第四篇

### 中国企业融资

<b>1 瑞士金融市场概况</b>	
1.1 银行体系	50
1.2 证券市场	52
1.3 保险市场	53
1.4 金融监管机构	54
<b>2 融资渠道及方式</b>	
2.1 境内融资	55
2.2 在瑞士融资	64
2.3 国际市场融资	66
2.4 多双边合作基金	71

## 第五篇

### 合规运营及经贸纠纷解决

#### 1 境内合规

1.1 相关政策法规	78
1.2 境外投资核准或备案	79
1.3 境外直接投资外汇管理	81

#### 2 在瑞士合规运营

2.1 劳工雇佣	83
2.2 财务及税务	88
2.3 知识产权保护	89
2.4 数据及隐私保护	92
2.5 贸易管制	94
2.6 反垄断及反不正当竞争、反商业贿赂、反洗钱及反恐怖融资	95
2.7 环境保护	96
2.8 卫生与安全	97
2.9 社会责任	98

#### 3 经贸纠纷解决

3.1 诉讼	99
3.2 仲裁及其他争议解决方式	100

#### 4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

4.1 国际商事争端预防与解决组织	101
4.2 商事仲裁	101
4.3 知识产权保护	102
4.4 “两反一保”服务	103
4.5 商事认证服务	103
4.6 商事调解服务	103
4.7 合规建设服务	104
4.8 其他相关服务	104

## 第六篇

### 在瑞士工作生活 基本信息

#### 1 签证及居留许可证

- 1.1 签证类别 110
- 1.2 签证办理 110
- 1.3 居留许可证 112

#### 2 租房

- 2.1 租用办公用房 113
- 2.2 租用住宿用房 113
- 2.3 主要租房中介机构 114
- 2.4 租房注意事 114

#### 3 医疗及保险

- 3.1 医疗体系概览 115
- 3.2 医疗保险 116
- 3.3 就医与买药 116
- 3.4 其他保险 117

#### 4 开设银行账户

- 4.1 开设个人账户 117
- 4.2 开设公司账户 118

#### 5 交通出行

- 5.1 购车 119
- 5.2 驾车 120
- 5.3 其他交通方式 121

#### 6 通信服务

122

#### 附录一

中国国际贸易促进委员会简介 123

#### 附录二

瑞士主要政府部门和相关机构  
联系方式 124

#### 附录三

中国驻瑞士主要政府部门和  
相关机构联系方式 126

#### 附录四

瑞士主要商协会联系方式 127

#### 附录五

瑞士主要第三方服务机构联系方式 128

#### 附录六

瑞士部分中资企业一览表 129

#### 附录七

瑞士部分大型展览会简介 130

#### 附录八

中国贸促会驻瑞士代表处简介 131

#### 附录九

案例索引 132

#### 鸣谢

133







## 第一篇 瑞士概况

## 1 国家概况

### 1.1 地理环境

#### 地理位置<sup>①</sup>

瑞士联邦（以下简称瑞士）位于欧洲中部，与奥地利、列支敦士登、意大利、法国和德国接壤，是南北欧之间的通信和交通枢纽。面积 41284 平方公里，<sup>②</sup>南北跨度 220 公里，东西跨度 348 公里。全境以山地和丘陵为主，河流湖泊众多。

#### 气候

瑞士地处北温带，受海洋性气候和大陆性气候交替影响，气候变化较大，年平均气温 9℃。瑞士北部低地 1 月平均气温为 1℃，7 月平均气温为 17℃；南部平原地区平均气温较北部低地高 2~3℃。

#### 人口

截至 2019 年底，瑞士永久居民为 855.6 万人，其中外籍人口 217.42 万，约占总人口的 25%，主要来自意大利、德国和葡萄牙。瑞士人口增长率逐年降低，人口增长缓慢，老龄化严重。2019 年，瑞士人口同比增长 0.7%。<sup>③</sup>

#### 首都

首都伯尔尼（Bern）位于瑞士中西部，面积 230 多平方公里，是瑞士的政治和文化中心。截至 2019 年 12 月，市区人口约 14.3 万。<sup>④</sup>伯尔尼的老城区于 1983 年被列入联合国教科文组织文化遗产名录。

#### 行政区划<sup>⑤</sup>

瑞士的行政区划分为联邦、州、市镇三级，联邦由 26 个州组成，下辖约 2250 个市镇。

### 1.2 政治制度

#### 宪法

瑞士联邦宪法于 1848 年制定通过，后经多次修改。1999 年瑞士公民表决通过新宪法，明确规定瑞士是联邦制国家，各州有自己的宪法。新宪法还确定了国际法高于国内法的原则。

#### 主席

瑞士联邦主席又称为瑞士联邦总统，由瑞士联邦委员轮流担任，任期 1 年，不得连任。联邦主席负责主持行政会议，并出席正式外交场合。

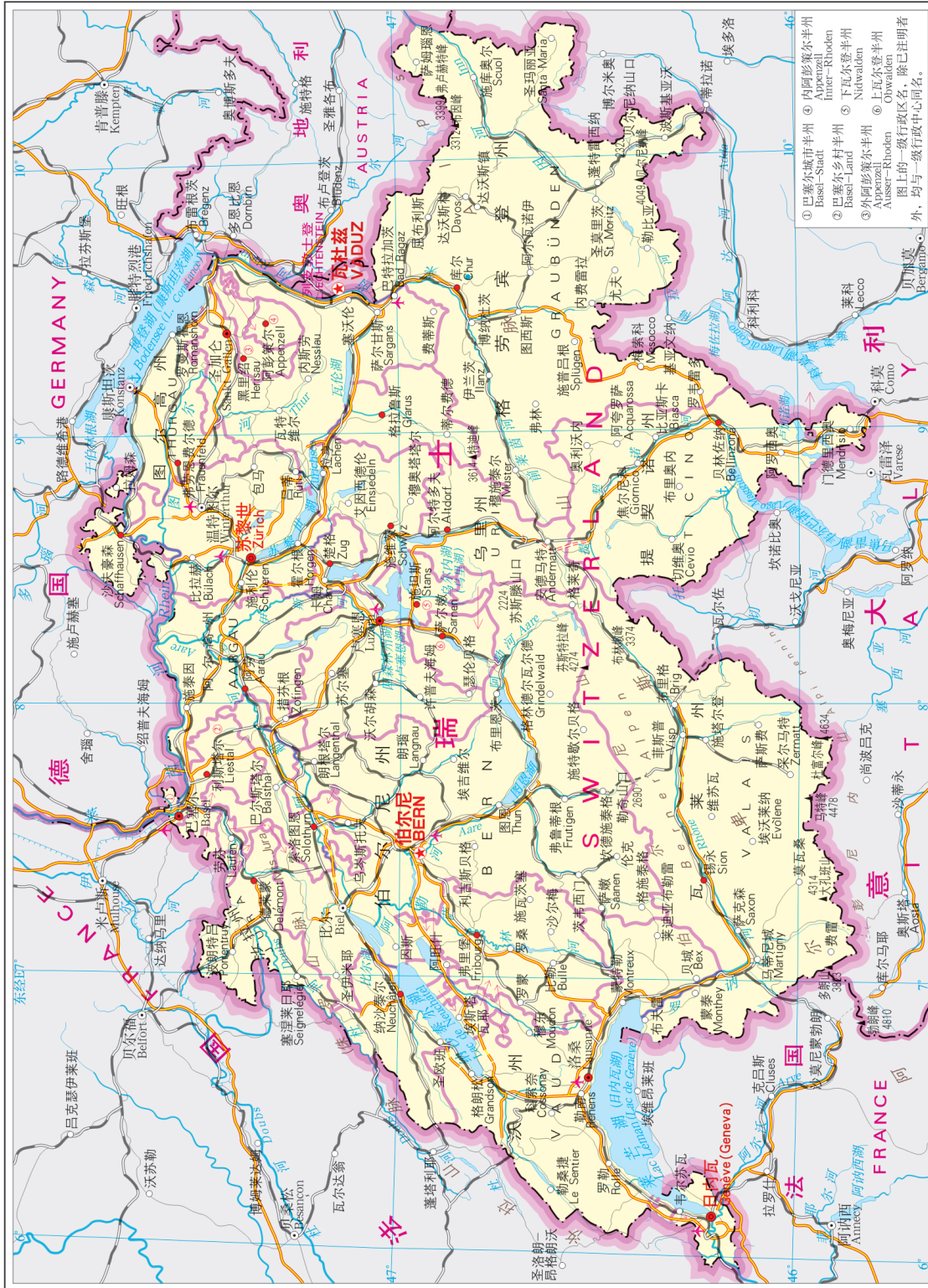
① 瑞士联邦外交部 . [www.eda.admin.ch](http://www.eda.admin.ch).

② 中国外交部 . [www.fmprc.gov.cn](http://www.fmprc.gov.cn).

③ 瑞士联邦统计局 . [www.bfs.admin.ch](http://www.bfs.admin.ch).

④ 瑞士国家旅游局 . [www.myswitzerland.com](http://www.myswitzerland.com).

⑤ 同②。



比例尺 1 : 1 850 000

图 1-1 瑞士地图①

① 地图来源: 中国地图出版社。

现任联邦主席为西莫内塔·索马鲁加（Simonetta Sommaruga，社会民主党），兼任环境、交通、能源和通信部长。

## 议会

联邦议会是瑞士的最高立法机构，由国民院和联邦院组成，两院具有同等权限。只有两院一致批准，法律或决议方能生效。国民院有 200 名议员，由公民普选产生，任期 4 年；联邦院有 46 名议员，由各州选派，任期因州而异，最长 4 年。两院议长任期均为 1 年。现任国民院议长伊莎贝拉·莫雷（Isabelle Moret，自由民主党），联邦院议长汉斯·施托克利（Hans Stöckli，社会民主党）。

## 政府<sup>①</sup>

联邦委员会是国家最高行政机构，其全体成员代表瑞士的主要政党。委员会实行集体领导制，由 7 名委员组成，分任 7 个部的部长，委员由联邦议会选举产生，任期 4 年。联邦委员会设主席和副主席，由联邦委员轮任，任期 1 年，不得连任。

瑞士联邦政府管辖外交、财政、金融、联邦税收、货币、国防、海关、铁路、邮电、能源、电视、广播和社会保障等，其他事务由各州管辖。各州必须遵守联邦的全国性法规并接受联邦的监督。

## 政党<sup>②</sup>

瑞士共有 30 多个政党，主要政党有：人民党（SVP）、社会民主党（SP）、基督教民主人民党（CVP）、自由民主党（FDP）、公民民主党（BDP）、绿党（GPS）、自由绿党（GLP）以及新教人民党（EVP）等。

## 1.3 司法体系

瑞士的法律体系属于大陆法系，法院判决主要依据法律规定，而非以往判例。瑞士联邦层面的法院包括联邦最高法院、联邦刑事法院、联邦行政法院和联邦专利法院。每个州均设有州法院，负责审理其管辖范围内的初审案件。

表 1-1 瑞士联邦层面法院简介

法院名称	主要职能
联邦最高法院	瑞士司法系统中的最高审判机关，内设民事、刑事、公法和社会法法庭。联邦法官均由议会选举产生，正、副院长每两年改选一次。
联邦刑事法院	负责审理属于联邦管辖的刑事犯罪及依据刑事法律提交的上诉。
联邦行政法院	负责审理针对联邦行政当局的上诉，例如与重大基础设施项目相关的上诉。
联邦专利法院	负责判定一项技术创新的专利是否具有法律效力，以及专利权是否被侵权。

① 瑞士联邦外交部 . [www.eda.admin.ch](http://www.eda.admin.ch).

② 中国外交部 . [www.fmprc.gov.cn](http://www.fmprc.gov.cn).

瑞士检察机关分为联邦检察院和各州的检察机关。各州检察机关的组成、部门设置、职权划分等由各州自行决定。

联邦检察院的主要职能是处理危害国家安全的犯罪，比如侵犯主权，危害国家中立和国民经济；打击跨国或者跨州的有组织犯罪、恐怖主义犯罪、洗钱、腐败犯罪。

## 1.4 外交关系

瑞士奉行中立的外交政策，不参与武装冲突，也不加入军事同盟。瑞士外交政策的五大目标是促进和平共处、尊重人权与促进民主、维护瑞士海外经济利益、减少全球危机与贫困和维护人类基本生存条件。<sup>①</sup>

瑞士自2002年正式成为联合国成员以来，在国际组织中的影响力和知名度稳步提高。目前，瑞士是欧洲自由贸易组织、欧洲委员会、欧洲安全与合作组织、经济合作与发展组织、世界银行、国际货币基金组织等国际组织的成员。

### 与中国关系

1950年9月14日，中国同瑞士正式建立外交关系。近年来，中瑞关系呈现新的发展态势，两国高层保持密切接触，政治互信不断增加，在国际和地区事务中保持良好的

沟通与合作。2016年4月，中瑞建立创新战略伙伴关系，这是中国首次与其他国家建立以创新为标志的伙伴关系，为两国深化合作提供了新的方向和动力。瑞士政府积极支持“一带一路”倡议，是亚洲基础设施投资银行的创始成员国。2017年1月，习近平主席对瑞士进行国事访问，开启中瑞关系“黄金时代”。2019年4月，瑞士联邦主席毛雷尔来华出席第二届“一带一路”国际合作高峰论坛并进行国事访问。

### 与欧盟关系

瑞士虽然没有加入欧盟，但欧盟是瑞士最重要的政治和经济伙伴。瑞士与欧盟在不同领域签署了约20项核心协议和100多项附加协议，相互提供广泛的互惠市场准入条件，旨在为双方人员、资金、服务往来提供更多便利，促进双边经贸合作。瑞士一半以上的出口贸易对象为欧盟国家，近3/4的进口来自欧盟国家。<sup>②</sup>

### 与美国关系

瑞士与美国于1853年建交。瑞美同为世界贸易组织、经济合作与发展组织等多个国际组织成员，且均为北大西洋公约组织和伙伴计划关系成员，在经济、政治和科技领域开展紧密合作。瑞士是美国出口和投资的

① 中国外交部 .[www.fmprc.gov.cn](http://www.fmprc.gov.cn).

② 瑞士联邦外交部 .[www.eda.admin.ch](http://www.eda.admin.ch).

重要市场，美国是瑞士投资的首选目的地之一。截至目前，两国尚未签订自贸协定。

### 与俄罗斯关系<sup>①</sup>

瑞士于1814年与俄罗斯建交，双方一直保持相互尊重的良好关系。2007年11月，瑞俄签署《协助双边合作发展的备忘录》，构筑了两国在国际关系、人权、贸易、司法以及安全等领域的交流基础，是双方关系的

重要支柱。2009年，俄罗斯领导人对瑞士进行了两国历史上首次国事访问。此后，两国外交关系日趋紧密，经贸合作保持积极发展态势。

## 1.5 社会人文

中国企业赴瑞士投资，需了解当地社会人文基本信息，以便更好地开展合作。

表 1-2 瑞士社会人文基本信息

民族	日耳曼人、法兰西人、意大利人和少数列托罗马人后裔	官方语言	德语、法语、意大利语、拉丁罗曼语
货币	瑞士法郎	宗教	主要为基督教
国旗	红底白十字旗	国歌	《瑞士诗篇》
医疗	实行全民医疗保险		
教育	全国实行11年义务教育制		
节假日	<ul style="list-style-type: none"> <li>每周工作5天，周六、周日为公休日；全国性公共假期：新年（1月1日）；贝尔托特日（1月2日）；耶稣受难日（复活节后的星期一）；耶稣升天日*；万圣节*（11月1日）；圣灵无原罪节*；圣诞节（12月25日）；节礼日（12月26日）</li> <li>8月1日是瑞士国庆日</li> </ul>		
习俗	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>社交礼仪：</b>瑞士人习惯握手礼，握手时两眼注视对方；对于陌生人，总是彬彬有礼，乐于助人；有礼让妇女和老人的习惯；受邀请到瑞士人家中做客，通常送的礼物是鲜花、巧克力或葡萄酒，但不要送红玫瑰。</li> <li><b>商务礼仪：</b>在瑞士进行商业会晤最好事先安排，并严守约会时间。</li> <li><b>日常禁忌：</b>瑞士人忌讳“13”和“星期五”；忌讳别人打听他们的年龄、工资及家庭状况；不喜欢随意触碰他人的身体，一旦碰到他人的身体，马上会说对不起；喜欢安静，在房内行走总是尽可能避免发出过大响声，在餐厅就餐时尽量不发出餐具碰撞和咀嚼食物的声音。</li> </ul>		

注：\* 仅适用于天主教人口较多的州或区域。

① 瑞士联邦外交部 . [www.eda.admin.ch](http://www.eda.admin.ch).

## 2 经济概览

### 2.1 宏观经济

瑞士经济发达，是全球最富有和生活水平最高的国家之一。2019年，瑞士国内生产总值（GDP）为7030.8亿美元，同比增长0.93%，居世界第20位；人均GDP为81994美元，居世界第2位。

受新冠肺炎疫情影响，瑞士2020年第二季度GDP降幅为1980年以来同期最大降幅。联邦政府先后出台的多轮紧急援助计划金额总计达到600亿瑞士法郎，接近联邦政府一年的预算支出，占瑞士GDP的8.5%。瑞士经济事务秘书处（SECO）预测，瑞士2020年GDP将下降3.8%。

表 1-3 2015—2019 年瑞士主要宏观经济数据<sup>①</sup>

指标	2015	2016	2017	2018	2019
<b>宏观经济</b>					
GDP (亿美元)	6798.32	6713.09	6799.50	7051.41	7030.82
人均 GDP (美元)	82081.60	80172.23	80449.99	82818.11	81993.73
实际 GDP 增速 (%)	1.33	1.72	1.80	2.75	0.93
<b>国际收支</b>					
货物出口 (亿美元)	3034.52	3170.68	3167.03	3354.77	3372.80
货物进口 (亿美元)	2496.54	2663.17	2659.43	2751.57	2712.56
经常账户余额占 GDP 的比重 (%)	11.27	9.86	6.42	8.21	12.26
外汇储备 (亿美元)	5606.15	6349.13	7621.00	7385.31	7981.10
<b>汇率变化</b>					
年均汇率 (美元 / 瑞士法郎)	0.96	0.99	0.98	0.98	0.99
年均汇率 (欧元 / 瑞士法郎)	0.92	0.92	0.90	0.87	0.90

<sup>①</sup> 世界银行 . <https://data.worldbank.org.cn>.



## 对外贸易<sup>①</sup>

对外贸易在瑞士经济中占重要地位。瑞士矿产资源匮乏，仅有少量盐矿、煤矿、铁矿和锰矿。因此，95%的生产生活所需能源和原料以及60%的消费品依靠进口。工业产品的70%~90%出口海外，商品和服务出口额占国内生产总值的40%。

2015—2019年，瑞士货物贸易进出口总额增长10.11%。2019年，货物贸易进出口总额为4732亿美元，其中出口3373亿美元，同比增长0.5%；进口2713亿美元，同比下降1.4%。

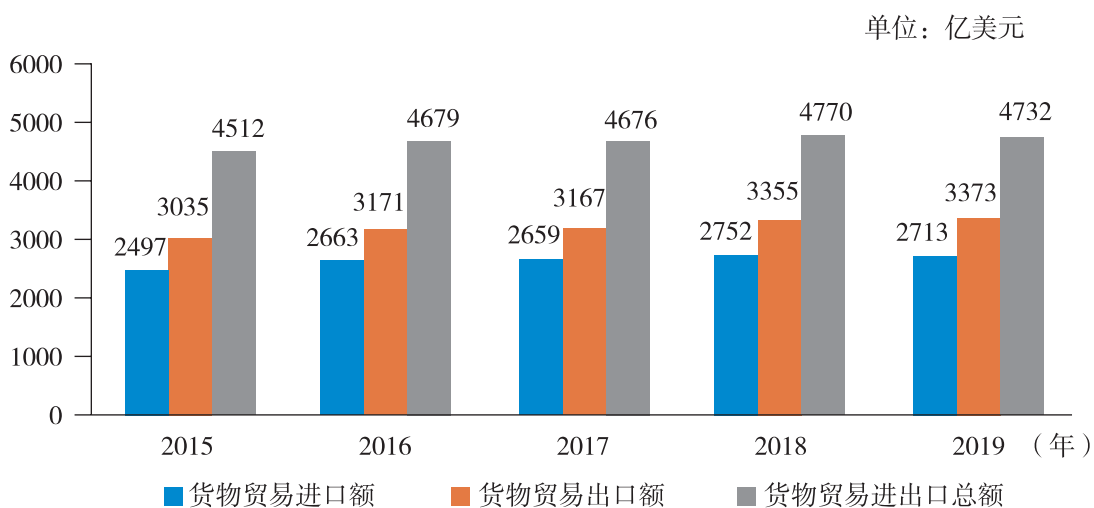


图 1-2 2015—2019 年瑞士货物贸易进出口额

瑞士的主要出口商品包括化学及医药制品；机器、电器及电子产品；手表；精密仪器及设备；金属；珠宝；食品、饮料及烟草等。主要进口商品包括化学及医药制品；机器、电器及电子产品；车辆；珠宝；金属；纺织品、布料及鞋；食品、饮料及烟草；能源；精密仪器及设备。

2019年，瑞士前五大出口市场依次为德

国、美国、法国、意大利和中国；前五大进口来源地依次为德国、意大利、法国、中国和美国。

瑞士是全球对外贸易依存度最高的国家之一。根据世界银行数据，近年来，瑞士外贸依存度一直保持在120%左右的高水平。2019年，瑞士对外贸易依存度为119%。

<sup>①</sup> 瑞士海关管理局 . <https://www.ezv.admin.ch>.

单位：亿美元

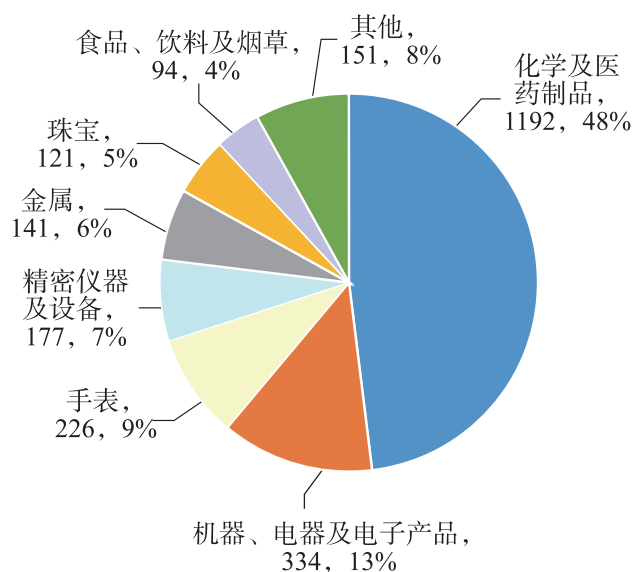


图 1-3 2019 年瑞士主要出口商品贸易额及比重

单位：亿美元

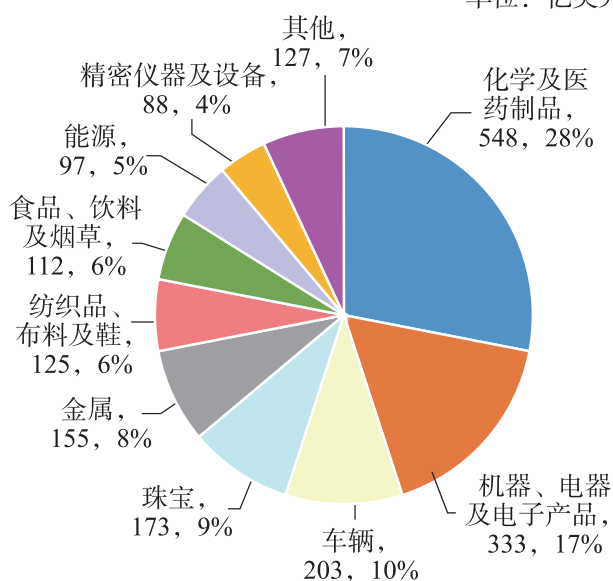


图 1-4 2019 年瑞士主要进口商品贸易额及比重

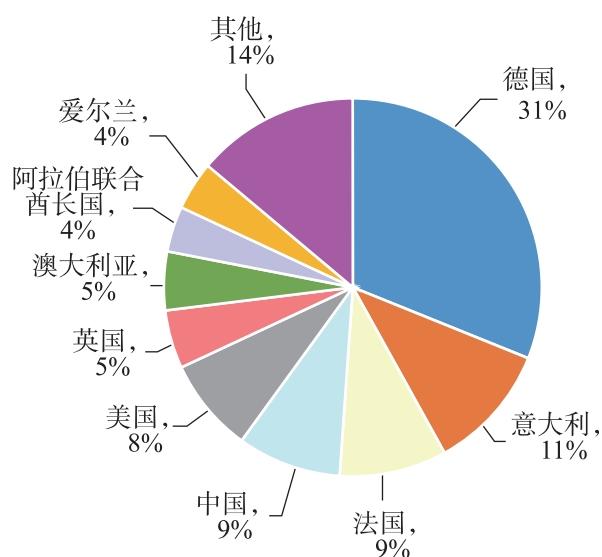


图 1-5 2019 年瑞士主要出口市场及比重

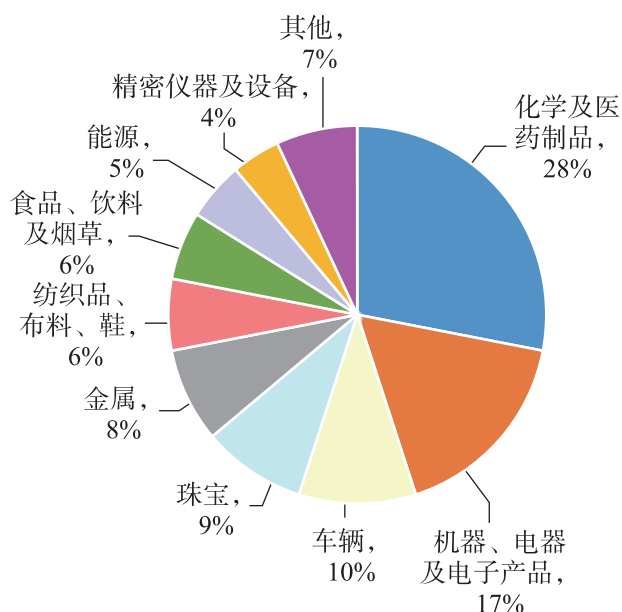


图 1-6 2019 年瑞士主要进口来源地及比重

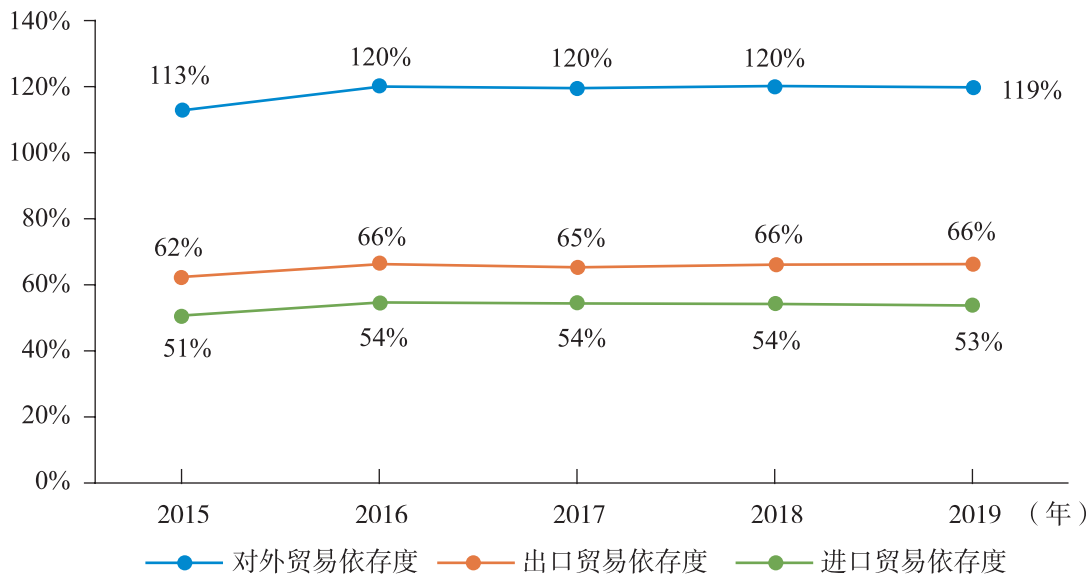


图 1-7 2015—2019 年瑞士对外贸易依存度趋势

## 2.2 发展规划

### “数字瑞士”<sup>①</sup>

“数字瑞士”是瑞士的国家战略，为瑞士数字化发展过程中的国家行为制定准绳。该战略的目标是让生活在瑞士的每个人都能在未来的数字化转型中受益，帮助联邦及地方政府、民间组织、企业、科学界通力合作，共同实现数字化转型。

瑞士联邦委员会于 2020 年 9 月更新了“数字瑞士”战略重点，将战略延伸至环境保护、数据共享、数字经济、数字公共服务等新领域，同时也将研究国家如何在类似新冠肺炎疫情的危机状态下更好的利用数字技术保证运转。

### 《能源战略 2050 计划》<sup>②</sup>

2018 年，瑞士开始实施《能源战略 2050 计划》，旨在实现瑞士能源自给自足，保证能源供给安全。该计划的主要实施目标是提高能源效益、发展可再生能源和逐步退出核能。同年 11 月，联邦委员会通过瑞士能源法修订案，涉及一系列能源法规及政策的新增或修改，从而为新能源战略的实施提供了立法保障。

#### 实施阶段：

(1) 2018—2035 年，能源法修改并逐步实施；

(2) 2035—2050 年，实现到 2050 年瑞

① 中国驻瑞士大使馆经济商务处 . <http://ch.mofcom.gov.cn>.

② 同①。

士总能源消耗量降到 70 太瓦小时，其中电力消耗降到 21 太瓦小时；可再生能源的使用较目前增加 1/3，并逐步替代将被淘汰的核能。

#### 实施目标及具体措施：

(1) 降低能耗并提高能效。包括对建筑物能源改造提供税收优惠，继续改进电器能效，对交通工具二氧化碳排放征收更高费用，在工业生产领域提供财政优惠政策促使其改进生产过程中的能源使用。

(2) 大力发展可再生能源。包括扩建水力、太阳能、风能和生物能源设施，对现有水电站实施过渡性的补助措施，继续实施并改进可再生能源入网补贴的申请政策，针对不同能源来源和发电功率实施多种形式的可再生能源补贴措施。

(3) 逐步退出核能。现役的 5 座核电站在安全期限内将继续使用，不再建设新的核电站，逐步退出核能。

## 2.3 地区情况<sup>①</sup>

瑞士全国有 26 个州，分为 4 个地区，分别是：大苏黎世地区、大日内瓦伯尔尼地区、圣加伦博登湖地区和巴塞尔地区。

### 大苏黎世地区

大苏黎世地区由 9 个州组成，面积 2103 平方公里，人口 380 万，以强大的科技实力和稳定的商业环境闻名。

大苏黎世地区是围绕苏黎世的城市群，也是瑞士的金融中心和欧洲经济能力最强的地域之一。该地区拥有丰富的科技产业集群，包括金融科技和区块链、信息技术、生命科学、机器人智能系统和先进制造业等，吸引了大批跨国企业将国际区域总部设立于此，例如西门子、ABB、宜家、联合利华、强生和嘉士伯等。

表 1-4 瑞士主要地区及下属各州

地区名称	下属州
大苏黎世地区 Great Zurich Area	苏黎世州、楚格州、索洛图恩州、沙夫豪森州、施维茨州、乌里州、格拉鲁斯州、格劳宾登州和提契诺州
日内瓦伯尔尼地区 Greater Geneva Berne Area	日内瓦州、沃州、纳沙泰尔州、弗里堡州、伯尔尼州和瓦莱州
巴塞尔地区 Basel Region	巴塞尔城半州、巴塞尔乡半州和汝拉州
圣加伦博登湖地区 St. Gallen Bodensee Area	圣加伦州、图尔高州、内阿彭策尔半州和外阿彭策尔半州

① 瑞士贸易与投资署 . <https://www.s-ge.com>.

瑞士最大的城市苏黎世位于该地区。苏黎世具有悠久的历史，是瑞士的商业与教育中心。苏黎世是全球最重要的金融市场之一，也是主要的离岸银行业务中心。苏黎世拥有两所著名的大学，苏黎世大学和苏黎世联邦理工学院，均在不同领域享誉世界。其中，苏黎世大学诞生了12位诺贝尔奖得主。

### 大日内瓦伯尔尼地区

大日内瓦伯尔尼地区由6个州组成，位于欧洲核心地带，覆盖瑞士约一半领土，与法国和意大利接壤，与瑞士最大的贸易伙伴德国相邻，具有很强的战略意义。天然的地缘优势和交通网络，吸引了众多行业的企业汇聚于此，包括：信息和通信技术、制药和生物技术、医疗技术、制表业、奢侈品、化妆品和香水以及精密仪器。

世界著名的联合国城市日内瓦是该地区的中心，超过200个国际组织总部设立于此，包括世界卫生组织、世界知识产权组织、联合国欧洲总部、世界贸易组织和世界经济论坛等。日内瓦是瑞士第二大城市，因其发达的制表业和银行业闻名于世。

### 巴塞爾地区

巴塞爾地区由3个州组成，位于瑞士、德国和法国三国交界处。独特的区位优势吸

引了一大批医疗技术、信息通信技术、精密机械、物流、日用消费品以及化学工业等领域的企业落户于此。该地区钟表制造业历史悠久，已成为微细加工技术企业的聚集地。

该地区是欧洲的生命科学研究中心，拥有完整的制药产业链。全球跨国制药企业——诺华（Novartis）和罗氏（Roche）的总部均设在巴塞爾。除医药行业外，贸易也是巴塞爾地区重要经济支柱之一。巴塞爾港是瑞士唯一对外联系的港口，全国对外贸易的大部分都经由该港口完成。

巴塞爾是瑞士最古老的大学城。<sup>①</sup>1460年成立的巴塞爾大学是瑞士第一所大学。从中世纪开始，巴塞爾即是瑞士的学术和文化中心。巴塞爾也是充满现代气息的国际大都市，经常举办各种国际会议。

### 圣加伦博登湖地区

圣加伦博登湖地区由4个州组成，位于瑞士东部，处于“慕尼黑—斯图加特—米兰”技术三角中心，区位优势明显。该地区拥有雄厚的工业基础，在精密仪器技术领域具有世界领先地位，其精密仪器企业的数量是瑞士全国平均值的两倍。此外，众多的IT、软件和互联网企业都汇聚于此。圣加伦大学以及圣加伦 Empa 研究所等高等学府为该地区营造了一流的教育和科研环境。

① 瑞士旅游局 .<https://www.myswitzerland.com>.

## 2.4 基础设施<sup>①</sup>

瑞士基础设施网络分为联邦、州和市镇三级。联邦级基础设施网络指全部或者部分属于联邦管辖的基础设施，包括国家公路、铁路、民航设施、电力设施、高压天然气运输管道、陆地无线电和通信网；州和市镇级基础设施包括：水供应设施；污水和垃圾处理设施；电网和天然气管道分支；州级和市镇级公路；城市轻轨和观光火车轨道；地区机场等。

瑞士交通发达，已形成公路、铁路和航空三位一体的交通网络，并与欧洲交通基础设施网络紧密相连。

### 公路

瑞士是全球公路网最密集的国家之一。根据瑞士联邦公路局（FEDRO）的统计数据，截至2020年1月，瑞士已投入使用的公路总长度约2254.5公里，连接全国各地，其中超过60%是4车道的高速公路。瑞士公路网的隧道占比较高，现有280条隧道在运行，其中圣哥达（Gotthard）公路隧道是世界第二长公路隧道。公路运输是瑞士最重要的运输方式，客运量占全国客运总量的84%。

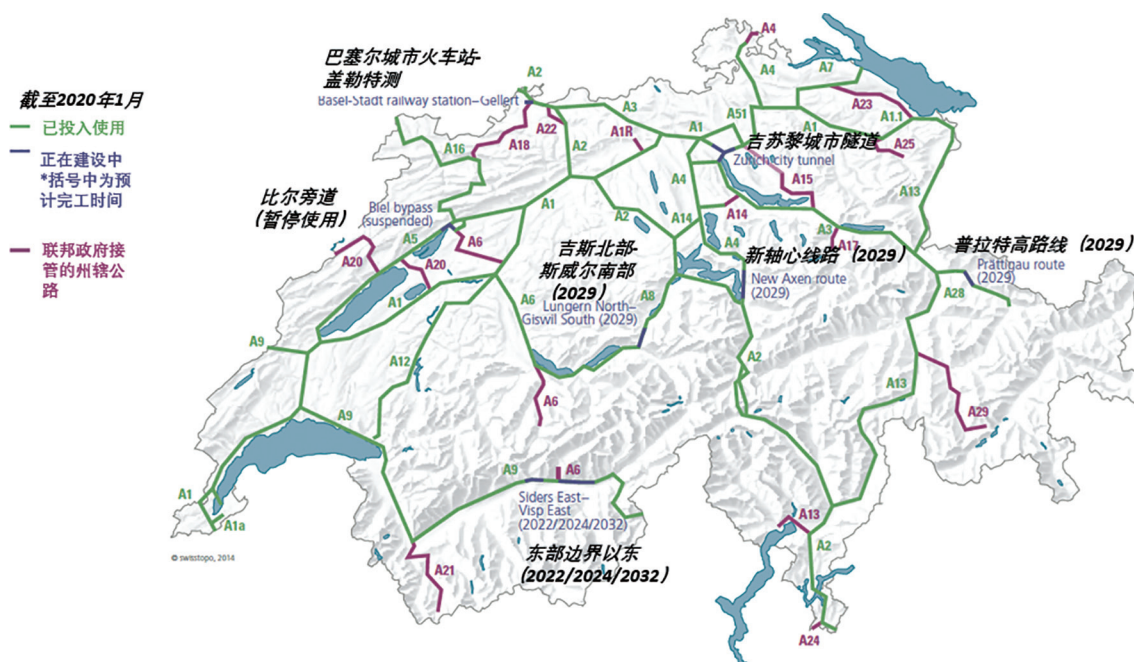


图 1-8 瑞士公路网络<sup>②</sup>

① 瑞士贸易与投资署 . <https://www.s-ge.com>.

② 瑞士联邦公路局 . <https://www.astra.admin.ch>.

## 铁路

瑞士铁路网总长 3000 多公里，分别由联邦铁路局和私营铁路公司负责运营，每天约有 10000 辆列车运行。

瑞士的铁路网是整个欧洲铁路网的重要组成部分。2016 年，通车的新铁路线（NEAT）使苏黎世与欧洲各大城市之间的客运交通更加便捷，并逐渐取代公路交通，缓解了与日俱增的公路运输压力，同时也改善了穿越阿

尔卑斯山路线的客运交通。

新铁路线 NEAT 中包括 3 条新隧道，分别穿过勒奇山（Lötschberg）、车奈利（Ceneri）和圣哥达（Gotthard）。其中车奈利隧道将横跨瑞士南北的时间缩短了一小时，<sup>①</sup>圣哥达（Gotthard）基线隧道是全球最长、最深的铁路隧道，列车可在 17 分钟内穿越阿尔卑斯山心脏地带。



图 1-9 瑞士铁路网络

## 空运<sup>②</sup>

瑞士有 3 个国际机场，即苏黎世机场、日内瓦机场和巴塞尔—米卢斯—弗赖堡欧洲机场（以下简称“巴塞尔机场”），另有 11 个区域机场、49 座小机场和 24 座直升机场。

目前，瑞士联邦委员会正在制定航空基础设施总规划，苏黎世机场、日内瓦机场和巴塞尔机场将进行不同程度的扩建和改造，进一步融入欧洲民航系统。

① 瑞士联邦交通局 . <https://www.bav.admin.ch>.

② 中国驻瑞士大使馆经济商务处 . <http://ch.mofcom.gov.cn>.

**苏黎世机场。**位于瑞士苏黎世州克洛滕镇，是欧洲最重要的航空枢纽之一，目前有 77 家航空公司开通了前往 69 个国家 203 个目的地的航线。2019 年，苏黎世机场客运量 3150 万人次；货运量 451827 吨；飞机起降 27.53 万架次，均位居瑞士国内机场第 1 位。

**日内瓦机场。**位于日内瓦以北约 5 公里的瑞士与法国边界。2019 年，该机场客运量 1790 万人，货运量 84927 吨。

**巴塞尔机场。**位于瑞士与法国边界。2019 年，该机场客运量 910 万人，货运量 106000 吨。巴塞尔机场是少数由 2 个国家共同运营的机场（法国和瑞士）。

## 水运

瑞士是内陆国家，其水道均为湖泊与河流。瑞士的水路航线长约 1226 公里，水运交通主要用作旅游观光，每年的客运量约 1300 万人次。莱茵河是瑞士唯一的入海水道，位于莱茵河上的巴塞尔港是全国水路货运交通枢纽。大部分大宗货物和集装箱运输经莱茵河入海运往世界各地，每年可装卸约 700 万吨货物及 10 万个集装箱。

## 电力

2019 年，瑞士全国用电量的 31.2% 来自电力进口，68.8% 来自本国发电。在本国发电量中，水电占 56.4%，核电占 35.2%，可再生能源发电占 6%，化石燃烧发电占 2.6%。

瑞士全国共有约 638 座水电站，大迪克桑斯坝（Grande-Dixence）是最大的水坝，位于瓦莱州，高达 285 米，是全世界第 3 高的重力坝。此外，瑞士已与欧洲能源体系连接，以确保用电高峰时期全国范围的供电。

## 通讯

瑞士的有线数据传输主要由瑞士电信（Swisscom）和 Cablecom 公司提供。瑞士电信基本覆盖全国 100% 的家庭，Cablecom 公司的固定电话网络和有线电视网络覆盖了 85% 的家庭。此外，瑞士还拥有世界上覆盖率最高的宽带网，宽带接口数量占居民总数的 35.6%，在经合组织（OECD）国家中仅次于荷兰和丹麦。近几年，瑞士正在逐步推行“光纤入户”项目。瑞士在 5G 方面发展迅速。2019 年 12 月，瑞士最大电信运营商 Sunrise 宣布，该公司已为 331 个城镇提供了 5G 服务，覆盖率达到当地人口的 80%。

## 2.5 经济园区<sup>①</sup>

为鼓励创新和技术型企业的发展，瑞士设立了创新园区和孵化中心，为入园企业发展提供配套支持服务，帮助企业与顶尖大学及科研机构建立合作关系，促成科研成果产业化转化。

此外，瑞士还成立了科技园区同盟会、

① 瑞士贸易与投资署 . <https://www.s-ge.com>.



科技园区和企业孵化中心联合会、创新园区协会等机构，为创新园区和孵化中心提供支持与服务，共同促进初创企业和创新企业健康、快速成长。

### 瑞士创新园区

瑞士共有 5 个创新园区（Switzerland Innovation），重点涵盖生命科学、新能源、

新材料和新工艺、计算机和信息技术等领域。

### 孵化中心

截至 2019 年，瑞士设立了 12 家企业孵化中心，为处于初创和发展阶段的企业提供价格优惠的办公场所、共享基础设施以及专业技术支持。

表 1-5 瑞士主要创新园区<sup>①</sup>

园区名称	位置	重点领域	邮箱
巴塞尔创新园区 Basel Area Innovation Park	拥有 3 个分园区，其中 2 个位于巴塞尔，1 个位于汝拉州	医疗技术、生命科学、新材料和新工艺	baselarea@switzerland-innovation.com
英诺瓦尔创新园区 Innovaare Innovation Park	阿尔高州	加速器技术、新材料和新工艺、能源、生命科学	innovaare@switzerland-innovation.com
比尔 / 比安创新园区 Biel/Bienne Innovation Park	伯尔尼州比尔市	生命科学、能源、计算机和信息技术	info@sipbb.ch
苏黎世园区 Zurich Innovation Park	苏黎世，毗邻苏黎世联邦理工学院、苏黎世大学以及瑞士联邦材料科学与技术实验室	机器人技术、航空、高端制造	zurich@switzerland-innovation.com
瑞士创新园洛桑联邦理工学院（EPFL）西部园区 Switzerland Innovation Park Net West EPFL	沃州洛桑市，由洛桑联邦理工学院携手弗里堡州、日内瓦州、纳沙泰尔州、沃州、瓦莱州政府共同打造	计算机和信息技术、能源、生命科学	network-west@switzerland-innovation.com

<sup>①</sup> 瑞士创新园区 . www.switzerland-innovation.com.

表 1-6 瑞士主要孵化中心

孵化中心名称	所在城市	网址
Eclosion SA	普朗莱乌特	www.fongit.ch
FriUp	弗里堡、穆尔腾（3 个孵化中心）	www.friup.ch
Basel	巴塞尔	www.basel-inkubator.ch
Solothurn	索罗托恩	www.gzs.ch
Zug	楚格	www.businessparkzug.ch
Runway	温特图尔	www.technopark-winterthur.ch

## 2.6 多双边经贸协定

世界贸易组织（WTO）的总部设在瑞士日内瓦市，瑞士自 WTO 创建时便是其正式成员。

瑞士迄今虽未加入欧盟，但与欧盟关系密切。1999 年，双方签署《双边协定 I》（Bilaterals I），涉及人员流动、公共采购市场、农业、科研、跨境运输等领域。2004 年，

双方签署《双边协定 II》（Bilaterals II），在《双边协定 I》的基础上，就申根、信息交换、打击欺诈、环境、教育、数据统计等方面进一步加强合作。<sup>①</sup>

截至 2020 年 11 月，瑞士已对外签署 31 个自由贸易协定。

表 1-7 与瑞士签署贸易协定的国家和地区（截至 2020 年 11 月）<sup>②</sup>

洲	签约方
欧洲	欧洲自由贸易联盟、欧洲共同体（欧盟）、法罗群岛、北马其顿、阿尔巴尼亚、塞尔维亚、乌克兰、黑山、波黑、格鲁吉亚
亚洲	海湾阿拉伯国家合作委员会、中国、韩国、菲律宾、日本、新加坡、印度尼西亚、土耳其、以色列、巴勒斯坦、约旦、黎巴嫩、中国香港
美洲	巴拿马、厄瓜多尔、哥斯达黎加、危地马拉、洪都拉斯、智利、哥伦比亚、秘鲁、加拿大、墨西哥
非洲	南部非洲关税同盟、埃及、突尼斯、摩洛哥

① 瑞士联邦外交部 . <https://www.eda.admin.ch>.

② 瑞士经济事务秘书处 . <https://www.seco.admin.ch>.





## 第二篇 瑞士吸收外资环境及政策

## 1 瑞士营商环境

### 1.1 各方评价

#### 世界银行评价

根据世界银行发布的《2020年营商环境报告》，瑞士营商环境便利度在190个国家和地区中排名第36位。各细项排名分别为：开办企业（81）、办理施工许可证（71）、获得电力（13）、登记财产（18）、获得信贷（67）、保护少数投资者（105）、纳税（20）、跨境贸易（26）、执行合同（57）、办理破产（49）。<sup>①</sup>

#### 世界经济论坛评价

根据世界经济论坛《2019年全球竞争力报告》，瑞士在141个经济体中排名第5位。各细项排名分别为：机构设置（6）、基础设施（4）、信息通信技术应用（17）、宏观经济稳定性（1）、健康水平（5）、人力资本技术水平（1）、产品市场（25）、劳动力市场（2）、财政体系（4）、市场规模（39）、商业活力（22）、创新能力（3）。<sup>②</sup>

### 1.2 优化营商环境相关举措

根据世界银行发布的《2020年营商环境报告》，2019年，瑞士在开办企业、财产转让、电力供应、保护少数投资者等方面推出

了一系列具体举措，提升营商环境便利度，包括：启用线上操作平台，简化企业开办流程；开通不动产债权国家数据库，提升财产转让便利度；优化电力设施连接条件，降低电力成本；提高上市公司信息透明度，加强对少数投资者的保护等。此外，瑞士在税收制度、企业破产等方面也采取了一些改革措施。

#### 推进税制改革

2020年1月，瑞士《联邦税制及社保财政改革法》生效。该法案取消了之前联邦和州政府在税收政策上给予控股公司、管理公司、混合型公司的特权，建立对所有企业一视同仁的公正、平等的税收优惠制度。根据该法案，所有州须建立“专利盒”制度，对企业的研究开发费用，以及研发后形成无形资产的专利和类似的知识产权，给予较高的税收减免额度，且各州可基于企业的实际投入制定专利优惠政策。

该法案间接带动了各州的企业所得税改革。目前，各州已将新法案纳入其州税法，且已有多个州降低了企业所得税税率。

#### 简化外资企业破产重组程序

2019年1月，瑞士对《债务执行破产法》进行了修订。修订后的法案简化了外资企业的破产重组程序，规定未受保护的债务人对

① 世界银行.《2020年营商环境报告》。

② 世界经济论坛.《2019全球竞争力报告》。

债权人的要求作出回应后不需要执行辅助破产程序，大大降低了企业执行破产程序所需花费的时间和费用；同时规定债务人准备债务重组协议过程中的等待期，允许债权人更多参与债务重组程序，提高破产办理透明度。

### 1.3 吸收外资基本情况<sup>①</sup>

根据联合国贸发会议（UNCTAD）发布的《2020年世界投资报告》显示，2018年以前，瑞士吸收外国直接投资规模总体呈增长趋势；2018年以来，受美国税制改革导致大量资本

回流美国等因素的影响，瑞士外国直接投资流量大幅下滑，2018年降至-531.5亿美元，2019年有所回升，但仍为负值。<sup>②</sup>截至2019年末，瑞士外国直接投资存量约为13506.82亿美元。<sup>③</sup>

#### 外商投资主要来源地

根据瑞士国家银行数据，2018年，瑞士吸收外资主要来源地有卢森堡、荷兰、英国、奥地利和美国等国家和地区。其中卢森堡、荷兰对瑞投资占比较高，分别为29.3%和26.4%。

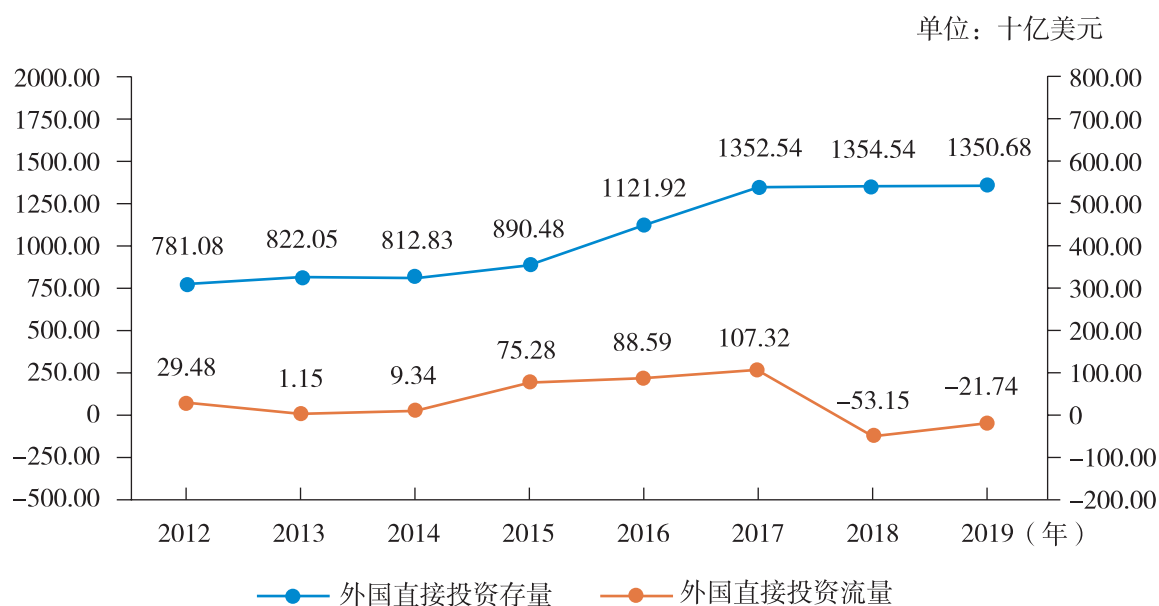


图 2-1 2012—2019 年瑞士吸收外国直接投资流量及存量<sup>④</sup>

① 联合国贸发会议.《2020年世界投资报告》。

② 北欧联合银行. <https://www.nordeatrade.com>。

③ 同②。

④ 联合国贸易和发展会议数据库。

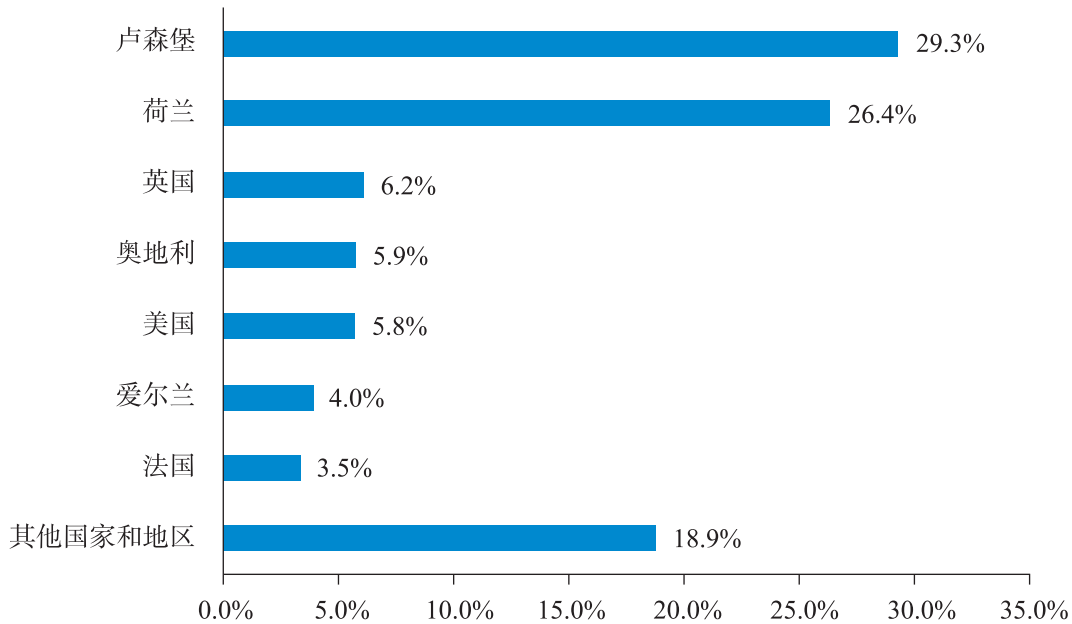


图 2-2 2018 年瑞士吸收外国直接投资主要来源地<sup>①</sup>

### 投资行业分布

根据瑞士国家银行的数据，2018 年，瑞士吸收外资最多的行业是金融业，占全行业吸收外资总量的 42%；其次为制药业和医疗业，

分别占 23% 和 12%。机械、电子和金属业以及电力、能源、光学和制表业所占比重也较高。

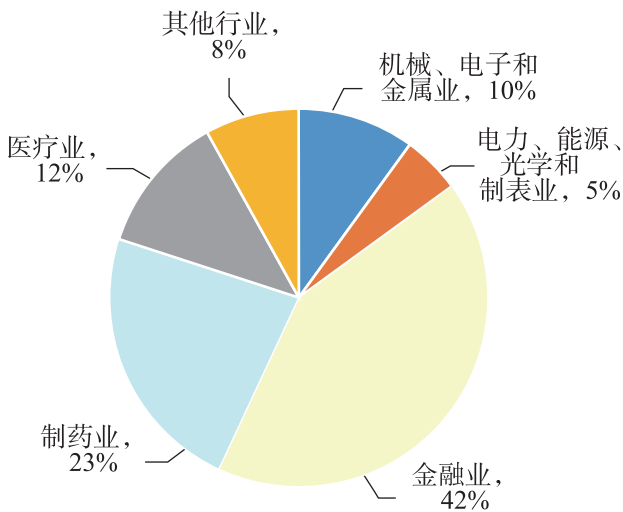


图 2-3 2018 年瑞士吸收外商投资行业分布<sup>③</sup>

### 1.4 生产要素概况

#### 水价<sup>②</sup>

瑞士用水由多家水务公司提供，不同公司收费标准不同，费用不区分工业用水和居民用水。水价由基本费用和用水费用两部分组成。每家水务公司制定的基本费用不同，用水费用按实际用水量乘以单位水价计算。水价一般每年调整一次，水务公司需向市政部门提交价格调整申请，由市政部门决定是否调价。以苏黎世为例，单位水价见表 2-1。

① OECD 数据库 . <https://data.oecd.org>.

② Globalpetrolprices. <https://www.globalpetrolprices.com>.

③ 瑞士国家银行 . <https://data.snb.ch>.

表 2-1 2020 年苏黎世单位水价收费标准

单位：生丁 / 立方米

用水量	价格（含税）
≤ 25000m <sup>3</sup>	38
25001m <sup>3</sup> ~50000m <sup>3</sup>	35
50001m <sup>3</sup> ~100000m <sup>3</sup>	30
100001m <sup>3</sup> ~200000m <sup>3</sup>	25
>200001m <sup>3</sup>	20

注：1 美元 ≈ 88.94 生丁

## 电价<sup>②</sup>

瑞士用电由多家电网运营商提供，不同运营商的电价有所差异。电价为阶梯制，用电量越大，单位电价越低。电价一般包括电网使用费、能源费、社区费和电网附加费。各州具体电价可在联邦电力委员会官网查询。网址：[www.strompreis.elcom.admin.ch](http://www.strompreis.elcom.admin.ch)。

2020 年 3 月最新公布的电价为居民用电平均价格 0.114 美元 / 千瓦时（含税），工业用电平均价格 0.075 美元 / 千瓦时（含税）。瑞士 2020 年部分城市工业用电价格见表 2-2。

表 2-2 2020 年部分城市工业用电价格（含税）<sup>①</sup>

单位：生丁 / 千瓦时

用电量	苏黎世	伯尔尼	日内瓦
用电量为 8000 千瓦时 / 年，功率为 8 千瓦	18.39	23.60	20.96
用电量为 30000 千瓦时 / 年，功率为 15 千瓦	17.37	22.41	20.16
用电量为 150,000 千瓦时 / 年，功率为 50 千瓦	16.10	20.92	19.18
用电量为 500,000 千瓦时 / 年，功率为 150 千瓦	15.50	19.63	18.18
自备变电站，用电量为 500,000 千瓦时 / 年，功率为 150 千瓦	12.94	17.26	—
自备变电站，用电量为 1,500,000 千瓦时 / 年，功率为 400 千瓦	12.80	16.91	15.69
自备变电站，用电量为 7,500,000 千瓦时 / 年，功率为 1630 千瓦	12.21	15.24	14.76

注：1 美元 ≈ 88.94 生丁

## 天然气价格<sup>③</sup>

瑞士的天然气价格由各天然气供应公司自行制定，定价受政府监督。天然气价格

可在天然气价格网站上查询。网址：<http://gaspreise.preisueberwacher.ch>。

① 瑞士联邦工业委员会官网。<https://www.strompreis.elcom.admin.ch>。

② 苏黎世城自来水公司。<https://www.stadt-zuerich.ch>。

③ Globalpetrolprices。<https://www.globalpetrolprices.com>。



截至 2020 年 3 月，瑞士工业用天然气平均价格为 0.008 美元 / 千瓦时（含税）；居民用天然气平均价格为 0.007 美元 / 千瓦时（含税）。

### 汽油价格

瑞士的油价由各能源公司自行制定，定价受政府监督。据苏黎世政府统计，<sup>①</sup>2020 年 11 月，95 号汽油的价格为 1.42 瑞郎 / 升（含税价），98 号汽油的价格为 1.53 瑞郎 / 升（含税价），采暖用油价格约 1.40 瑞郎 / 升。

### 劳动力成本<sup>②</sup>

瑞士的劳动力素质较高，超过 40% 的劳动者拥有高等教育学历。相比其他西欧国家，瑞士工资水平较高。劳动力成本在各地区和各行业间存在一定差异。

根据瑞士联邦统计局的统计数据，2018 年瑞士月平均工资为 6538 瑞士法郎（合 6023 欧元）。其中，日内瓦湖地区、苏黎世都会区、西北部地区月平均工资最高，高于 6600 瑞士法郎（合 6080 欧元）。按行业来看，信息与通信业工资水平最高，月平均工资约为 7908 瑞士法郎（合 7292 欧元）。

表 2-3 2018 年瑞士部分地区月平均工资

单位：瑞士法郎

地区	州	平均工资
日内瓦湖地区	沃州、瓦莱州、日内瓦州	≥ 6600
西北部地区	巴塞爾城市半州、巴塞爾乡村半州、阿尔高州	
苏黎世都会区	苏黎世州	
中原地区	伯尔尼州、弗里堡州、索洛图恩州、纳沙泰尔州、汝拉州	6200~6599
中央地区	卢塞恩州、乌里州、施维茨州、上瓦尔登半州、下瓦尔登半州、楚格州	
东部地区	格拉鲁斯州、沙夫豪森州、外阿彭策尔半州、内阿彭策尔半州、圣加仑州、格劳宾登州、图尔高州	5800~6599
提契诺地区	提契诺州	< 5800

① 苏黎世政府网络 . <https://www.stadt-zuerich.ch>.

② 瑞士联邦统计局 . <https://www.bfs.admin.ch>.

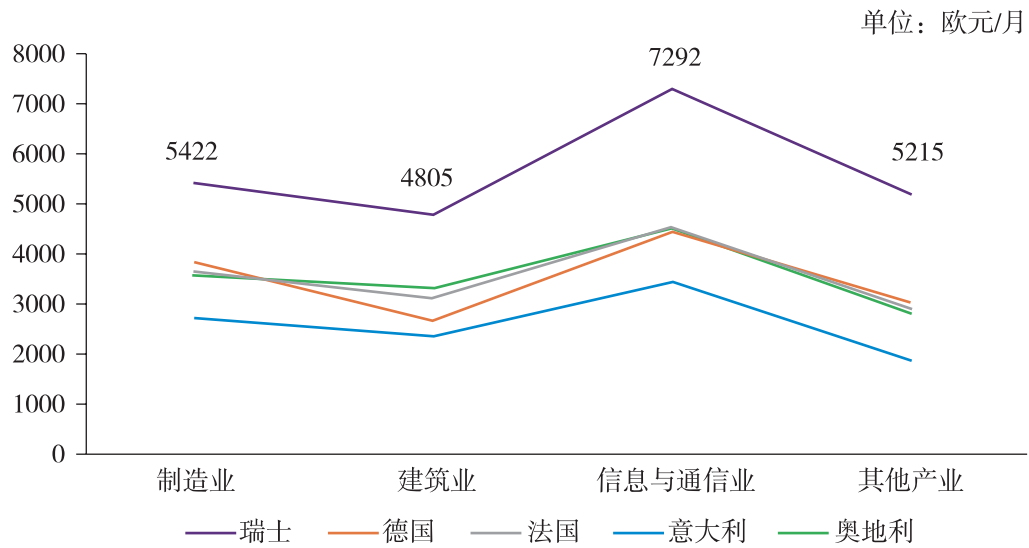


图 2-4 2018 年瑞士及部分周边国家行业平均工资

### 土地价格<sup>①</sup>

瑞士因国土面积较小，全国土地均较为昂贵。2020 年瑞士主要地区 / 城市的土地价格见表 2-4。

表 2-4 2020 年瑞士主要地区 / 城市土地价格

单位：瑞士法郎 / 平方米

地区 / 城市	价格
日内瓦市、伯尔尼市	>1500
巴塞尔市、苏黎世都会区、日内瓦湖地区	500~1000
中原地区、西北部地区	<500

瑞士的独栋房屋与土地所有权一并销售。独栋房屋的平均价格为每平方米 6770 瑞士法郎，其中苏黎世、日内瓦等主要城市独

栋房屋的价格明显高于其他地区。2020 年第二季度瑞士主要地区独栋房屋平均售价见表 2-5。

表 2-5 2020 年第二季度瑞士主要城市房屋平均售价

单位：瑞士法郎 / 平方米

城市	平均价格
苏黎世	13090
伯尔尼	7740
巴塞尔	9450
洛桑	10140
日内瓦	14040
全国平均	6770

① Wuest Partner.Property Market Switzerland.<https://www.wuestpartner.com>.

## 2 瑞士吸收外资政策法规

### 2.1 主管部门

瑞士联邦经济部下属的瑞士经济事务秘书处（SECO）<sup>①</sup>是瑞士的外商投资管理部门，瑞士贸易与投资署（SGE）<sup>②</sup>是联邦投资促进机构。瑞士贸易与投资署在许多国家和地区设有代表机构，在中国的代表机构为瑞士商务促进中心。此外，瑞士各大区和州都设有经济促进机构，负责协助和支持企业在本地区的投资和发展，例如瑞士西区经济发展署、巴塞尔地区经济及创新促进局等。

### 2.2 市场准入

瑞士对外商投资总体持开放态度，禁止外商投资的领域不多，包括铁路、邮政业、造币业、广播和电视业，但是对于外商投资金融、航空等瑞士优势产业有一定限制，例如外国投资者需获得主管部门的经营许可或限制外商控股瑞士企业等。

#### 需获得经营许可的行业

外国投资者投资金融、航空、电信和核能等行业，需事先取得瑞士相关主管部门的经营许可，详见表 2-6。

表 2-6 外国投资者需获得经营许可的行业及相关规定<sup>③</sup>

行业	主管部门	相关规定
银行和金融业	金融市场监督管理局（FIN-MA）	<ul style="list-style-type: none"> <li>在瑞士从事银行或证券交易等业务活动，需获得行业经营许可。</li> </ul>
航空业	联邦民用航空局（Federal Office of Civil Aviation (FOCA)）	<ul style="list-style-type: none"> <li>在瑞士境内经营飞机运输业务，需获得航空运输许可。</li> <li>外国公司所在国在本国对瑞士企业需提供同样的互惠条件。</li> </ul>
电信业	联邦信息技术和电信局（Bundesamt für Informatik und Telekommunikation (BIT)）	<ul style="list-style-type: none"> <li>在瑞士运营电信公司，需获得电信运营许可。</li> <li>外国公司所在国在本国对瑞士企业需提供同样的互惠条件。</li> </ul>
核能业	联邦能源公司（Bundesamt für Energie (BFE)）	<ul style="list-style-type: none"> <li>自 2018 年 1 月 1 日起，瑞士禁止为核电站授予新的运营许可证，其他的核能项目需要取得许可证。<sup>④</sup></li> <li>外国公司所在国在本国需对瑞士企业提供同样的互惠条件。</li> </ul>

① 瑞士联邦经济总局 . <https://www.seco.admin.ch>.

② 瑞士贸易与投资署 . <https://www.s-ge.com>.

③ ICLG . <https://iclg.com>.

④ 瑞士联邦能源署 . <https://www.bfe.admin.ch>.

### 限制外资控股的领域

依据《瑞士金融市场基础设施法》《瑞士联邦合并法》等法律规定，未经瑞士收购委员会（TOB）批准，外国投资者不能控股瑞士的银行、保险和证券公司、医疗或制药企业。

### 其他限制

外国投资者在瑞士建立合资、合作企业或开设子公司，其董事会或管理层必须大部分由在瑞士居住的瑞士公民担任。<sup>①</sup>

## 2.3 企业税收

在瑞士，企业经营涉及的税种主要包括企业所得税、预提税、增值税、财产税、个人所得税等。瑞士税制分为联邦与地方两级课税制度，联邦税务局负责各税种在联邦层面的征管，并对各州/市税务局进行监督；各州享有较完整的征税权和制定本州税率的自主权。各州/市之间的税率有较大差异。<sup>②</sup>

### 企业所得税

居民企业在瑞士境内外取得的收入，以及非居民企业在瑞士境内通过常设机构取得的收入需缴纳企业所得税。瑞士以总部或实际管理机构所在地作为划分居民企业和非居

民企业的判定标准。总部或实际管理机构设在瑞士的法律实体为居民企业，反之为非居民企业。

企业所得税由两部分组成：联邦直接税和州企业所得税。联邦直接税税率为7.83%；州企业所得税税率由各州/市制定，因企业注册地或实际运营地不同而有所差异。<sup>③</sup>总体来看，企业在各州需缴纳所得税税率在11.91%至21.63%之间（含联邦直接税）。

表 2-7 2020 年瑞士各州企业所得税税率  
（含联邦直接税）

州	税率（%）
伯恩州	21.63
苏黎世州	21.15
提契诺州	19.21
格劳宾登州	14.73
沙夫豪森州	14.18
日内瓦州	14.00
沃州	14.00
楚格州	11.91

### 预提税<sup>④</sup>

非居民企业在瑞士取得的股息红利、利息、特许权使用费、基金收益等收入，应缴

① ICLG. <https://iclg.com>.

② 瑞士贸易与投资署. <https://www.s-ge.com>.

③ 普华永道. <https://taxsummaries.pwc.com>.

④ 瑞士联邦财政局. <https://www.efd.admin.ch>.

纳预提税，标准税率为 35%。

如果企业来自与瑞士签署了避免双重征税协定的国家，其取得的收入可适用优惠预提税税率。根据《中华人民共和国政府和瑞士联邦委员会对所得和财产避免双重征税的协定》，中国企业在瑞士取得股息红利的预提税税率为 5% 或 10%。

### 增值税<sup>①</sup>

根据瑞士税法规定，在瑞士销售货物、提供服务以及进口货物需缴纳增值税。在全球范围内的年收入超过 10 万瑞士法郎的企业需进行增值税纳税登记。

目前，瑞士的增值税率为欧洲最低，标准税率为 7.7%，特定行业适用优惠税率。

表 2-8 瑞士增值税税率及征收范围

税率类型	税率	征收范围
标准税率	7.7%	除适用特别税率和优惠税率以外的商品和服务
特别税率	3.7%	酒店、提供住宿的场所（如公寓）、家庭旅馆（B&B）
优惠税率	2.5%	满足基本需求的商品和服务，如水、食品等
免税	0%	大多数金融和保险服务、教育和医疗服务等

### 财产税<sup>②</sup>

财产税，又称法人实体的利润和财产税，由各州依据本州税法和税率征收，联邦政府不征收财产税。财产税的征税对象是纳税人的全部净资产，包括纳税人持有的不动产、证券和银行存款等，以市场价值计价。财产税每年征收一次，与所得税同时征收。

大多数州采用累进税率征收财产税，卢塞恩州、乌里州和施维茨州等州则按固定比例征收。各州实行的财产税优惠政策有较大差异，有些州根据纳税人的净资产情况给予一定税收减免。

### 个人所得税

个人所得税征收范围包括工资薪金、利

息及股息、财产转让所得、劳务报酬等。税收居民个人的全球所得，以及非税收居民个人在瑞士境内的所得需缴纳个人所得税。符合以下条件的个人为瑞士税收居民：

- （1）在瑞士有习惯性居住地；
- （2）一个日历年内在瑞士连续停留超过 30 天，并从事有偿工作；
- （3）一个日历年内在瑞士连续停留超过 90 天。

瑞士的个人所得税分为两级课税制度，由联邦和州分别征收。个人所得税按照累进税率计算，总税率为联邦税率和州税率之和。联邦个人所得税税率全国统一，最高档税率为 11.5%；各州自行设定本州的税率，区间为

① 瑞士联邦政府 . <https://www.ch.ch>.

② 中国国家税务总局 . <http://www.chinatax.gov.cn>.

11%~35%，且税率根据个人情况（如婚姻状况、有无子女情况等）有所不同。<sup>①</sup>

## 2.4 土地获得

瑞士土地分为农业用地和城市用地，均为私人所有，可以自由买卖，但改变土地性质尤其是改变农业用地性质受到法律的严格限制。

### 农业用地

瑞士是多山国家，适宜从事农业活动的土地面积有限。由于农业为国民经济基础行业，瑞士政府采用补贴保护当地农业生产，<sup>②</sup>严格限制农业土地转为城市用地。极少有外国投资者取得当地农业用地。

### 城市用地

瑞士国土面积狭小，城市用地已基本开发完毕，投资者如需购买土地，通常会连同附着在该土地上的建筑物一并购买。<sup>③</sup>

### 外国投资者获得土地

拥有瑞士居留许可证的外国公民可以自由购买住宅房产、用于商业活动或支持商业活动的土地，<sup>④</sup>如用于生产经营或员工宿舍等，一般无需获得许可证。未获得居留许可

证的外国公民，需要先取得各州指定机构发放的许可证才可购买房地产。

外国投资者购买土地进行房地产开发，如建造住宅、商品房或公寓，需要取得房地产开发许可证。

## 2.5 外汇相关规定

瑞士的外汇主管部门是瑞士金融市场监督管理局（FINMA）。

瑞士没有特别的外汇管制规定，对外国企业的资金和利润转移没有限制，缴纳预提税后即可汇出利润。如果外汇交易涉嫌洗钱或资助恐怖主义活动，银行或证券机构等金融中介机构会根据《反洗钱法》要求外汇持有者申报存款来源和用途。

瑞士海关规定，旅客入境瑞士携带超过等值1万瑞士法郎现金需申报，并说明其来源和用途。

## 2.6 外资优惠政策<sup>⑤</sup>

为鼓励和吸引投资，瑞士联邦政府和州政府都为投资者提供一定的优惠政策和激励措施。投资者还可以享受科技园区和创业中心等园区优惠政策。所有这些优惠政策都同等适用于外国投资者。

① 普华永道 . <https://taxsummaries.pwc.com>.

② 瑞士《农业法》. <https://www.admin.ch>.

③ 联邦国土发展局 . <https://www.are.admin.ch>.

④ 瑞士贸易与投资署 . <https://www.s-ge.com>.

⑤ 同④。

### 联邦政府优惠政策<sup>①</sup>

**税收减免政策。**联邦政府对在山区和农村等地区进行大规模投资、开展创新项目的投资者提供税收减免，包括部分或全部减免

企业所得税，优惠期一般不超过10年。自2016年7月起，19个州的93个地区适用此项税收减免政策，覆盖瑞士约10%的人口。<sup>②</sup>



● 适用地区，参照联邦经济事务部2016年7月1日发布的信息

图 2-5 瑞士适用联邦企业所得税减免地区

**科技创新支持政策。**联邦技术和创新委员会（CTI）和联邦创新支持机构（Innosuisse）是瑞士联邦政府设立的专门机构，为科技创新企业与大学和研究机构在工业和服务领域开展创新研发项目和技术成果转移提供资金支持以及培训和指导。最高资金支持额度可达研发成本的50%。

通常，创新研发项目是否有资格获得资助取决于以下主要因素：

- （1）项目的创新程度，即采用何种技术及研究方法；
- （2）项目的价值和营利潜力，行业伙伴或合作方是否能给项目带来更多的附加价值；
- （3）对社会的贡献程度，即项目是否能

① 瑞士贸易与投资署 . <https://www.s-ge.com>.

② 瑞士经济事务秘书处 . <https://www.seco.admin.ch>.

产生利润、减少贫困、提高生活和教育质量、促进生物多样性等；

(4) 研究方法的合理性和可操作性；

(5) 项目合作伙伴是否具有实施项目所需的专业知识以保证项目的顺利实施。



联邦技术和创新委员会 (CTI)

网址 <https://www.ctistartup.ch>

联邦创新支持机构 (Innosuisse)

网址 <https://www.innosuisse.ch>

此外，联邦政府还为科技型初创企业和中小企业提供贷款或贷款担保，为其发展提供融资便利，详见第四篇 2.3 在瑞士融资相关内容。

### 州政府激励措施

对于能够创造就业机会（一般不少于 10 个）、预期收益高的投资项目，大多数州政

府会根据当地财政状况和投资项目具体情况，给予投资者部分或全部减免州企业所得税优惠政策。优惠期一般不超过 10 年。企业设立初期或重组、对该州具有重大或特殊经济意义的新项目或扩建项目获得的税收减免优惠幅度更大。

除税收减免外，州政府还为企业设立提供支持，例如豁免办理工作许可证等，以及在企业入驻初期按投资总额的一定比例给予资金补贴等。以伯尔尼州为例，该州政府对投资项目的补贴比例一般为投资总额的 5%~30%。此外，州政府为企业提供无息和贴息贷款或为企业贷款提供担保。<sup>①</sup>

### 创新园区优惠政策

瑞士的创新园区和孵化中心以优惠的价格为初创企业提供办公场所和共享公共基础设施，并提供咨询、培训等专业支持。具体可查询瑞士科技园区和企业孵化中心联合会网站：<https://www.swissparks.ch>。

① 瑞士贸易与投资署：<https://www.s-ge.com>。







## 第三篇 中国企业对瑞士投资

## 1 中瑞经贸合作

1980年，瑞士迅达公司在上海成立中瑞合资迅达电梯有限公司，这也是中国第一家中外合资工业企业。2013年，瑞士成为第一个与中国签署自由贸易协定的欧洲大陆国家。瑞士是中国在欧洲重要的经贸伙伴，两国经济结构高度互补，合作潜力巨大。近年来，中瑞双边贸易额不断扩大，投资合作不断深入。

### 1.1 中瑞双边贸易

根据中国海关总署数据，2019年，中瑞双边货物贸易进出口总额达318.08亿美元，同比下降25.2%。其中，中国对瑞士出口45.46亿美元，同比增长13.2%。中国自瑞士进口272.62亿美元，同比下降29.2%。<sup>①</sup>

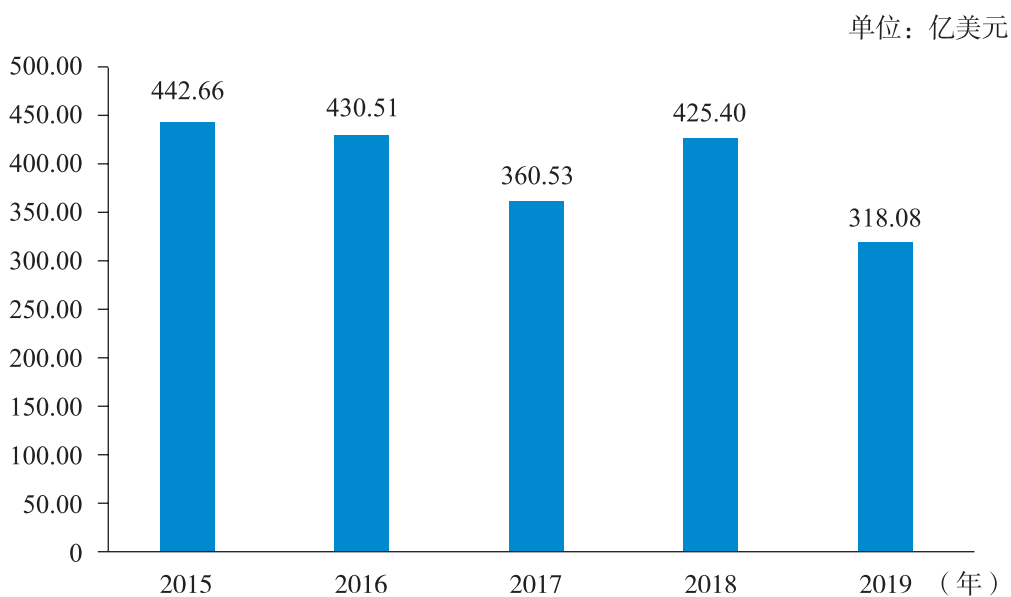


图 3-1 2015—2019 年中瑞货物贸易进出口额

2019年，中国对瑞士出口的主要商品包括机电产品、纺织品及原料和化工产品，分别占中国对瑞士出口总额的42.5%、13.3%和9%。中国自瑞士进口的主要商品包括贵金属

及制品、化工产品和光学、钟表及医疗设备，分别占自瑞士进口总额的41.5%、25.5%和14.5%。艺术品进口增长最快，进口额同比增长504.6%。<sup>②</sup>

① 中国海关总署. 2015—2019年进出口国别（地区）总值表（美元值）. <http://www.customs.gov.cn>.

② 《国别贸易报告》. <https://countryreport.mofcom.gov.cn>.

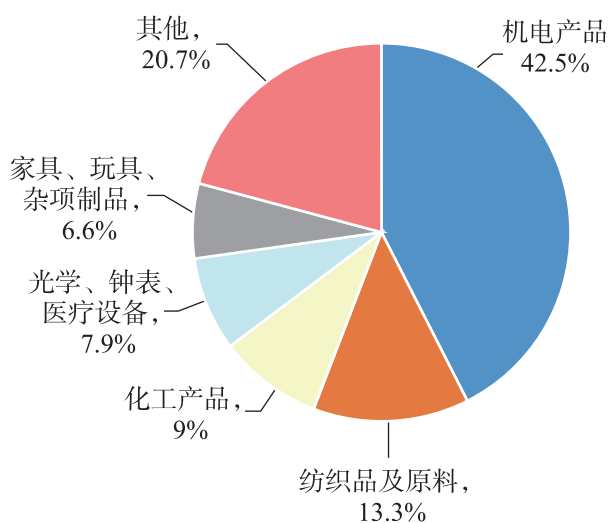


图 3-2 2019 年中国对瑞士出口主要商品

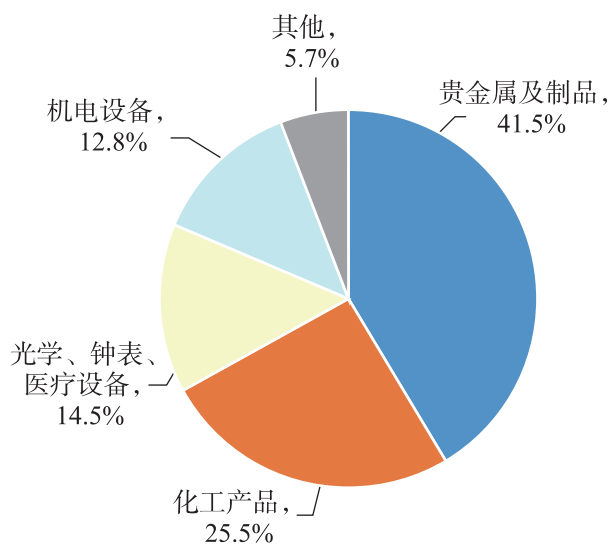


图 3-3 2019 年中国自瑞士进口主要商品

## 1.2 中国对瑞士投资概况

根据《2019 年度中国对外直接投资统计公报》显示，2019 年，中国对瑞士直接投资

流量为 6.78 亿美元。截至 2019 年末，中国对瑞士直接投资存量为 56.63 亿美元。<sup>①</sup>

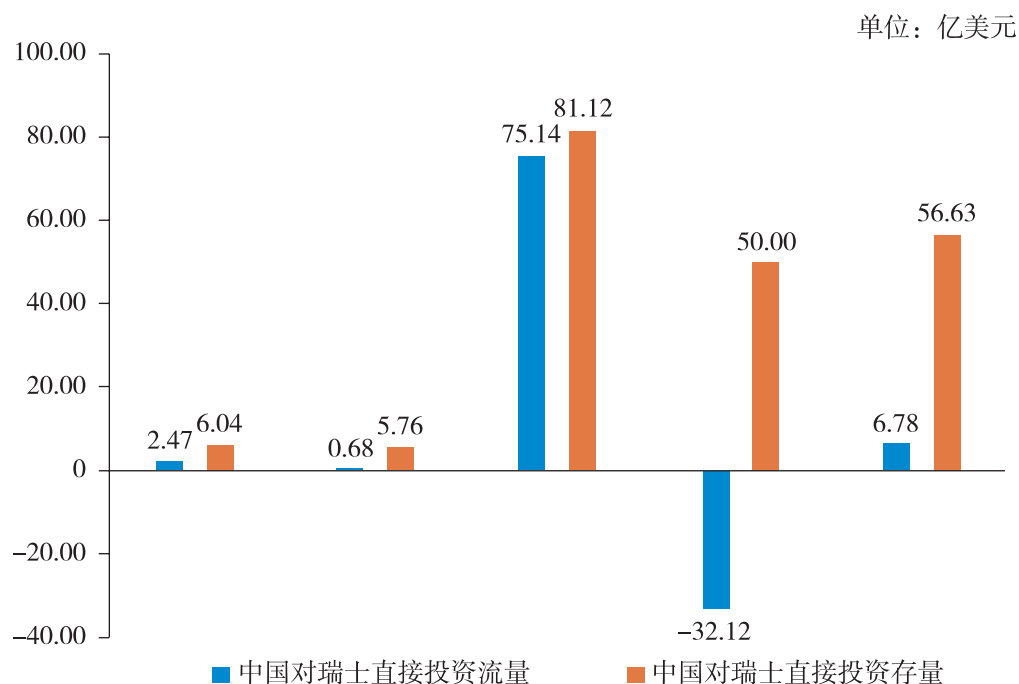


图 3-4 2015—2019 年中国对瑞士直接投资流量与存量统计

① 中国商务部、国家统计局、国家外汇管理局.《2019 年度中国对外直接投资统计公报》。

② 中国驻瑞士大使馆经济商务处. <http://ch.mofcom.gov.cn>.

中国企业对瑞士投资涵盖医药化工、机械设备制造、服装、大宗贸易和酒店餐饮等多个领域。近年来，中国企业对瑞士投资步伐加快，投资方式以并购为主。例如，2017年中国化工以430亿美元收购瑞士农业科技企业先正达，跻身全球农业化工行业第一梯队；2018年，巨星科技以1.845亿瑞士法郎收购欧洲专业存储设备第一品牌Lista。

在瑞士投资的中资企业主要有中国化工、中国石化、华为、远大集团、中国建设银行、中国电信、东软集团等。

### 1.3 中瑞经贸合作机制

#### 中瑞经贸联委会

1974年12月，中瑞签订贸易协定，并成立中瑞经贸联委会。经贸联委会会议一般每两年召开一次，就双方关心的重大经贸议题进行磋商。联委会下设知识产权、投资、经贸领域节能环保、钟表合作等工作组，旨在加强重点产业和重要项目合作，推动双方实现产业优势互补，提升产业竞争力。中瑞联委会也是两国在高新技术、环境、能源、可持续发展城市、企业社会责任等领域沟通交流、加强合作的重要渠道。<sup>②</sup>

#### 中瑞金融对话机制

2013年5月，中瑞建立金融对话机制，旨在深化双方在金融监管、宏观政策、资本市场体系等方面的合作，加强在国际货币基金组织、世界银行等国际金融机构中的协调配合，共同推动建立公平、公正、包容、有序的国际金融新秩序。<sup>①</sup>

#### 中瑞第三方市场合作

2019年4月，国家发展改革委与瑞士联邦财政部和瑞士联邦经济、教育及科研部共同签署中瑞《关于开展第三方市场合作的谅解备忘录》。据此，双方将依照市场原则、国际惯例和准则以及合作受益国的法律、法规在第三方市场开展合作。<sup>②</sup>瑞士ABB、迅达等众多国际领先的制造业企业与中国企业在“一带一路”沿线国家开展第三方市场合作，涉及交通、能源、通信等基础设施领域。

#### 中瑞经贸协定

中瑞建交以来，两国政府合作日益紧密，在贸易、投资、经济、税收等方面签署了多个政府和部门间合作协定，为两国经贸合作发展奠定了坚实基础。

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 中国国家发展和改革委员会 . <https://www.ndrc.gov.cn>.

表 3-1 中瑞签署的主要双边经贸协定<sup>①</sup>

签署时间	协定名称
1974 年	《中华人民共和国和瑞士联邦贸易协定》
1986 年	《中华人民共和国政府和瑞士联邦政府关于相互促进和保护投资协定》
2009 年	《中华人民共和国政府和瑞士联邦委员会关于促进和相互保护投资协定》
2013 年	《中华人民共和国和瑞士联邦自由贸易协定》
2013 年	《中华人民共和国政府和瑞士联邦委员会对所得和财产避免双重征税的协定》
2015 年	《中国人民银行与瑞士国家银行合作备忘录》
2016 年	《中华人民共和国和瑞士联邦关于建立创新战略伙伴关系的联合声明》
2019 年	《中华人民共和国国家发展改革委与瑞士联邦财政部及经济、教育和科研部关于开展第三方市场合作的谅解备忘录》

### 中瑞自由贸易协定

中瑞自由贸易协定是中国与欧洲大陆国家签署的首个自由贸易协定。根据协定，瑞方对中方 99.7% 的出口实施零关税，中方对瑞方 84.2% 的出口实施零关税。协定还涉及政府采购、环境、劳工与就业合作、知识产权保护等内容。

会员企业提供市场准入、投资法律法规、监管和税务等一系列咨询与支持服务。协会总部设在苏黎世，在日内瓦和提契诺设有分会，在北京和上海设有代表处。2019 年 1 月，中国国际贸易促进委员会与瑞中经济协会签署合作谅解备忘录。

## 1.4 中瑞工商界交流与合作

### 瑞中经济协会

瑞中经济协会（SCCC）<sup>②</sup>成立于 1980 年，由瑞士前驻华大使和瑞士商人团体共同组建。作为中瑞两国间可持续经济合作关系的积极推动者，瑞中经济协会一直致力于帮助瑞士和中国企业建立和发展商业合作关系，并为



#### 瑞中经济协会苏黎世总部

地址	Kappelergasse 158001 Zürich
电话	+41-44-4213888
邮箱	info@sccc.ch
网址	https://www.sccc.ch

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 瑞中经济协会官网 . <https://www.sccc.ch>.

**瑞中经济协会北京代表处**

地址 北京市朝阳区光华路7号汉威广场  
26层16号

电话 +86-10-65321515

**瑞中经济协会上海代表处**

地址 上海市遵义南路448号玉屏宾馆  
202室

电话 +86-21-62333448

**中国瑞士商会**

中国瑞士商会（SwissCham China）<sup>①</sup>于2001年10月成立，在北京、上海和深圳设有办公室，是目前唯一一个在中国政府正式官方登记注册的瑞士商会组织，拥有600多家会员企业。商会通过网站、线下活动、社交媒体和出版物等方式，为在华瑞士企业和与瑞士有商业往来的中国企业搭建交流合作平台。

**中国瑞士商会北京办公室**

地址 北京市朝阳区工人体育场北路4号  
81号楼3层309室

电话 +86-10-84683982

邮箱 members@bei.swisscham.org

**中国瑞士商会上海办公室**

地址 中国上海市黄浦区黄河路21号鸿  
祥大厦1133室

电话 +86-21-53681236

邮箱 shanghai@sha.swisscham.org

**中国瑞士商会华南办公室**

地址 中国深圳市深圳湾科技生态园十栋  
B座807室

电话 +86-20-38330450

邮箱 info@swisscham-gz.org

**瑞士中资企业协会**

瑞士中资企业协会于2016年5月在日内瓦成立，包含33家会员单位。协会宗旨是为会员搭建联络平台，提供服务，维护会员合法权益，为促进中国与瑞士之间的经贸合作和文化交流发挥桥梁和纽带作用。该协会成立以来，定期举办工作座谈和各类经济文化交流活动，成为瑞士中资企业沟通交流、共享资源的主要平台。

**瑞士中资企业协会**

地址 69D, Rue de Lausanne, 1202 Geneva

电话 +41-767641595

邮箱 geneva@cpahk1td.com

① 中国瑞士商会官网 . <https://www.swisscham.org>.

## 2 对瑞士投资形式

### 2.1 设立实体<sup>①</sup>

#### 实体类型

根据瑞士《债法典》(The Code of Obligations)，在瑞士投资设立企业的形式包括：股份有限公司(AG)、有限责任公司(GmbH)、合伙企业(一般合伙或有限合伙)和分支机构。

**股份有限公司。**股份有限公司(AG)是瑞士最重要和最普遍的公司形式之一，具有独立的法人资格。股份公司组织形式不仅适用于大公司，也适用于中小型公司，是控股公司和金融财务公司通常采用的实体形式。

成立股份有限公司至少需要一名自然人或法人，至少有一人为股东。股本至少为10万瑞士法郎，需先在资本金账户缴存5万瑞士法郎。股份有限公司需设立股东大会、董事会和审计机构。股份公司的最高组织机构是董事会，董事会由一名或多名成员组成，这些成员无需是公司股东。股份有限公司的股东可以匿名，无需在商业登记册上登记。

**有限责任公司。**有限责任公司(GmbH)拥有独立法人资格，可由一个或多个自然人或商业实体联合组成。有限责任公司的注册资本不低于2万瑞士法郎，且须全额缴付。每个成员根据其出资持有公司的股权，对公司的法律责任仅限于其出资额。每位股东均

需在商业登记册上登记，不可匿名。其中一位股东必须居住在瑞士境内。

有限责任公司需设立股东大会、管理机构和审计机构。最高决策机构是股东大会，负责决定公司章程，任命总经理和选聘审计机构等。

相比股份有限公司，有限责任公司不要求设立董事会，公司的组织架构更简单，注册资本要求更低。因此，多数小型及中型企业会选择有限责任公司的形式。

**一般合伙企业。**一般合伙企业是指2名或2名以上的自然人组成的公司，合伙人对合伙企业的任何债务或者义务负有无限共同责任。一般合伙企业需进行商业注册，合伙人必须在商业登记册上登记，但没有最低注册资本要求。合伙企业必须在瑞士有办公地点，且所有合伙人必须是瑞士居民。

合伙人各自就其取得的收入分别缴纳税款。合伙人的所得分配由其自行签订合伙协议决定，除合伙协议另有规定外，所得分配规则一般为合伙企业按各合伙人占有的份额，以每个财年的账面利润进行所得分配。合伙人可以从合伙企业取出上一财年分配的利润。

**有限合伙企业。**有限合伙企业至少需由一名自然人作为承担无限责任的普通合伙人，以及一名自然人或一家有法人资格的公司作为有限合伙人共同成立。有限合伙企业需进

<sup>①</sup> 根据瑞士《债法典》(The Code of Obligations)、瑞士贸易与投资署《瑞士投资指南》(2020年)相关内容整理。



行商业注册，合伙人必须在商业登记册上登记，但没有最低注册资本要求。

有限合伙人以其所占公司财产份额为限，对有限合伙企业的债务或者义务承担有限责任，普通合伙人以其资产对有限合伙企业的债务或者义务承担无限责任。无限责任合伙人必须是自然人，有限合伙人也可以是法人和商业企业。

**分支机构。**外国公司通常选择设立分支机构进入瑞士市场。根据瑞士法律，分支机构必须在瑞士商业登记册中登记，在许可、登记、税务和账目方面，被视为瑞士公司，没有最低注册资本要求。分支机构必须有一名授权代表居住在瑞士，其在法律上是母公司的一部分，具有一定的经济独立性，但不具备独立法人资格。

## 设立实体流程

在瑞士设立实体通常需要在瑞士商业登记处注册和登记，目的是明确公司的责任范围、法律地位及其授权代表。瑞士各州/市共设有30个商业注册处，统一受联邦商业登记处（Federal Commercial Registry Office）管辖。申请人可以通过提交书面材料注册登记，或通过联邦政府经济事务秘书处开设的电子服务平台“EasyGov”（<http://www.easygov.swiss>）进行线上注册登记。

设立股份有限公司和有限责任公司平均需要大约6周时间。各州具体设立程序有所差异，在程序简单的州所需时间较少。

表 3-2 股份有限公司和有限责任公司设立程序（线下方式）<sup>①</sup>

序号	主要步骤	所需时间（周）
1	申请人通过瑞士联邦商业登记处提供的网上企业名称审核平台“Zefix” <sup>②</sup> 查看拟定公司名称是否可用。	1 周
2	申请人准备设立公司所需的文件，包括公司章程、注册申请表等。	1 周
3	申请人在指定的银行缴纳注册资本。	1 周
4	申请人向所属州商业登记处递交以下材料： <ul style="list-style-type: none"> <li>● 公司章程；</li> <li>● 审计机构委托书；</li> <li>● 银行出具的确认注册资本已缴付并可自由支配证明；</li> <li>● 公司注册申请表。</li> </ul> 商业登记处核准后，将在各州的官方公报中公布新设立公司的信息。	1~2 周
5	申请人在州商业登记处登记公司负责人信息。	1 周
6	申请人在所属州税务机关进行税务登记。	—

<sup>①</sup> 瑞士中小企业部 . <https://www.kmu.admin.ch>.

<sup>②</sup> 瑞士企业名称审核平台 Zefix. <https://www.zefix.ch>.

以上两种注册方式所涉及的费用不同，需要委托专业中介机构提供注册支持并支付电子注册方式的费用相对较低。通常，企业相关咨询费用。

表 3-3 瑞士股份有限公司和有限责任公司设立相关费用

单位：瑞士法郎<sup>①</sup>

内容	股份有限公司		有限责任公司	
	线下方式	线上方式	线下方式	线上方式
最低注册资本	100000	100000	20000	20000
中介咨询费(登记执照、税务登记、商业注册、准备注册申请表)	5000~7000	300~850	4000~6000	200~550
商业注册费	600	600	600	600
商业登记公证费	1000	600	1000	600
印花税	注册资本低于 1000000 瑞郎，不需缴纳印花税；超出部分按 1% 税率缴纳印花税。			

## 2.2 兼并收购

瑞士兼并收购主要分为私人并购和公开并购两种。其中私人并购占多数，有多种交易形式，最常见的是竞标并购；公开并购主要是对上市公司的并购，主要交易形式为公开要约。

### 相关法律法规

瑞士有关兼并收购的主要法律包括瑞士

《债法典》《合并、分立、资产转化和转让联邦法案》（《合并法案》）和《联邦金融市场基础设施和证券及衍生品交易市场行为法》（《金融市场基础设施法》）及其执行条例。

### 主管部门

瑞士金融市场监管局（FINMA）下属机构瑞士收购委员会（TOB）负责监管上市公司并

① 瑞士中小企业部 . <https://www.kmu.admin.ch>.

购交易；联邦竞争委员会（COMCO）负责监管合并交易。

### 交易申报

并购交易中的各方若满足以下两个条件之一，则该交易必须向联邦竞争委员会申报：

（1）在前一会计年度，并购交易涉及到的各方在全球年营业额总计超过 20 亿瑞士法郎，或者在瑞士的营业额总计超过 5 亿瑞士法郎，以及

（2）在前一会计年度，并购交易中至少两个以上企业在瑞士的营业额超过 1 亿瑞士法郎。

### 并购限制

原则上，瑞士法律对外国投资者在瑞士并购没有限制，但外国投资者（包括外国人、外国公司或由外国人控制的瑞士公司）购买瑞士从事不动产业务的企业，必须从州政府获得特别许可。

## 2.3 联合研发

瑞士重视科技研发投入，每年用于研发的支出高达 220 亿瑞士法郎，约占 GDP 的 3.4%，在经合组织成员国中排名第 4 位。<sup>①</sup>在

世界知识产权组织发布的 2019 年全球创新指数排行榜中，瑞士在高端及中高端技术生产、研发支出和本地高校质量和创新质量等方面名列前茅。

为加强中瑞两国科技合作，瑞士联邦委员会设立中国合作专项资金，瑞士联邦政府教育研究创新部（SERI）与中国科技部（MOST）联合设立中瑞科技合作项目基金（SSSTC），共同资助研究项目。在政府部门的大力推动下，近年来，两国科研机构和企业在地表地球系统科学、空气质量、数字经济、医疗技术、信息技术、人工智能、5G 技术、新材料和清洁技术等领域不断探索研发合作。

2019 年 10 月，华为与瑞士大型通信商森赖斯（Sunrise）在苏黎世设立了 5G 联合研发中心，旨在通过 5G 技术促进制造业和农业的现代化、高效化。这是华为首次在欧洲开设联合研发中心。

2020 年 11 月，瑞士联邦外交部与中国住房和城乡建设部签订《关于在建筑节能领域发展合作的谅解备忘录》，联合推广零能耗、零排放建筑标准与示范项目。在第三届中国国际进口博览会期间，诺华制药与微医集团签署战略合作备忘录，共同探索大数据赋能及数字化健康管理创新模式。

<sup>①</sup> 瑞士联邦政府科技文化中心 . <https://www.swissnexchina.org>.

### 3 投资目标行业

瑞士优势行业众多，集群化程度较高，包括苏黎世的机电产业和金融业、巴塞林的医疗技术行业和制药业、日内瓦的金融业、西北地区的钟表业等。其产业结构呈现跨国企业主导、中小企业协作的特点。

#### 机械、电子和金属业<sup>①</sup>

瑞士机械、电子和金属行业（以下简称“MEM 行业”）包括机械、金属制造、金属加工、电子和电气技术、精密仪器制造以及传感器、光子、机器人等高科技行业。该行业汇聚了大量全球领先的制造商和服务企业，为能源生产、运输、交通、食品、医疗和建筑、安全等行业提供支持。

MEM 行业是瑞士第一大工业部门和重要的支柱行业。2019 年，MEM 行业约有企业 1.3 万家，98% 是中小企业，总就业人数达 32 万人，是提供就业岗位最多的行业，在瑞士以外还雇佣了约 50 万人。

由于瑞士国内市场规模较小，MEM 行业具有高度国际化和出口导向特征，与世界经济紧密联系。凭借在质量、精确度、安全性和可靠性等方面的高标准，瑞士 MEM 行业具有很强的国际竞争力。2018 年，几乎 80% 的产品用于出口，其中近 60% 销往欧盟，其次为亚洲（18%）和美国（14%）。

MEM 行业的领先企业主要集中在瑞士德语区北部，包括苏黎世州、阿尔高州、巴塞尔州等 17 个州，代表企业为总部位于苏黎世的 ABB 集团和布赫工业集团（Bucher）。2018 年 6 月，杭州巨星科技以 1.85 亿瑞士法郎收购欧洲专业存储设备第一品牌 Lista，收购完成后，Lista 的净利润同比增长高达 50%。

#### 医疗技术行业<sup>②</sup>

瑞士是全球医疗技术行业最发达的地区之一。一流的研究设施和高度发达的医疗保健系统相结合，使瑞士成为医疗技术领域颇具吸引力的研发和生产基地。医疗技术行业的出版物在瑞士科学出版物中占比最高，该行业的人均专利申请量为世界最高。

2019 年，瑞士医疗技术行业出口额 120 亿瑞士法郎，占瑞士总出口额的 5%；销售额达到 179 亿瑞士法郎，占 GDP 的 2.6%。医疗技术企业约 1400 家，从业人员 63000 人。

瑞士医疗技术行业有大型知名跨国企业，也有许多中小或初创企业，其中 93% 的企业员工人数少于 250 人，20% 的企业少于 50 人。这些中小企业往往拥有先进的技术，但规模较小资金有限，企业融资需求迫切，为投资者提供了收购机会。

医疗技术企业主要集中在巴塞尔和比尔

① 瑞士贸易与投资署.《瑞士机械、电子和金属业行业报告》. <https://www.s-ge.com>.

② 瑞士医疗科技部 SMT.《瑞士医疗技术行业报告》. <https://www.swiss-medtech.ch>.

湖地区。代表企业有索诺瓦（Sonova）和强生医疗（J&J Medical）等。

### 制药业<sup>①</sup>

瑞士是世界上医药产品贸易顺差最多的国家，全国出口总额的1/3以上来自制药业。2019年，瑞士制药业销售额占GDP的9.3%，出口976亿瑞士法郎，占瑞士出口总额的41%，制药业员工逾63000人。

瑞士不仅是重要的医药生产基地，也是重要的研发基地。瑞士拥有全球领先的大学、研究型制药公司和优秀的制药科学家，具备雄厚的创新研发能力，每年在制药业研发领域投入很大，2019年达70亿瑞士法郎，相当于国内销售额的2倍。

瑞士申请新药许可的程序较为便捷，耗时较短。应制药商或经销公司的要求，瑞士医药局还可以提供快速申请通道，通常仅需140天即可批准新药申请。

制药企业主要集中在巴塞尔地区。代表企业有诺华（Novartis）和罗氏（Roche）等。

### 金融业<sup>②</sup>

瑞士是世界金融中心之一，在资产管理、保险和大宗商品交易业务等领域均处于领先地位。2019年，瑞士金融业是瑞士经济的第一大支柱产业，占GDP比重为9.1%，其中金融服务业和保险业分别占比4.8%和4.3%。金

融业直接从业人员超过20万，覆盖瑞士5.2%的就业市场。瑞士银行管理的资产价值超过72920亿瑞士法郎。

得益于多年的银行业与保险业的经验，以及先进的科学技术和完善的基础设施，近年来，瑞士金融科技企业取得了蓬勃的发展。2017年8月，瑞士联邦委员会对瑞士《银行业条例》进行了修订，通过延长结算账户资金持有期限、简化现有银行牌照的授权和操作要求等措施，减少了金融科技企业的市场准入壁垒，从事区块链、虚拟货币、电子银行等业务的金融科技企业成为了瑞士金融业发展的新亮点。

金融业主要集中在苏黎世、日内瓦和卢加诺。此外，瑞士中北部城市楚格是全球第一个接受以比特币支付税款的城市。

### 钟表业<sup>③</sup>

瑞士被誉为“钟表之国”，钟表业是其传统产业，也是第三大出口行业。作为全球最大的钟表生产国之一，瑞士拥有众多享誉世界的钟表品牌，产品以腕表为主。

瑞士稳居世界第一大钟表出口国，生产的钟表95%以上用于出口。2019年，钟表业出口216.8亿瑞士法郎，占瑞士出口总额的10.7%。中国是瑞士钟表出口扩张最快的市场，钟表业也成为中国企业对瑞投资的重点领域。2013年4月，冠城钟表珠宝集团有限

① 瑞士贸易与投资署.《瑞士制药业行业报告》. <https://www.s-ge.com>.

② 瑞士贸易与投资署.《瑞士金融行业报告》. <https://www.s-ge.com>.

③ 中国驻瑞士大使馆经济商务处. <http://ch.mofcom.gov.cn>.

公司（原名中国海淀集团）成功收购瑞士全球顶级品牌昆仑表（Corum）100%股权，获得该品牌在欧洲的制造和销售渠道，进一步拓展了高档钟表国际市场。

面对智能手表的崛起，瑞士钟表业正在向智能化发展。结合智能支付等科技发展趋势，斯沃琪推出了带无接触支付功能的智能手表。豪雅、宇舶和 Fossil 等品牌与谷歌及

英特尔等公司合作，推出其智能手表，或是拥有智能功能，同时保留传统设计的混合型手表。其他豪华腕表品牌也在研发混合智能手表，以此作为进入智能手表市场的途径。

钟表企业主要集中在法语区的汝拉山区和日内瓦，代表企业包括劳力士公司（Rolex）、斯沃琪集团（Swatch）、历峰集团（Richemont）等。

## 4 在瑞士投资建议与典型案例

### 4.1 投资建议

#### 关注当地法律法规，提升自身合规运营水平

瑞士联邦、地方政府和议会通常对中小企业经济事务干涉甚少，而对于关系到国计民生的大型企业监管会更加严格，一般“大企业”的标准是注册资本大于200万瑞士法郎。近年来，中国企业赴瑞士并购增多，除瑞士本国监管之外，企业可能还需要面对其他国际反垄断机构的审查。建议企业在赴瑞士投资前深入了解瑞士投资相关法律法规，必要时可聘请专业咨询机构或律所等参与项目全流程管理，以确保在瑞合规稳健运营。

#### 做好可行性研究，合理选择投资方向

瑞士的劳动力等生产要素成本较高，生产用原料和能源的60%需要进口，在瑞士投

资大规模生产型企业的成本会较高。相比之下，瑞士服务业发达，劳动力素质高，在瑞士设立高附加值企业、服务型企业、大型跨国企业的总部，成本优势更为明显。因此，企业在赴瑞士投资前，应深入分析自身产业竞争力、优势和短板、现有客户资源及渠道等，做好可行性研究，充分考虑可能发生的成本和存在的风险，精准定位投资方向。

#### 提高语言能力，尊重国家文化差异

瑞士是多种语言的国家，官方语言为德语、法语、意大利语和罗曼什语，政府和企业人员基本能使用英语交流。在瑞士投资的企业，拥有掌握瑞士官方语言、业务熟练且交往沟通能力较强的人才至关重要。

瑞士国际化程度较高，瑞士居民习惯于众多的外国企业在瑞士发展。即便如此，中国企业赴瑞士投资前，应充分了解当地习俗，

避免文化冲突。管理层应充分信任当地雇员，可以通过组织各类员工活动，促进两国雇员之间的交流与融合，增强文化认同感。中国企业可以积极与当地的本土企业及先行的跨

国企业沟通交流，学习经验，以“求同存异，相互尊重”的思考方式平衡文化差异。

## 4.2 典型案例

### 案例 1

#### 中国化工集团收购瑞士农化和种子公司先正达<sup>①</sup>

##### 项目概况

2016年，中国化工以430亿美元的价格收购瑞士先正达（Syngenta）。先正达拥有259年的历史，总部位于瑞士巴塞尔，是全球第一大农药、第三大种子的高科技公司，2016年销售收入900亿元，净利润84亿元，农药和种子分别占全球市场份额的20%和8%。作为世界领先的农业科技企业，先正达拥有先进的生物育种技术，在传统育种杂交水稻和杂交小麦等主要粮食作物领域处于领先地位，每年研发投入占销售收入10%左右，在全球拥有专利超过13000件。

2017年6月，在该交易通过了全球多个监管机构的反垄断调查之后，中国化工最终完成了对先正达的收购。

##### 主要实践

并购行业领先企业，填补自身技术空白。中国化工自2006年开始国际化经营以来，先后收购法、英、德、意、以色列等国9家行业领先企业，2011年收购以色列安稻麦公司后，中国化工成为全球最大的非专利农药企业。对先正达的收购能够填补中国化工在专利农药和种子领域的空白，对提高中国农业竞争力、保障粮食安全将起到积极作用。

立足自身市场优势，抓住要约并购契机。中国化工自2009年起就与先正达保持密切联系，一直在寻求合作机会。2015年8月，全球第一大种子公司孟山都出价450亿美元发起收购要约，被先正达以双方业务市场存在竞争，无法通过反垄断审查为由拒绝。中国化工抓住先正达多次拒绝其他国际知名化工公司收购要约的机遇，以先正达在中国市场的空白以及双方业务存在互补关系为由，迅速与其董事会取得联系，双方经过7个多月的艰苦谈判和交流达成了收购共识。

剥离重叠业务资产，应对反垄断审查。2017年1月，中国化工和先正达向美国联邦贸易委员会（FTC）提交申报材料的同时提交了剥离重叠业务的方案。按照该方案，中国化工向Amvac公司剥离其子公司安道麦与先正达共同处于市场领先地位的三款产

<sup>①</sup> 根据新华社、央广网、新浪财经信息整理。

品，并且将在完成对先正达收购之后的 20 天之内完成剥离资产的交割。通过包括美国外国投资委员会（CFIUS）等 11 个国家的投资审查机构，以及美国、欧盟等 20 个国家和地区反垄断机构的审查，历时一年多，中国化工最终达成此次收购。

## 案例 2

### 巨星科技 12 亿元收购欧洲专业存储设备第一品牌 Lista<sup>①</sup>

#### 项目概况

2018 年 6 月，杭州巨星科技股份有限公司（以下简称“巨星科技”）收购瑞士 Capvis II Equity LP AG 旗下 Lista Holding AG 的 100% 股权（以下简称“Lista 公司”），交易价格合计 1.845 亿瑞士法郎，折合人民币 12 亿元。巨星科技收购 Lista 公司创造了海外并购的“中国速度”，从双方接触到最后交割仅用了不到半年时间。

Lista 公司总部位于瑞士厄伦，是全球领先的工作存储解决方案提供商和制造商，欧洲市场占有率 14%，位居同类产品第一位，产品包括零配件柜、自动化仓储设备、全系列专业级和工业级储物设备等。

#### 主要实践

利用成功经验，赢得谈判机会。此次并购交易之前，巨星科技已完成了 Arrow Fasterner LLC（以下简称“Arrow 公司”）、华达科捷、PT 激光公司等多次收购，总金额超人民币 30 亿元。在与巨星科技进行并购谈判前，Lista 公司同时接触了几十家买家。巨星科技充分利用此前的成功并购经验，在竞争对手中突出重围，促使 Lista 公司最终选择了巨星做排他性谈判。

利用优势互补，加快业务发展。巨星科技的发展战略为深耕手工工具，持续发展激光测量仪器，加强自有品牌，扩展产品门类，其每次并购均为相关产业链的扩充。Lista 公司工作存储设备的市场与巨星科技的主业手工工具形成很强的互补，Lista 在欧洲的高端客户群体为巨星科技未来转型成为欧洲的服务型制造公司提供了良好基础；同时，巨星科技通过引入 Lista 生产技术和品牌，进一步开拓中国和亚洲市场。

利用政策便利，加快并购进程。2013 年，国家外汇管理局浙江省分局为浙江的企业争取到了《跨国公司外汇资金集中运营管理试点政策》。根据试点政策，企业通过外汇资金集中运营，跨境资金划转在额度内无需逐笔审批，让企业内部调拨外币资金更高效，为浙江企业参与海外并购提供了更多外币融资上的便利。巨星科技的产品主

① 巨星科技官方网站 . [www.greatstartools.com](http://www.greatstartools.com).



要是出口销售，交易结算以美元为主，利用《跨国公司外汇资金集中运营管理试点政策》，巨星科技申请设立了跨境双向外币资金池，方便调动公司内外部的外币资金，从而可以对海外并购做出快速反应。

## 启示

准确识别风险，做好应对预案。在中国化工并购先正达项目前期，即聘请具有良好资质的专业团队，对于项目、行业及政治、经济、社会、文化、市场、法律、政策等风险进行了全面识别与评估，最终以产品剥离方案通过了反垄断审查，确保了收购成功。中国企业在海外投资应做好前期调研，特别关注并识别可能存在的风险，提前做好应对预案。

重视原有团队，实现因地制宜。中国化工在收购先正达后，承诺维持原有管理层不变，最终促成了收购的达成。巨星集团在收购 Lista 公司后，也保持 Lista 原有全部管理团队不变，将现有巨星科技的销售团队整合为大销售团队。中国企业在海外并购时，应注重被收购企业原有团队的贡献，充分利用其本土管理、技术和资源优势，因地制宜，避免出现收购后水土不服的情况。

发挥双方优势，实现互利共赢。中国化工通过收购先正达，填补了自身在专利农药和种子领域的空白，先正达也借此开拓了中国市场，降低了技术研发成本。Lista 公司通过巨星科技在欧洲和美国的销售力量使其业务持续稳定发展。同时，Lista 作为巨星科技在欧洲的生产基地，加强了巨星科技国际化生产、开拓销售渠道以及抵御国际环境波动的能力。中国企业进行海外并购，应充分利用并购双方在各自领域的优势，实现并购后的双赢。



## 第四篇 中国企业融资

## 1 瑞士金融市场概况

金融业是瑞士经济的重要组成部分，近10年来金融业对瑞士经济增长的贡献高达1/4。银行业、保险业、证券市场和黄金市场是瑞士金融市场的四大支柱。

### 1.1 银行体系

瑞士银行体系主要包括中央银行、国家级

银行、州立银行、外资银行以及私人银行。<sup>①</sup>

#### 中央银行<sup>②</sup>

瑞士国家银行（SNB）是瑞士中央银行，是根据1905年颁布的联邦宪法创建的联合股份银行。主要职能是制定和执行货币政策，防范和化解金融风险，维护金融市场和国家物价稳定，管理货币储备以及参与国际货币合作。

表 4-1 瑞士主要金融机构

<b>中央银行</b>				
瑞士国家银行				
<b>主要本土银行</b>				
瑞银集团	瑞士信贷银行		苏黎世州银行	
<b>主要外资银行</b>				
法国兴业银行	巴克莱银行	汇丰银行	意大利萨拉银行	
<b>中资银行</b>				
中国银行瑞士分行	中国建设银行苏黎世分行		中国工商银行苏黎世分行	
<b>主要保险公司</b>				
苏黎世保险集团	瑞士再保险公司	Helvetia 保险公司	瑞士人寿保险公司	安盛—丰泰 保险公司
<b>证券交易所</b>				
瑞士证券交易所（SIX）				
<b>金融监管机构</b>				
瑞士金融市场监督管理局（FINMA）				

① 瑞士贸易与投资署 . <https://www.s-ge.com>.

② 瑞士国家银行 . <https://www.snb.ch>.



### 瑞士国家银行

网址	<a href="https://www.snb.ch">https://www.snb.ch</a>
地址	Swiss National Bank Börsenstrasse 15 P. O. Box CH-8022 Zurich
电话	+41-58-6310000

### 本土商业银行

瑞士本土商业银行分为国家级银行、州立银行和私人银行三大类。

**国家级银行。**瑞士银行和瑞士信贷是两

家主要的国家级银行，共持有全国银行总资产的近 50%。

**州立银行。**由瑞士各州政府出资设立并管理的综合性银行，业务范围广泛，主要包括储蓄、房地产抵押、资产管理、有价证券和外汇管理、小型信贷、出口信贷及租赁等业务。其业务活动一般限于本州或瑞士国内，不允许经营国际业务。瑞士共有苏黎世州银行、沃州银行、巴塞尔州银行、卢塞恩州银行、圣加伦州银行和伯尔尼州银行等 24 家州立银行。

表 4-2 瑞士主要本土商业银行

银行名称	简介	联系方式
瑞士银行 <sup>①</sup> (UBS)	成立于 1862 年，是瑞士最大的商业银行，也是全球最大的跨国银行之一，总部位于苏黎世。 主要提供全球财富管理服务、资产管理服务、投资银行等服务。 在瑞士全国约有 280 家分支机构，在全球 50 多个国家和地区设有分支机构，在中国设有全资子公司和代表处。	地址：Bubenbergrplatz 3, 3011 Bern 电话：+41-31-3362111 网址： <a href="https://www.ubs.com">https://www.ubs.com</a>
瑞士信贷银行股份有限公司 <sup>②</sup> (Credit Suisse AG)	隶属于瑞士信贷集团，成立于 1856 年，拥有 160 多年的银行经营历史，是瑞士第二大商业银行，总部位于苏黎世。 主要提供投资银行、私人银行和财富管理等综合性金融服务。在中国设有分行和代表处。	地址：Zürich Hauptbahnhof Plaza 8004 Zurich, Switzerland 电话：+41-44-3331111 网址： <a href="https://www.credit-suisse.com">https://www.credit-suisse.com</a>
苏黎世州银行 (ZürcherKantonalbank)	成立于 1870 年，是瑞士最大的州立银行。 2019 年，该银行总资产为 1670 亿美元。 在瑞士有超过 64 个分支机构，大部分位于苏黎世州。在中国设有代表处。	电话：+41-84-4850830 网址： <a href="https://www.zkb.ch">https://www.zkb.ch</a>

① 瑞银集团 . <https://www.ubs.com>.

② 瑞士信贷银行 . <https://www.credit-suisse.com>.

**私人银行。**瑞士历史最悠久的一类银行，其主要业务为有价证券交易、资产管理、股票交易等。目前主要的5家私人银行分别是：Baumann & Cie KmG、Bordier & Cie、E.Gutzwiller & Cie. Banquiers、Rahn+Bodmer Co. 以及 Reichmuth & Co.

### 外资商业银行

瑞士的外资商业银行主要有：高盛银行（Goldman Sachs Bank AG）、巴克莱银行

（Barclays Bank）、汇丰银行（HSBC）、意大利萨拉银行（Sella Bank）、法国农业信贷银行（Crédit Agricole, Francia）、法国兴业银行（Société Générale）、哈波阿利姆银行（Hapoalim Bank）。

**中资银行。**中国银行、中国建设银行、中国工商银行在苏黎世设有分行。中国建设银行是第一家落户瑞士的中资银行，于2016年1月正式营业。

表 4-3 瑞士主要中资银行

银行名称	联系方式
中国建设银行苏黎世分行	网址： <a href="http://ch.ccb.com">http://ch.ccb.com</a> 电话：+41-43-5558800 地址：Beethovenstrasse 33, CH-8002 Zurich
中国工商银行苏黎世分行	网址： <a href="http://www.icbcswiss.com">http://www.icbcswiss.com</a> 电话：+41-58-9095588 地址：Nüschelerstrasse 1, CH-8001 Zurich, Switzerland
中国银行（瑞士）基金管理有限公司	网址： <a href="http://www.bocsuisse.ch">http://www.bocsuisse.ch</a> 电话：+41-22-8888888 地址：Rue du Général-Dufour 3, 1204 Genève 11, Switzerland

## 1.2 证券市场

### 瑞士证券交易所

瑞士证券交易所成立于1873年，是瑞士主要的股票、债券及期权等金融衍生品交易所，也是欧洲第三大证券交易所。截至2020年8月，该交易所自由流通市值达1.5万亿瑞士法郎。目前，大约有250家不同规模和

行业的公司在该交易所上市，包括许多知名跨国公司，例如ABB、雀巢、诺华、瑞银等，以及国内外中小型企业、家族企业等。上市公司中的外资公司占比高达25%，这一比例仅次于伦敦证券交易所，在全球证券交易所中

排在第2位。<sup>①</sup>该交易所网址：<https://www.six-swiss-exchange.com>。

### 股票价格指数

SMI 指数<sup>®</sup>是瑞士证券交易所的基准股票价格指数。该指数是自由流通股的市值加权指数，占整个瑞士市场自由流通股市值的75%以上。主要成份股包括 Nestlé、Novartis、Roche Holding、UBS、Zurich。2020年7月1日，瑞士证券交易所 SMI 指数为 10089.67，同比上升 0.44%。

### 1.3 保险市场

截至 2019 年，瑞士从事保险业务的公司

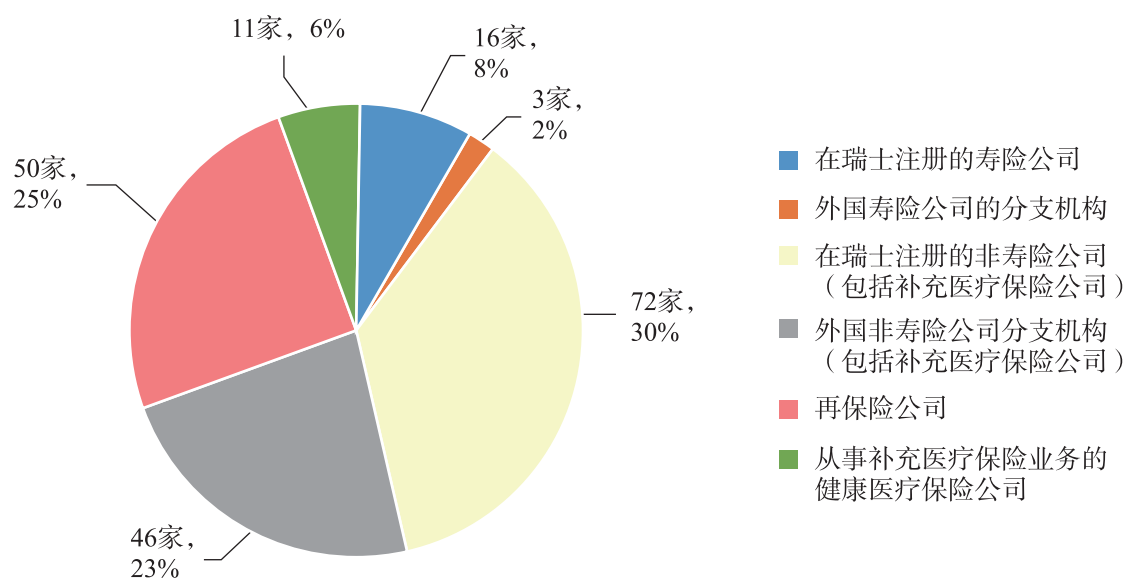


图 4-1 瑞士各类保险公司数量及占比

共有 198 家，包括保险公司 137 家，再保险公司 50 家，从事补充医疗保险业务的医疗保险公司 11 家。其中，保险公司按业务类型可细分为寿险公司 19 家、非寿险公司 118 家。

代表性企业有苏黎世保险集团（Zurich Insurance Group）、瑞士再保险公司（SwissRe）、瑞士人寿保险公司（Swiss Life）以及 Helsana 集团等。<sup>②</sup>

保险市场主要险种包括人寿保险，财产保险、车险、意外和健康保险、旅游保险等非人寿保险。

2019 年，瑞士保险行业实现利润总额 152 亿瑞士法郎，同比增长 44%。<sup>③</sup>

① 瑞士贸易与投资署。<https://www.s-ge.com>。

② 瑞士金融市场监督管理局。<https://www.finma.ch>。

③ 2019 年瑞士保险年报。<https://www.admin.ch>。

表 4-4 瑞士主要保险公司介绍

公司名称	简介	主要产品	联系方式
 <b>ZURICH</b> 苏黎世保险集团 <sup>①</sup> (Zurich Insurance Group)	成立于 1872 年，总部位于苏黎世，是瑞士第一家跨国保险公司，在 200 多个国家和地区提供广泛的财产和人寿保险产品与服务。2019 年标准普尔评级为“AA-”。	养老保险、长期人寿保险、车险、财产保险、旅游保险、事故险、运输险、责任险、农业保险等	网址： <a href="https://www.zurich.com">https://www.zurich.com</a> 电话：+41-44-6252525 邮箱： <a href="mailto:media@zurich.com">media@zurich.com</a> 地址：Corporate Center Austrasse 46 8045 Zurich Switzerland
 <b>Swiss Re</b> 瑞士再保险 <sup>②</sup> (SwissRe)	1863 年在苏黎世成立，业务包括传统的再保险和基于保险的企业金融融资方案，并针对客户的需求提供全面的风险管理辅助服务。2019 年标准普尔评级为“AA-”。	财产、人寿、意外和健康等保险再保险产品与服务	网址： <a href="https://www.swissre.com">https://www.swissre.com</a> 电话：+41-43-2852121 邮箱： <a href="mailto:Institute@swissre.com">Institute@swissre.com</a> 地址：Mythenquai 50 8002 Zurich Switzerland
 <b>SwissLife</b> 瑞士人寿保险公司 <sup>③</sup> (Swiss Life)	成立于 1857 年，是瑞士历史最悠久且规模最大的人寿保险公司。截至 2019 年，拥有 400 多万客户。2019 年，公司盈利 16.9 亿瑞士法郎，在全国寿险市场占 30.8%。标准普尔评级为“A+”。	人寿保险、员工保险、责任险等	网址： <a href="https://www.swisslife.com">https://www.swisslife.com</a> 电话：+41-43-2843311 邮箱： <a href="mailto:info.com@swisslife.ch">info.com@swisslife.ch</a> 地址：Swiss Life Ltd General-Guisan-Quai 40 P.O. Box 8022 Zurich Switzerland
<b>Helsana</b> Helsana 集团	成立于 1899 年，2019 年在瑞士保险市场所占份额达 17.6%，排名第一。	人寿险、健康险、补充个人健康保险、旅游保险、事故险和意外险等	网址： <a href="https://www.helsana.ch">https://www.helsana.ch</a> 电话：+41-84-4808182 地址：Helsana Insurance Company Ltd Z ü richstrasse 130 8600 D ü bendorf

#### 1.4 金融监管机构<sup>④</sup>

瑞士金融市场的监管体系包括瑞士联邦金融市场监督管理局（FINMA）监管和金融市

场的自我监管。FINMA 有权通过制定金融法规行使其监管权力，但不制定过多的金融

① 苏黎世保险集团 . <https://www.zurich.com.cn>.

② 瑞士再保险集团 . <https://www.swissre.com>.

③ 瑞士人寿保险公司 . <https://www.swisslife.com>.

④ 瑞士金融市场监督管理局 . <https://www.finma.ch>.

法规而影响金融市场的自我调节。<sup>①</sup>

瑞士联邦金融市场监督管理局是受国家议会直接管理的独立机构，负责对银行、保险公司、证券交易所、证券交易商以及其他

各类金融中介机构（其中包括外汇交易商）进行全面监管，<sup>②</sup>确保瑞士金融体系稳健运行；负责保护金融市场客户，即债权人、投资者和被保险人的利益。

## 2 融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进，中国企业对外投资步伐加快，融资需求日益增长，在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

### 2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债券融资、股权融资等三大类方式。下面主要介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融资方式。

#### 信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

**政策性银行贷款。**国家开发银行（以下简称“国开行”）是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债

券银行。近年来，国开行积极深化与各国政府、企业和金融机构的合作，推出多项国际业务产品，主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类产品和自营投资类产品。

（1）贷款融资类产品：旨在解决中国企业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

- 外汇中长期贷款：期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。

- 国际银团贷款：两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷

① 金融市场监管法 . <https://www.admin.ch>.

② 瑞士金融市场监督管理局 . <https://www.finma.ch>.



款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流融资。

（2）自营投资类产品：作为中国银行业唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，中国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动中国企业“走出去”。其中，典型的自营投资类产品是多双边合作基金，如丝路基金等。



### 国家开发银行

网址	<a href="http://www.cdb.com.cn">http://www.cdb.com.cn</a>
电话	+86-10-68306688
传真	+86-10-68306699
邮箱	webmaster@cdb.cn
地址	北京市西城区复兴门内大街 18 号

中国进出口银行<sup>①</sup>（以下简称“进出口银行”）是支持中国对外经济贸易投资发展与国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国企业可通过进出口银行的信贷业务进行融资，主要包括境外投资贷款、“两优”贷款、对外承包工程贷款、出口卖方信贷和出口买方信贷等。

- 境外投资贷款：进出口银行对境内外中资企业的各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商

行政管理部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

- “两优”贷款：中国援外优惠贷款和优惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，但应由其政府主权机构提供担保。

- 对外承包工程贷款：进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款人和外方借款人。

- 出口卖方信贷：进出口银行对我国境内（不包括港澳台地区）企业出口特定产品和服务所需资金提供的本、外币贷款。

- 出口买方信贷：进出口银行向境外借款人提供的促进中国产品、技术和服务出口的本、外币贷款。



### 中国进出口银行

网址	<a href="http://www.eximbank.gov.cn">http://www.eximbank.gov.cn</a>
电话	+86-10-83579988
传真	+86-10-66060636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

<sup>①</sup> 中国进出口银行官网 . <http://www.eximbank.gov.cn>.

## 案例 1

### 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013年9月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年300亿立方米商品气EPC合同和年增供250亿立方米天然气的购销协议，国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014年4月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以58.5亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

中地海外集团承建喀麦隆项目获“两优”贷款支持。2009年，进出口银行与喀麦隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议，为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015年11月23日，中国成套设备进出口集团有限公司以EPC方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。该酒店项目合同总金额2亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

## 特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，在支持企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。

**跨境并购贷款。**跨境并购贷款业务是由银行向企业或其于在境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合

自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

## 案例 2

### 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014年，中国民营企业洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资5.25亿美元收购马腾石油公司95%的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了4.3亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015年，江苏长电科技股份有限公司（以下简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第4的新加坡STATS ChipPAC Ltd（以下简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了1.2亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前3位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

**内保外贷。**境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

需要强调的是，在内保外贷业务中，境外企业必须有中资法人背景。企业申请内保

外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内，境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保，无须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。

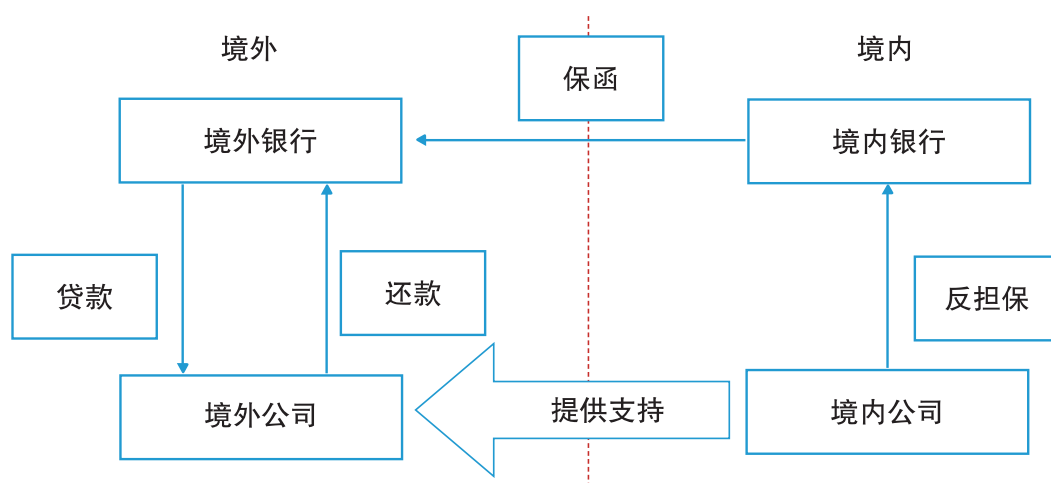


图 4-2 内保外贷结构示意图

### 案例 3

#### 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人在新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。<sup>①</sup>S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

① 《中国外汇》2018 年第 9 期。

## 特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司（以下简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

## 案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作：由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。



### 中国出口信用保险公司

网址	<a href="http://www.sinosure.com.cn">http://www.sinosure.com.cn</a>
电话	+86-10-66582288 400-650-2860
地址	北京市西城区丰汇园 11 号丰汇时代大厦

## 债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

“一带一路”公司债券。项目要求：项目应经省级或以上发改部门或其他国家职能部门认定为“一带一路”项目，或为发行人与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已

签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项目形成的专项有息债务或开展“一带一路”

沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过30%的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

### 案例 5

红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目。<sup>①</sup>2018年1月19日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为3亿元，利率6.34%，全场认购倍数2.67倍，期限为3年，主体和债项评级均为AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥200万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。

### 股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发债和可转换公司债券等。下面主要介绍定向增发等3种方式。

**定向增发。**定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股份，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、

券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公司证券发行管理办法》（2020年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

<sup>①</sup> 上海证券交易所 [.http://www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn).

## 案例 6

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018年，山东蓝帆医疗股份有限公司（以下简称“蓝帆医疗”）耗资 58.95 亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际 93.37% 股份。此次交易涉及跨界 LBO（杠杆收购）、大股东过桥收购和 A 股并购三大环节。其中，A 股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象不超过 10 名特定投资者。2018 年 9 月，蓝帆医疗发布公告称，公司以 18.58 元/股的价格，成功发行 9887.1 万股，总共募集资金 18.37 亿元，所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

**私募发售。**私募发售近几年来比较活跃，成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是，由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种：个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的，企业可以根据自身业务特点或经营方向进行选择。

**可转换公司债券。**依据约定的条件，可转换公司债券（又称可转换债券、可转债）在一定期间内可以转换成股份。期限最短为 1 年，最长为 6 年。面值每张 100 元。公开发行可转换债券，应委托有资格的资信评级机构进行信用评级和跟踪评级。

## 案例 7

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。<sup>①</sup>2016 年 4 月 20 日，中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司（以下简称“艾派克”）发布公告称，全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际（Lexmark）。此次并购最终交易额为 39 亿美元（约合 260 亿人民币）。

在筹资过程中，艾派克采用多元化融资方案，即通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等方式筹措资金。最终，艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

<sup>①</sup> 赵晴等. 我国企业海外并购融资方式创新—以艾派克并购利盟国际为例. 财会月刊, 2018.

### 特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

### 特别提示

汇率波动风险。<sup>①</sup>外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失，还能够增加风险收益；反之，企业可能蒙受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平，结合专业的分析和建议，合理选择不同的金融工具，有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括：人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货币汇率波动风险。

— 人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。

— 投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。

— 国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

### 案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016年海尔收购GE旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额高达54亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

<sup>①</sup> 尹伟林. 境外投资企业汇率风险及应对措施。



## 2.2 在瑞士融资

### 银行贷款<sup>①</sup>

瑞士银行贷款分为无担保贷款和抵押贷款，大部分情况下以抵押贷款为主。根据世界银行的统计，2019年瑞士银行贷款平均利率为2.63%。<sup>②</sup>

抵押贷款利率分为固定利率、可变利率和货币市场利率3种。固定利率在15年间通常不会发生改变，可变利率经常随着资本市场利率的变化而调整，货币市场利率取决于伦敦银行间同业拆借利率。

对于商业不动产抵押贷款，若抵押物为厂房，银行将以市值或者厂房的建造成本和设备成本评估厂房总价值，贷款金额一般为厂房总价值的50%左右，利率较为优惠；若

抵押物为写字楼或服务型公寓，贷款金额一般为写字楼或服务型公寓市值的70%。<sup>③</sup>

表 4-5 瑞士抵押贷款利率  
(截至2020年10月)<sup>④</sup>

贷款种类	利率
固定利率抵押贷款（3年期）	1.07%
固定利率抵押贷款（5年期）	1.08%
固定利率抵押贷款（10年期）	1.25%
固定利率抵押贷款（15年期）	1.48%
可变利率抵押贷款	2.85%
货币市场抵押贷款	1.10%

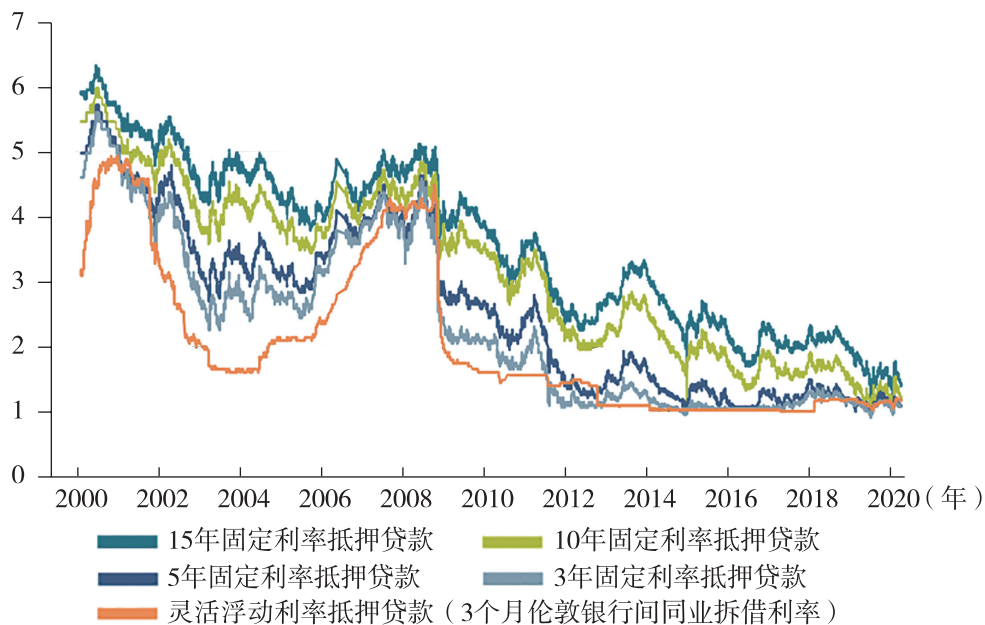


图 4-3 2000—2020 年瑞士抵押贷款利率变动

① 瑞士贸易与投资署 . <https://www.s-ge.com>.

② 世界银行 . <https://data.worldbank.org.cn>.

③ 瑞士贸易与投资署《商务驻地报告》. <https://www.s-ge.com>.

④ 瑞士信贷银行 . <https://www.credit-suisse.com>.

## 在瑞士证券交易所上市

瑞士证券交易所对外国发行人上市无特殊限制。首次公开募股（IPO）上市主要分为发行人准备、公开募股及后续 3 个阶段。上市周期大约需要 26 周。

表 4-6 瑞士证券交易所 IPO 上市流程

准备阶段	公开募股阶段	后续阶段
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 上市准备和评估</li> <li>● 项目启动大会</li> <li>● 尽职调查</li> <li>● 构建公司治理结构</li> <li>● 市场估值</li> <li>● 编写 IPO 调研报告</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 编写招股说明书</li> <li>● 路演</li> <li>● 处理投资者反馈</li> <li>● 设定价格</li> <li>● 配股</li> <li>● 提供最终说明书和补充资料</li> <li>● 完成公开募股交易</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 行使超额配发权</li> <li>● 处理投资者关系</li> <li>● 安排后续交易，如增资、发债等</li> <li>● 媒体沟通</li> </ul>

瑞士证券交易所上市条件包括：上市企业按上市报告标准编制至少 3 年期财务报表，公司股本至少为 250 万瑞士法郎，且市值不低于 2500 万瑞士法郎等。发行人需要提供承销协议、上市招股说明书等文件。

在初次选聘和持续聘用审计事务所时，发行人必须符合《瑞士联邦关于审计师的接纳与监督法》的要求，只有经瑞士联邦审计监督局（RAB）批准和监管的审计公司才能提供上市服务。

瑞士证券交易所接受双重上市，即已经在外国证券交易所上市的公司可以申请在瑞士上市，其股票也可以在瑞士证券交易所交易。例如，瑞士生物制药公司 ObsEva、制药公司诺华旗下眼部护理业务爱尔康（Alcon）的股票已同时在美国和瑞士证券交易所上市。<sup>①</sup>

## 风险资本融资<sup>②</sup>

风险资本融资（VC）是瑞士初创企业的重要融资方式之一，每年平均完成 80~150 笔风险资本融资。截至 2018 年底，瑞士初创企业已累计获得 1.24 亿瑞士法郎风险投资，涵盖金融科技、信息通信技术、生命科学、环保等领域。<sup>③</sup>

瑞士工商界建立了许多相关机构或平台，帮助初创企业与风险投资人开展交流与合作。例如，瑞士天使投资人协会（Business Angels Switzerland, BAS）是一家非营利组织，每年在苏黎世、洛桑和日内瓦举办 20 场会议，邀请初创企业向潜在投资人展示其商业计划，以吸引更多投资。<sup>④</sup>Startupticker 平台是一家服务于科技创新型初创企业及其投资者的在线平台，提供各类融资资讯，包括

① 瑞士证券交易所 . <https://www.six-group.co>.

② 瑞士贸易与投资署 . <https://www.s-ge.com>.

③ Swiss Venture Capital Report. <https://www.startupticker.ch>.

④ Business Angels Switzerland. <https://www.businessangels.ch>.

公司业绩、创新项目、投资活动等相关信息。

瑞士天使投资人协会（BAS）：<https://www.businessangels.ch>

Startupticker：<https://www.startupticker.ch>

### 科技创新企业联邦信贷支持<sup>①</sup>

瑞士联邦政府对科技创新企业提供金融支持政策，以降低企业在初创及上升阶段的融资难度，提高融资的便利性。目前，针对科技创新企业的金融支持政策主要有 3 种：

“欧洲之星”项目。在瑞士等 36 个欧洲国家设立的中小企业，如其研发投入超过营业额的 10%，可获得最高 50 万瑞士法郎的银行贷款；

“技术发展基金”。设立于瑞士的企业，如为减少温室气体排放做出贡献，可申请“技术发展基金”。获得批准后，基金可以为企业提供担保，获得最高 300 万瑞郎的银行贷款。

**中小企业贷款担保。**<sup>②</sup>瑞士联邦政府向贷款担保合作社（The Loan Guarantee Cooperatives）提供资金，由贷款担保合作社为中小企业在指定银行贷款提供担保，以帮助有潜力的中小企业获得银行信贷。联邦政府为相关的损失风险投保高达 65%。

瑞士有 3 个地区性贷款担保合作社，可以为 100 万瑞士法郎以下的贷款提供担保，分别是：

- BG Mitte，中小企业贷款担保合作社
- BG OST-SÜD，中小企业贷款担保合作社

- 瑞士法语区贷款担保合作社（Cauti-  
onnement Romand）

中小企业可以通过瑞士中小企业部网站申请信贷支持。申请网址：<https://www.kmu.admin.ch/kmu/en>。

## 2.3 国际市场融资

企业在国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

### 国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式提供融资支持，具有融资期限较长、利率相对较低、性价比较高的特点。

**亚洲基础设施投资银行。**亚洲基础设施投资银行（Asian Infrastructure Investment Bank, AIIB，简称“亚投行”）是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，注册资本为 1000 亿美元，2016 年 1 月开始运营后，目前已在全球范围内拥有 103 个成员。亚投行利用贷款、股权投资及提供担保等融资

① 瑞士贸易与投资署.《商务驻地报告》. <https://www.s-ge.com>.

② 瑞士贸易与投资署.《瑞士投资指南》. <https://www.s-ge.com>.

方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至 2020 年 5 月，亚投行共批准 71 个项目，总投资 142.7 亿美元，投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲 6 个地区的 21 个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。



### 亚洲基础设施投资银行

网址	<a href="http://www.aiib.org">http://www.aiib.org</a>
电话	+86-10-83580000
传真	+86-10-83580000
邮箱	<a href="mailto:information@aiib.org">information@aiib.org</a>
地址	北京市朝阳区天辰东路 1 号亚洲金融中心 A 座

**欧洲复兴开发银行。**<sup>①</sup>欧洲复兴开发银行（European Bank for Reconstruction and Development, EBRD）成立于 1991 年，总部设

在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从 300 万欧元到 2.5 亿欧元不等，平均金额为 2500 万欧元。

2016 年 1 月，中国正式成为欧洲复兴开发银行的第 67 位股东。截至 2018 年 12 月，中国对欧洲复兴开发银行的投资为 19.2 亿欧元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、中东等地区，与“一带一路”经济带范围高度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。



### 欧洲复兴开发银行

网址	<a href="http://www.ebrd.com">http://www.ebrd.com</a>
电话	+44-20-73386000
地址	One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom

## 案例 9

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于 1986 年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到 150 多个国家和地区，占全球市场份额达到 12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的 5200 万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。

① 欧洲复兴开发银行官网 [.http://www.ebrd.com](http://www.ebrd.com).

**国际金融公司。**国际金融公司（International Finance Corporation, IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构，重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小企业等，但对环境保护与社会责任等标准要求较高。IFC 资助的项目需符合以下标准：

- （1）位于 IFC 成员国的发展中国家；
- （2）来自私营企业；
- （3）技术上有合理性；
- （4）有良好的盈利前景；
- （5）能使当地经济受益；

（6）能做到对环境和社会无害，满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。

自 1985 年首次投资以来，IFC 已筹集并投资超过 125 亿美元，支持了 30 个地区的 370 多个项目。IFC 独特的融资和咨询产品将全球专业知识与本地知识相结合，从而最大程度地提高投资回报和社会效益。<sup>①</sup>



#### 国际金融公司

网址	<a href="https://www.ifc.org">https://www.ifc.org</a>
电话	+1-202-4731000
地址	2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433 USA

### 案例 10

国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。2015 年 6 月，新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司（以下简称“新加坡新希望”）与国际金融公司（IFC）签署融资协议，由 IFC 向新加坡新希望提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款，主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC 的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程，提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力，同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会，提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

### 境外发债

近年来，境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一，其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

**中资美元债。**中资企业（包括境内企业

或其控制的境外企业或分支机构）在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定，一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则及 SEC 注册 3 种发行方式（详见表 4-7）。

<sup>①</sup> 国际金融公司官网 [.https://www.ifc.org](https://www.ifc.org)。

表 4-7 美元债 3 种发行方式对比

名称	RegS	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、 美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个人投资者
审批	无需审批	无需审批	无需审批
适用	通常应用于中小国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3~10 年	5~30 年	5~30 年
发行规模	2 亿 ~10 亿美元	5 亿 ~30 亿美元	5 亿 ~60 亿美元
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约 6 周	约 8 周	约 8 周
会计报表要求	不需使用美国会计制度； 不需要列出本地准则和美国 准则的重大差异	不需使用美国会计制度； 必须列出本地准则和美国 准则的重大差异	不需使用美国会计制度； 必须列出本地准则和美国 准则的重大差异
披露义务	较少的披露义务；较简化的 尽职调查	严格的披露义务；严格的 尽职调查	严格的披露义务；严格的 尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的 评级	一般需要两家评级机构的 评级	一般需要两家评级机构的 评级

对于中资企业来说，由于 RegS 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。

(1) 直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

(2) 间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好

协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

### 境外上市

近年来，中国企业在境外上市的队伍越来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上

市时间短、条件明确、易于操作等特点。企业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新加坡和美国上市的情况。

**中国香港上市。**香港作为全球金融中心之一，拥有成熟的金融市场体系。2019年，香港主板IPO项目数量合计为148家，香港主板IPO募资总额合计为3102亿港币。消费行业及制造行业仍为香港主板IPO项目的主要来源。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

**新加坡上市。**新加坡是全球最成熟的金

融市场之一。新加坡股票市场具有5大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）较大，特别是100多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的投资专家和基金经理；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

**美国上市。**美国证券市场的规模是世界其他任何一个金融市场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有3种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券市场有纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。

## 特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。中国香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上市获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

## 特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权结构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港作第二上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

## 2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了多支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟投资合作基金、中国—中东欧投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行对接，获得融资支持。

### 丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京注册成立，资金规模为400亿美元和1000亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行

共同出资，出资比例分别为65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至2019年11月，丝路基金通过股权、债权等多元化投融资方式，已签约投资项目34个，承诺投资金额约123亿美元。投资覆盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、金融合作等领域。





### 丝路基金

网址	<a href="http://www.silkroadfund.com.cn">http://www.silkroadfund.com.cn</a>
电话	+86-10-63886800 +86-10-63886850
传真	+86-10-63886830
邮箱	<a href="mailto:public@silkroadfund.com.cn">public@silkroadfund.com.cn</a>

### 中国—东盟投资合作基金（CAF）

中国—东盟投资合作基金（以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目标总规模为 100 亿美元。

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股东权益；入股菲律宾第二大航运公司 Negros Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。



### 中国—东盟投资合作基金

网址	<a href="http://china-asean-fund.com">http://china-asean-fund.com</a>
电话	+852-31251800
传真	+852-31251700
邮箱	<a href="mailto:information@china-asean-fund.com">information@china-asean-fund.com</a>
地址	香港中环街八号国际金融中心二期 6713-6716 室

### 案例 11

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013 年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产 30 万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第 9 个投资项目。

### 中国—中东欧投资合作基金<sup>①</sup>

2012 年 4 月，时任中国国务院总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中东欧投资合作基金（一期），指定中国进

出口银行为基金承办单位。中东欧基金（一期）封闭金额 4.35 亿美元，于 2014 年年初正式运营。基金二期于 2017 年设立并投入运营，规模为 10 亿美元。

① 中国—中东欧投资合作基金 <http://www.china-ceefund.com>。

基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格勒布）均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模 1000 万~7000 万美元之间。目前，该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。



#### 中国—中东欧投资合作基金

网址	<a href="http://www.china-ceefund.com">http://www.china-ceefund.com</a>
电话	+48-669-898887
邮箱	<a href="mailto:office@china-ceefund.com">office@china-ceefund.com</a>
地址	68-70, Boulevard de la Petrusse, L-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道，佩特鲁斯大道 68-70 号

#### 中国—欧亚经济合作基金

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于 2014 年 9 月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为 10 亿美元，总规模为 50 亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。



#### 中国—欧亚经济合作基金

网址	<a href="http://www.china- Eurasian-fund.com">http://www.china- Eurasian-fund.com</a>
电话	+86-10-56792900
传真	+86-10-56792960
邮箱	<a href="mailto:info@china- Eurasian-fund.com">info@china- Eurasian-fund.com</a>
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F3 层 E304-305

### 案例 12

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机 2×330MW，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。

## 中非发展基金

中非发展基金于2007年6月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳及肯尼亚分别设有5家代表处。2015年12月，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布为基金增资50亿美元，基金总规模达到100亿美元。

中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业结构调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助

对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等领域，主要项目包括：招商局尼日利亚TICT港口项目、海信南非家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。<sup>①</sup>

### 中非发展基金

网址	<a href="https://www.cadfund.com">https://www.cadfund.com</a>
电话	+86-10-59892900, 59892800
传真	+86-10-59566969
地址	北京市西城区复兴门内大街28号 凯晨世贸中心东座F10、F11

## 案例 13

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司+农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济的发展。项目直接雇用当地员工3300余人，间接带动农户种植棉花4万~5万户，惠及当地农户20余万户。

## 中非产能合作基金

2015年12月4日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金100亿美元的中非产能合作基金。2015年末，中非产能合作基金在北京注册，由中国国家外汇储备持股80%，中国进出口银行持股20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能

<sup>①</sup> 中非发展基金 [.https://www.cadfund.com](https://www.cadfund.com).

合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳铝业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。



### 中非产能合作基金

网址	<a href="http://cafic.com.cn">http://cafic.com.cn</a>
电话	+86-10-66151699
传真	+86-10-66151727
邮箱	<a href="mailto:cafic@cafic.com.cn">cafic@cafic.com.cn</a>
地址	北京市西城区金融大街9号北楼8层

## 案例 14

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资 36.8 亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018 年 6 月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019 年 1 月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

## 中拉合作基金

2014 年 7 月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金。2015 年 4 月，国务院研究决定规模扩大为 100 亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于 2016 年 1 月正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。



### 中拉合作基金

网址	<a href="http://www.clacfund.com.cn">http://www.clacfund.com.cn</a>
电话	+86-10-57902500
传真	+86-10-59566211
邮箱	<a href="mailto:investment@clacfund.com.cn">investment@clacfund.com.cn</a>
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 5 层 E506-507





## 第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

## 1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内相关政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

### 1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	文件名称	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
3	《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》	国家外汇管理局	2014
4	《境外投资管理办法》	商务部	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
7	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
8	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
9	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
10	《民营企业境外投资经营行为规范》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联	2017

续 表

序号	文件名称	发布机构	发布时间
11	《对外投资备案（核准）报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局	2018
12	《境外投资敏感行业目录（2018）》	国家发展改革委	2018
13	《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
14	《企业境外经营合规管理指引》	国家发展改革委、外交部、商务部、人民银行、国资委、国家外汇管理局、全国工商联	2018
15	《对外投资备案（核准）报告实施规程》	商务部办公厅	2019

## 1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

**国家发展改革委。**根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委2017年第11号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

**敏感国家和地区：**与我国未建交的国家 and 地区；发生战争、内乱的国家 and 地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家 and 地区；其他敏感国家和地区。

**敏感行业：**参见国家发展改革委2018年1月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、

跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台，详见表5-2。

**商务部。**根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部2014年第3号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。



表 5-2 国家发展改革委相关规定

项目分类	境内企业直接开展投资	境内企业通过其控制的境外企业开展投资	具体内容
敏感类项目	核准（国家发展改革委）	核准（国家发展改革委）	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容： <ul style="list-style-type: none"> <li>● 投资主体情况；</li> <li>● 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等；</li> <li>● 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析；</li> <li>● 投资主体关于项目真实性的声明。</li> </ul> </li> <li>2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。</li> </ol>
非敏感类项目	<p>央企、大额：备案（国家发展改革委）</p> <p>央企、非大额：备案（国家发展改革委）</p> <p>非央企、大额：备案（国家发展改革委）</p> <p>非央企、非大额：备案（省级发改委）</p>	<p>央企、大额：报告（国家发展改革委）</p> <p>央企、非大额：无需履行手续</p> <p>非央企、大额：报告（国家发展改革委）</p> <p>非央企、非大额：无需履行手续</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起 7 个工作日内向投资主体出具备案通知书。</li> <li>2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。</li> </ol>

注：“大额”指中方投资额在 3 亿美元及以上。

2018年1月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发[2018]24号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019年5月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

### 1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境外直接投资获得境外投资主管部门核准或备

案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017年1月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核，详见表5-3。

表 5-3 国家外汇管理局相关规定

银行直接办理的事项	境外直接投资前期费用登记	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过 300 万美元且不超过中方投资总额的 15%。</li> <li>2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。</li> <li>3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。</li> </ol> <p>申请材料：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。</li> <li>2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。</li> <li>3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。</li> </ol>
		<p>注意：</p> <p>境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。</li> <li>2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明文件。</li> <li>3. 境外购买办公用房合同或协议。</li> <li>4. 其他真实性证明材料。</li> </ol>

续 表

银行直接办理的事项	境内机构境外直接投资外汇登记	<p>银行要求的审核材料主要有：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。</li> <li>2. 营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。</li> <li>3. 非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》；金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。</li> <li>4. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。</li> <li>5. 外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。</li> <li>6. 其他真实性证明材料。</li> </ol>
	境内机构境外直接投资资金汇出	<p>银行要求的审核材料主要有：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 业务登记凭证。</li> <li>2. 资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。</li> <li>3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。</li> </ol>

### 特别提示

企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。

## 2 在瑞士合规运营

### 2.1 劳工雇佣<sup>①</sup>

瑞士劳工雇佣有关法律主要包括《瑞士职责标准》《劳动法》《意外事故和职业病预防法》《反黑工法》等。这些法律法规对劳动合同、劳动争议、薪资、工时与假期等方面做出了具体规定。

#### 劳动合同

##### 合同类型。

(1) 个人雇佣合同<sup>②</sup>。个人雇佣合同规定了雇主和雇员的权利和义务。合同必须符合“瑞士职责标准 (Swiss Code of Obligations)”及适用集体劳资协议的强制性条款。在雇员开始工作后的一个月内，雇主与雇员必须以书面形式达成雇佣合同。

(2) 集体劳资协议<sup>③</sup>。又称集团雇佣协议 (简称 GAV)，由雇主或雇主协会与工会经过谈判达成。集体劳资协议只有在相关行业成立了工会的情况下才具有约束力，协议中规定了最低工资等相关行业应满足的要求。<sup>④</sup>

(3) 标准雇佣协议。在缺少具有普遍约束力的集体劳资协议的行业或部门，如果工资一再被不正当地压低，主管部门可以颁布

有最低工资限制的标准雇佣协议。这类协议需满足联邦或州法规中要求的工作条件，主要包括对工作时间、休假以及通知期限等的规定。

**合同期限。**劳动合同期限分为无限期和有固定期限两种。在法律允许的范围内，雇佣双方可自行商定雇佣合同期限。依据《瑞士民法典》，固定期限最长一般为10~20年。一般情况下，雇主应与雇员签订长期合同。若雇主与同一雇员签订多份定期合同，且无任何合理理由，则该雇主可能会被认为是在规避履行雇员保护的义务，该合同则可能被认定为无限期合同。

**合同解除。**对于固定期限合同，除非合同中规定了提早终止合同或存在正当理由的例外情况，一般应在合同规定日期解除合同。对于无限期合同，雇主和雇员双方均可随时终止合同，雇员提出终止合同时无需说明原因。提出终止合同的一方必须预留一定的通知期限，并应向对方发书面通知。

终止合同的通知期限应遵守雇佣合同中的相关约定。若未签订书面雇佣合同或集体劳资协议，则通知期限受《债法典》的约束，应预留的通知期限如下：

① 瑞士贸易与投资署 . <https://www.s-ge.com>.

② 同①。

③ 瑞士经济事务秘书处 . <https://www.seco.admin.ch>.

④ 中国驻瑞士大使馆经济商务处 . <http://ch.mofcom.gov.cn>.

- 试用期内：7 天
- 工作第 1 年：1 个月
- 工作不满 10 年：2 个月
- 工作 10 年及以上：3 个月

书面通知须包括以下内容：

- 雇员和雇主的准确信息（姓名、地址）；
- 注明要终止的雇佣合同；
- 注明期望合同终止的日期（通常为发出书面通知当月月底前）；
- 签名并注明日期。

### 特别提示

《债法典》规定，雇主不得在雇员服兵役、参与社会役或社会联防期间以及其发生疾病、事故或怀孕时终止劳动合同。但在上述情况下，雇员可以向雇主提出解除劳动合同。

### 劳资纠纷<sup>①</sup>

劳资纠纷分为个人劳资纠纷和集体劳资纠纷两种类型，由不同的机构负责调解。

**个人纠纷调解。**个人劳资纠纷指个人与雇主对双方签订的劳动合同条款的意见分歧，通常由州级民事法庭的就业法庭进行调解。

**集体纠纷调解。**集体纠纷指雇主对工会制定的薪资标准存在异议等纠纷。集体纠纷调解一般通过州调解办公室进行干预，但当

集体纠纷的范围涉及多个州，且双方在谈判中未能达成和解，在雇主和工会同时向联邦调解办公室要求干预时，联邦调解办公室将对集体纠纷进行干预。

### 工资<sup>②</sup>

在瑞士，雇员工资可通过个人协商或集体协商两种方式确定。个人协商是由雇员与雇主单独协商。集体协商则由工会与雇主协会为某个行业或某个企业制定工资标准，在此情况下，工资、最低工资以及工作条件、休假、工作时间、雇佣合同终止等均在集体劳资协议中共同商定。

瑞士没有规定法定工资标准，但大多数集体劳资协议均包含最低工资条款，非熟练工人每月最低工资为 2200~4200 瑞士法郎，熟练工人每月最低工资为 2800~5300 瑞士法郎。

**工资计算器。**<sup>③</sup>国家经济事务秘书处（SECO）的在线工资计算器可根据个人资料，如年龄、经验、培训和教育程度、在公司的职位等为雇员提供其所在行业平均工资的相关信息。（<https://www.secotools.com>）

**同工同酬。**《联邦宪法》和《两性平等法》规定了男女同工同酬的原则。男女平等工作必须得到同等的补偿。如在工资方面受到歧视，雇员可联系联邦两性平等办公室进行咨询或寻求帮助。

① 瑞士中小企业部 . <https://www.kmu.admin.ch>.

② 瑞士联邦、州和公社的服务网 . <https://www.ch.ch>.

③ 工资计算器 . [www.lohnrechner.bfs.admin.ch](http://www.lohnrechner.bfs.admin.ch).

## 工时与假期<sup>①</sup>

瑞士劳动法对工作时间、假期、加班时间及加班费都有具体规定。

表 5-4 瑞士法定工作时间及有关假期规定

工作时间及假期	具体规定
法定工作时间	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 雇佣合同或集体劳资协议规定，雇员的正常工作时间为每周 40~44 个小时。工业企业雇员、办公室职员、技术雇员和大型零售商场的销售人员每周最长工作时间为 45 小时；商业运营公司雇员为 50 小时。</li> <li>• 企业可根据工作需要通过多种方式对工作小时数进行调整。例如：弹性工作时间、两班 / 多班运营。若企业需要全年不间断运营，应合理安排雇员排班，保证雇员每周的工作时间不超过法律允许的范围。</li> </ul>
假期	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20~50 岁的雇员每年应享受至少 4 周的带薪休假，20 岁以下以及 50 岁以上的雇员每年应享受至少 5 周的带薪休假，其中至少两周为连续休假。集团雇佣协议中通常会规定更长时间的带薪休假。兼职雇员也有权根据其工作时数的比例享受带薪休假。</li> <li>• 带薪休假不得以报酬的形式代替。带薪休假期间，工资支付方式与正常工作时间的支付方式完全相同。</li> </ul>
产假	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 雇员在分娩后有权享受至少 14 周的产假，在分娩后 8 周内雇主不得安排其从事工作。</li> <li>• 如雇员在分娩前 9 个月已购入强制性老年和孤寡生活保险（OASI），在分娩前 14 周内的休假期间可获得其平均工资 80% 的报酬，每日最高金额为 196 瑞士法郎。</li> <li>• 雇员怀孕期间或分娩后 16 周内，雇主不得解雇该雇员。</li> </ul>
病假	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 雇员一般要在因疾病丧失工作能力之日起 3 天内（具体取决于雇佣合同条款），向雇主提交一份医生出具的证明；雇员生病期间的工资为全额工资。</li> <li>• 根据《债法典》，雇员工作第 1 年的最低带薪病假为 3 周，此后根据雇佣时间和特殊情况适当延长带薪病假。</li> </ul>
加班时间限制	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 超过正常工作时间或每周最长工作时间即为加班时间，雇员有义务在能力范围内根据雇主的合理要求加班。</li> <li>• 每名雇员每天加班时间不得超过 2 小时。若每周最长工作时数为 45 小时，每年的加班时间不得超过 170 小时；若每周最长工作时数为 50 小时，每年加班时间不得超过 140 小时。</li> </ul>
加班费	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 加班费为正常工资的 25%。</li> <li>• 雇员如放弃领取加班费，需书面告知雇主，经雇主同意后，雇员可享受不少于加班时间的带薪休假。管理岗位的雇员一般选择加班费而非假期。</li> </ul>

① 瑞士贸易与投资署 . <https://www.s-ge.com>.

## 社会保险

瑞士的社会保险包括养老和遗属保险、职业意外险、非职业意外险、兵役、社会联防伤残保险、职业养老金计划、健康保险、职业补贴和生育津贴、失业保险以及家庭津贴。

表 5-5 瑞士社保月缴款规定<sup>①</sup>

缴费对象 保险名称	雇员	雇主
养老保险和遗属保险	工资的 4.35%	工资的 4.35%
伤残保险	工资的 0.7%	工资的 0.7%
职业养老金计划	视保险机构的规定而定	视保险机构的规定而定；雇主的缴款总额应至少等于其雇员的缴款总额
健康保险	固定金额（由保险公司确定，需经联邦公共卫生局批准）	自愿
职业意外保险	无	保险金额与风险有关
非职业意外险	保险金额与风险有关	无
兵役、社会联防补贴和生育津贴	工资的 0.225%	工资的 0.225%
失业保险	月收入不超过 12350 瑞士法郎：缴费比例 1.1%； 超出 12350 瑞士法郎的部分：缴费比例 0.5%	月收入不超过 12350 瑞士法郎：缴费比例 1.1%； 超出 12350 瑞士法郎的部分：缴费比例 0.5%
家庭津贴	工资的 0.3%（仅瓦莱州需要缴纳）	工资的 0.7%~3.5%

## 社保管理机构<sup>②</sup>

机构名称	管理保险种类	网址
联邦公共卫生局	健康保险、职业意外险、非职业意外险	<a href="http://www.bag.admin.ch">www.bag.admin.ch</a>

① 瑞士联保社会保险局，<https://www.bsv.admin.ch>。

② 同①。

续 表

机构名称	管理保险种类	网址
瑞士联邦社会保险局	养老保险和遗属保险、伤残保险、职业养老金计划	www.bsv.admin.ch
瑞士联邦社会保险局和州劳工局	家庭津贴	www.bsv.admin.ch
国家经济事务秘书处	失业保险	www.seco.admin.ch

### 工会<sup>①</sup>

瑞士主要有两个工会组织，分别为瑞士工会联盟（Swiss Federation of Trade Union）和瑞士工人组织（Travail Suisse）。瑞士工会联盟由 16 个工业和建筑业的工会组成，是瑞士最大的工会组织；瑞士工人组织由 13 个成员组织组成。

工会可参与利益相关政策议题的讨论并提出倡议，并由全民进行投票表决。员工有权利决定是否加入工会，据统计有约 25% 的瑞士雇员选择加入工会。

### 外国人在瑞士工作的规定<sup>②</sup>

**EU/EFTA 成员国公民在瑞士工作。**根据瑞士与欧洲自由贸易联盟（EU/EFTA）签署的人员自由流动协议，雇主首先应在瑞士和 EU/EFTA 范围内招聘雇员，只有在上述范围内无法找到合适人选或者无法在一定时间内对合适的雇员进行培训的情况下，雇主才可以聘请第三国雇员。EU/EFTA 成员国公民在瑞士工作无需办理工作签证，但需到州移民局进行登记。

**“第三国”公民在瑞士工作。**瑞士对“第三国”公民在瑞士工作实行配额管理制度。瑞士联邦移民局每年将工作签证配额发放到各州，由各州劳动局决定给予“第三国”公民的工作签证数量。联邦劳动部仅有少量机动额度。2020 年，非欧盟国家公民在瑞士工作的配额为 8500 个。总体来说，获得瑞士工作许可难度较大。

高素质人才和专业人士、企业家和高级管理人员、科学家、跨国公司雇员等在申请瑞士工作签证时具有优势。

雇主应当为外国雇员申请工作签证，并自觉履行为其缴纳社会保险和代扣个人所得税等义务。

**执业资格要求。**瑞士需要大量从事体力劳动的外籍工人，例如建筑业和酒店业。在科技领域也需要外国专家，如科技人员、工程师、科学家及电脑专家。但瑞士联邦政府或各州对特定职业和行业有执业资格要求，外国公民在获得工作许可的前提下，需持有相应的执业资格才可在瑞士从事特定行业的

① 中国驻瑞士大使馆经济商务处 . <http://ch.mofcom.gov.cn>.

② 同①。



工作。下列职业的从业人员必须有特殊的许可、专利或执照：

- 银行、保险和投资经纪；
- 酒店和餐馆（仅在某些州）；
- 医生、药剂师和律师；
- 特定商业和服务业（如葡萄酒贸易、私人职业介绍、临时就业服务）。

## 2.2 财务及税务

### 财务会计制度<sup>①</sup>

瑞士的财务报告准则可采用国际财务报告准则（IFRS）、美国会计准则（US GAAP）或瑞士会计原则（Swiss GAAP FER）。<sup>②</sup>

### 财务报告

瑞士财年与日历年度相同。企业应在每个财年结束后6个月内准备财务报告。年度财务报告通常应包括资产负债表、利润表以及同期数据对比和注释说明。

财务报告的语言应为瑞士4种官方语言之一或英语，货币为瑞士法郎或经营所使用货币，但后者需要同时换算为瑞士法郎。财务报告需要获得公司董事会批准，由公司董事长签字，保存期一般为10年。

### 税务申报<sup>③</sup>

瑞士的征税机关为联邦税务局以及州/市税务局。主要税收法律包括：《联邦直接税法》《联邦增值税法》《联邦统一州和市级直接税法》等。<sup>④</sup>

**企业所得税申报。**企业所得税以企业的财年为申报期，纳税人应如实填写纳税申报表，并根据各州规定在财年结束后的6至12个月内提交税务局，税务局收到纳税申报表后将税额进行核定。纳税人应在次年3月1日前缴纳企业所得税，宽限期为30天。

**增值税申报。**增值税通常按季度申报，纳税人需在季度结束后的60天内提交增值税申报表，并将税款缴纳至瑞士联邦税务局。

**个人所得税申报。**个人所得税以日历年度为申报期。各州的税款缴纳期限各不相同，大部分州要求在年度结束后的3个月内缴纳税款。

### 关联交易<sup>⑤</sup>

根据瑞士税法，集团公司之间的关联交易必须符合正常交易条件。瑞士没有专门的关联交易定价立法，税务部门依照经合组织的转让定价指导方针判断一项关联交易是否符合正常交易，对转让定价的相关文件没有强制性规定。

① 瑞士贸易与投资署 . <https://www.s-ge.com>.

② 瑞士公认会计准则 . <https://www.fer.ch>.

③ Nordea Trade. <https://www.nordeatrade.com>.

④ 瑞士联邦税务局 . <https://www.estv.admin.ch>.

⑤ 同①。

## 2.3 知识产权保护<sup>①</sup>

瑞士知识产权保护法律比较完善，主要包括：《专利法》《商标保护法》《版权法》《设计保护法》等。瑞士是《商标国际注册马德里协定》成员国，加入了多项关于保护知识产权的国际公约，例如《保护工业产权巴黎公约》《保护文学艺术作品伯尔尼公约》

《商标法条约》《商品和服务国际分类尼斯协定》《建立世界知识产权组织公约》等。

瑞士联邦知识产权局（IPI）是负责知识产权保护保护的部门。联邦知识产权局建立了知识产权数据库 Swissreg，并免费提供数据库中的商标、专利、外观设计等相关信息。

表 5-6 瑞士知识产权保护规定概览

	商标权	专利权	外观设计权	版权
保护范围	商标设计	技术领域内的技术性解决方案	产品形状设计	文学艺术作品、电脑程序
非保护范围	<ul style="list-style-type: none"> <li>简单符号</li> <li>缩写</li> <li>产品说明</li> <li>徽章</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>针对人体或动物的诊断、治疗或手术方法</li> <li>违反法律法规及道德要求的技术</li> </ul>	未形成实物设计的概念	<ul style="list-style-type: none"> <li>未形成作品的构思</li> <li>法律、官方条令</li> <li>官方裁决</li> </ul>
保护方式	将商标登记到商标登记册中	授予发明专利	将设计登记到设计登记册中	无需登记，在形成作品时即受版权保护
获得保护需符合的最低要求	<ul style="list-style-type: none"> <li>不侵害此前已有的第三方权利</li> <li>具有独特性</li> <li>没有违反法律法规及道德的要求</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>具有新颖性</li> <li>具有实用性</li> <li>具有创造性</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>具有新颖性</li> <li>整体印象必须与现有的设计存在本质上的差异</li> <li>没有违反法律法规及道德的要求</li> </ul>	具有鲜明个性的文学艺术方面的智力创作
保护期限	10年（可无限延长）	最长 20 年	5 年（可延长 4 次，每次 5 年）；最长 25 年	文学艺术作品为版权所有者去世后 70 年；计算机程序为 50 年
通用符号或标识	<ul style="list-style-type: none"> <li>® 代表已注册商标</li> <li>TM 代表商标</li> </ul>	+pat+;pat.pend. (对发明申请专利)	Mod.d é p.	©、“Copyright” “Alle Rechte vorbehalten” “Tous droits r é serv é s” 或类似注释

① 瑞士贸易与投资署 . <https://www.s-ge.com>.

续 表

	商标权	专利权	外观设计权	版权
注册费	550 瑞士法郎	注册费 200 瑞士法郎以及审查费 500 瑞士法郎	200 瑞士法郎	免费
延期费	每延期 10 年延期费为 700 瑞士法郎	第 4 年延期费为 100 瑞士法郎，此后费用每年增加 50 瑞士法郎	每延期 5 年延期费为 200 瑞士法郎	免费

### 专利权

瑞士是世界上申请专利注册最活跃的国家之一。专利注册的基本流程如图 5-1 所示。从申请人提出申请到授予专利平均耗时 3~5 年，申请人可申请加急审核。

邦法》和《商标保护条例》的保护。申请的商标若仅在瑞士境内使用，可以只在瑞士联邦知识产权局注册，以保证商标持有人在瑞士境内使用商标的合法权益。通过以下方式可以使商标持有人在海外市场的合法权益得到有效保障：

### 商标权

商标权同时受到 1992 年颁布的《瑞士联

- 分别在不同国家注册商标；

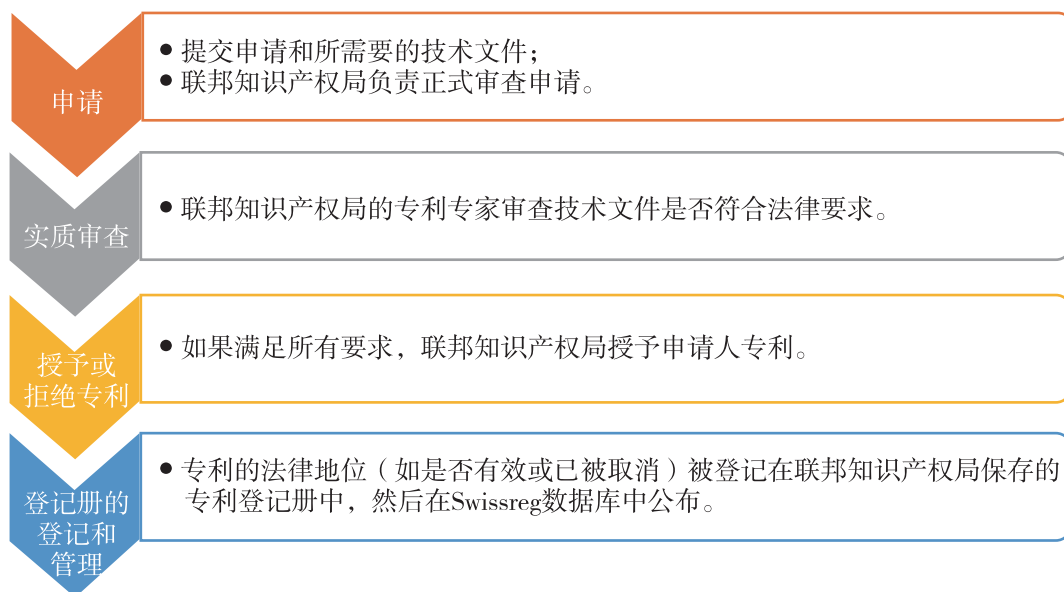


图 5-1 瑞士专利注册基本流程<sup>①</sup>

① 瑞士专利注册基本流程 . <https://www.ige.ch>.

- 在欧盟注册商标，可受到所有欧盟成员国的保护；
- 通过马德里体系（Madrid System）进行国际商标注册：商标持有人向世界知识产

权组织（WIPO）提出商标注册申请，注册成功后，各相关国家的商标注册部门对该商标实施保护。

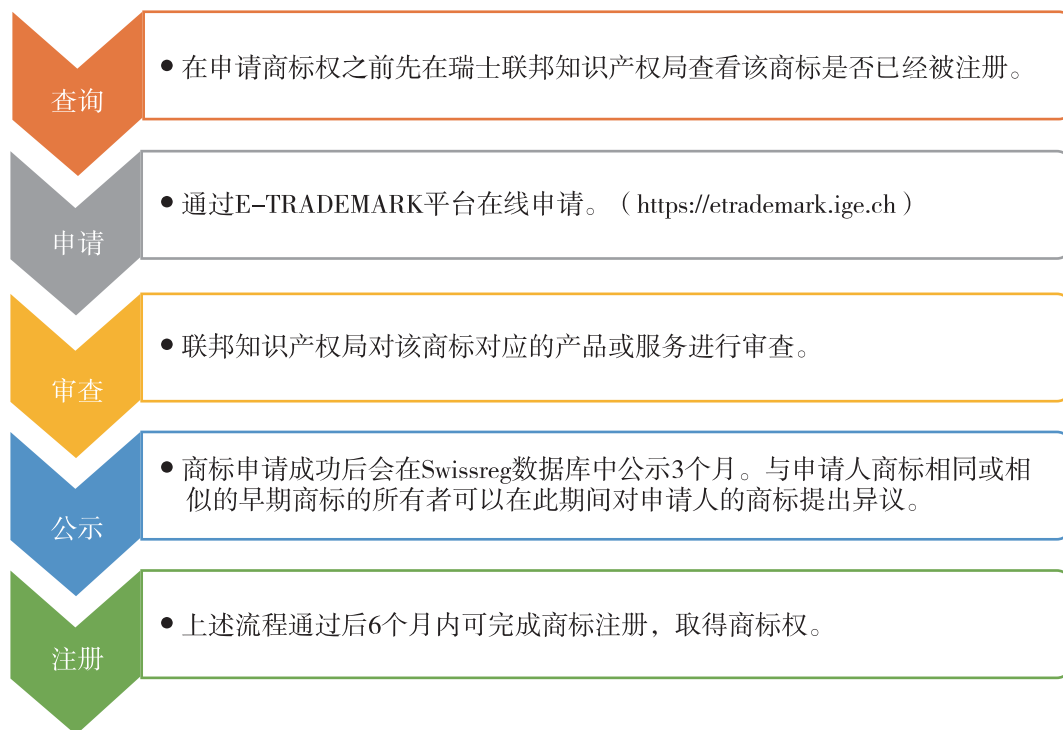


图 5-2 瑞士商标注册基本流程<sup>①</sup>

## 外观设计

用于商业目的的平面或三维外观设计受到《联邦外观设计保护法》以及《外观设计保护条例》的保护。设计者需通过注册外观设计获得知识产权保护。

外观设计的注册过程简单、快速且收费低廉，注册的基本流程如图 5-3 所示。

根据《工业品外观设计国际保存海牙协定》的规定，如外观设计在世界知识产权组织注册成功，该外观设计在协定生效国家或地区将获得保护。<sup>②</sup>瑞士已加入上述协定，对于经国际注册的工业品外观设计予以保护。

<sup>①</sup> 瑞士商标注册基本流程 . <https://www.ige.ch>.

<sup>②</sup> 世界知识产权组织 . <https://www.wipo.int>.

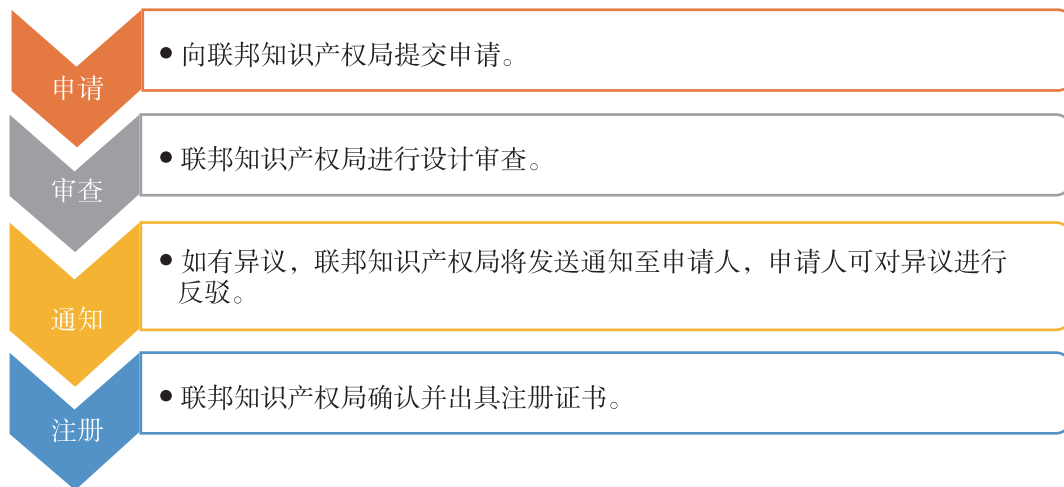


图 5-3 瑞士外观设计注册基本流程

## 版权

在瑞士，版权同时受到 1992 年颁布的《版权法》（FACN）和 1993 年颁布的《邻接权法》（RCN）保护。根据法律规定，作品创作完成后，创作者无需采取任何行动就能自动拥有相应的版权。

### 侵权行为<sup>①</sup>

瑞士为每类知识产权制定了专项法律，违反知识产权保护条款的行为属侵权行为。被侵权者可以要求侵权者终止侵权行为，并要求其赔偿因侵权行为造成的损害。如侵权者继续侵权，被侵权者可以向瑞士联邦专利法院或各州民事法院提起诉讼。如侵权行为违反《刑法》或相关知识产权法中刑事条款的规定，被侵权者可以向各州刑事法院提起刑事诉讼，或者由国家检察机关提起公诉。

每类知识产权的法律法规对侵权行为的救济和处罚方式的规定有所不同。例如，根

据《版权法》，被侵权人可以要求对侵权行为进行民事赔偿，赔偿金额通常包括特定的市场声誉损害、合理的律师费用、利润的恢复 / 损失、不当得利的恢复和适当的许可费等；情节严重的侵权行为可被实施刑事处罚，故意以作者名义发表、改变、复制、分发、出售、表演其作品的行为将被处以 5 年以下有期徒刑或罚款，或两者兼有，罚款从 1 瑞士法郎到 100 万瑞士法郎不等。

## 2.4 数据及隐私保护

### 主要法律法规

瑞士与数据保护有关的主要法律法规<sup>②</sup>包括《联邦数据保护法》（FADP）和《联邦数据保护实施条例》。这两项法规不仅适用于在瑞士境内运营的自然人以及法人实体，也

① 根据中国知识产权保护网、瑞士《版权法》内容整理。

② 普华永道 research&insights. <https://www.pwc.ch>.

③ 瑞士律师网. <https://www.lawyersswitzerland.com>.

适用于瑞士联邦机构。<sup>①</sup>

随着欧盟《通用数据保护条例》（GDPR）和电子隐私条例的全面实施，瑞士联邦委员会于2017年9月对《联邦数据保护法》进行了全面修订，并于2020年9月发布。

### 相关规定

新《联邦数据保护法》明确规定故意违反本法规定的个人将面临最高25万瑞士法郎的罚款。如果发生数据保护违规行为，数据控制者必须尽快向瑞士联邦数据保护专员报告任何可能风险，包括相关人员在基本权利方面所可能遭受的不利影响。如有必要，还必

须通知受影响的个人。

新法案扩大了个人敏感数据类别，包括明确标识自然人的遗传和生物统计数据，例如指纹。数据控制者和数据处理者应承担更严格、更精确的尽职调查义务，例如在设计数据收集方式的阶段采取恰当措施降低隐私泄露的风险；在制定软件或网站的默认设置时采取恰当措施以确保仅在必要条件下才会收集个人数据。

若需要处理的数据可能对个人隐私和基本权利带来不利影响，数据控制人员和数据处理人员应进行数据保护影响评估。

### 案例 1

瑞士数据管理公司 Veeam 泄露 4.45 亿条用户数据。Veeam 公司主要提供云数据管理平台服务，可帮助客户实施自动化数据管理。2018 年 9 月，瑞士研究人员在一个配置错误的 MongoDB 服务器上发现了存储超过 200GB 数据的数据库。该服务器处于完全无防御的状态，且面向公众开放，任何人都能够公开查询和访问其数据。研究人员称，该数据库中存储有来自 Veeam 公司 4.45 亿条客户记录，包括个人信息（如姓名、电子邮件地址、居住地等），以及企业数据（如客户类型和组织规模、IP 地址等）。这些信息在网上公开了 4 天后才无法访问。

事件发生后，Veeam 公司负责人连夜发文道歉，并承诺这次的信息泄露不包含任何敏感信息，以及未来会加强信息数据库的管控，但这次事件仍然极大影响了客户对 Veeam 公司的信任。

### 启示

随着大数据分析等技术的发展，数据已逐渐成为一种资产，对数据资产提供服务的公司也应运而生，而发生数据泄露可能会给企业造成非常不利的影响。因此，计划在数据管理、分析等领域投资的中国企业应吸取 Veeam 公司的经验教训，在投资计划阶段就应制定数据保护措施，以最大程度的降低数据泄漏的风险。

<sup>①</sup> 瑞士律师网 . <https://www.lawyersswitzerland.com>.

## 2.5 贸易管制

### 相关法律<sup>①</sup>

瑞士采取全方位开放的自由贸易政策。进出口商品基本自由流通，无配额限制。与贸易相关的主要法律有《对外经济措施法》《出口促进法》《海关法》《出口风险担保法》等<sup>②</sup>。

### 主管部门

联邦经济部下属的经济总局（SECO）是瑞士的贸易管理部门。联邦海关总署负责监管货物进出口贸易并征收关税。

### 进出口管理

**进口管理。**在瑞士，进口商品基本不受限制。进口个别商品需获得许可，例如：农产品和石油产品、清洁剂、化肥、武器、炸药、麻醉剂等。上述产品的邮寄包裹毛重在 20 公

斤以下，则不需要进口许可。

瑞士对农产品（肉类、牛奶及其制品、新鲜蔬菜、水果、花卉等）采取限制进口和生产补贴措施；对中低档纺织品进口采取限价措施，规定进口价不能低于本国同类产品的 20%。

瑞士政府为保护环境和消费者利益，要求进口的药品、化妆品、洗涤剂、电器、衡重仪器、供暖设备、压力器和摩托车必须符合规定的技术标准。

**进口商品检验检疫。**瑞士海关对从国外进口的电气设备产品、医药产品、食品、贵金属制品等工业制成品以及民用消费品，设定了严格的检验标准。瑞士对各类动植物产品的进口有检疫要求，标准与欧盟相同。

### 特别提示

外国商品进入瑞士一般需经瑞士通用标准技术服务公司（SGS）检验并提供证书。SGS 公司是世界上规模最大的质量控制检验公司之一，总部设在日内瓦。目前，该公司已与中国商检机构签订了服务合同，为部分中国商品提供检验服务。检验合格后，该公司出具有效商检证书。

**出口管理。**瑞士遵循《瓦纳森公约》《禁止生化武器公约》等国际公约限制出口的相关条例，不允许出口核材料、技术与设备、新材料、微生物和有毒物等影响环境或威胁国家安全的产品。其他商品均可自由出口。

**出口商品检验。**瑞士和欧盟相互承认大多数工业产品的检测结果。出口产品经欧盟认可的瑞士检测机构检验后，进入欧盟不需要再重新检验。同时符合瑞士和欧盟要求的商品无需进行双重检验，针对瑞士和欧盟检测要求不同的商品，瑞士检测机构可以出具两种证书。

① 中国驻瑞士大使馆经济商务处 . <http://ch.mofcom.gov.cn>.

② 瑞士联邦委员会 . <https://www.admin.ch>.

## 2.6 反垄断及反不正当竞争、反商业贿赂、反洗钱及反恐怖融资

### 反垄断及反不正当竞争<sup>①</sup>

瑞士于1986年出台了第一部《联邦反不正当竞争法》，其规定任何人不得以欺骗或其他违反诚信原则的行为获取经济利益。

2009年，瑞士根据欧洲竞争法制定了《反垄断法》，其通过限制垄断型公司的收购、合并防止形成市场垄断。

瑞士《竞争法》于2012年修订，其通过限制市场主导公司利用优势地位进行不公平竞争的行为，确保市场参与者的健康竞争。例如，《竞争法》可以限制一家控制大部分市场的公司以左右市场价格的方式排挤其他参与者进入市场的行为。

### 案例 2

斯沃琪集团被瑞士联邦竞争委员会调查。20世纪90年代以前，斯沃琪集团主营机芯和零配件生产并在瑞士处于垄断地位，其旗下子公司ETA SA是瑞士钟表行业最重要的机芯供应商。直到90年代收购宝珀和宝玑后才转型成为名表和成表生产商，成为了其机芯和零配件客户的竞争对手。凭借垄断优势，该集团在2002年威胁逐步停止向其成表竞争对手供应空白机芯。瑞士联邦竞争委员会在2003年对ETA SA的垄断地位开展调查，两年后要求ETA SA应维持空白机芯供应至2008年。

### 启示

斯沃琪集团通过自身的垄断地位，采用不正当竞争的手段，打击瑞士钟表行业的其他竞争对手，受到了瑞士联邦竞争委员会的调查。中国企业在瑞士投资经营，应严格遵守瑞士《竞争法》等有关规定，不可以优势地位、优势条件排挤市场其他竞争对手，应以企业产品实力说话，树立自信、包容的企业形象。

### 反商业贿赂<sup>②</sup>

瑞士反贿赂法律体系主要依据国际组织公约建立，包括《反贿赂公约》《反贿赂刑法公约》《联合国反腐败公约》，其中《反贿赂公约》对瑞士法律的影响最为深远。

瑞士相关法律将贿赂行为分为对政府官员行贿和企业行贿。《刑法》规定向政府官员行贿的行为指任何向具有政府职能的成员、拥有相关职权居“领导地位”人员或外国具

① 瑞士律师网 . <https://www.lawyersswitzerland.com>.

② 中国驻瑞士大使馆经济商务处 . <http://ch.mofcom.gov.cn>.



有政府职能的成员提供好处并导致其改变决策的行为。《联邦反不正当竞争法》规定企业行贿指违背商业原则和对项目甲、乙双方造成影响的行为。

上述属于贿赂的违法行为，除依法追究自然人刑事责任之外，可追究企业未采取必须和必要的管理措施责任，最高罚款可达500万瑞士法郎。

### 反洗钱及反恐怖融资<sup>①</sup>

为更有效地预防和打击洗钱犯罪，1997年瑞士制定《反洗钱法》。该法适用范围非常广泛，包括传统意义上的金融机构，如银行、保险公司、证券公司等；赌场、所有非银行领域的金融中介机构和个人；资产管理服务机构，如信托公司；以及相关行业从业者，如律师、货币兑换商等。严重的税务不端行为、欺诈都可能被视为洗钱。若企业被认定有洗钱行为，将被处以最高500万瑞士法郎的罚款。

《反洗钱法》指定以下4个政府机构，负责监管各金融中介机构和个人履行反洗钱审慎义务的情况：

（1）联邦银行委员会，设在联邦财政部，负责监管银行和证券交易所。

（2）联邦私人保险局，设在联邦司法警察部，负责监管经营寿险的保险公司。

（3）联邦赌场局，设在联邦司法警察部，负责监管赌场。

（4）反洗钱管理处，设在联邦财政部财

政事务管理局。负责直接监管所有其他非银行系统的金融中介机构和个人，或通过行业自我监督组织监管。

“9.11”事件以后，瑞士将反恐问题与反洗钱联系起来，反恐怖融资成为反洗钱工作的一个重要领域。2001年10月，反洗钱金融行动特别工作组在《40条建议》之外，专门制定了8条反恐融资建议，将属于犯罪团伙和组织以及用于恐怖活动的资金纳入反洗钱范围之内。

2019年，瑞士修订了《反洗钱法》，规范了《刑法典》中对打击资助恐怖主义行为的定义，明确了在金融交易中进行尽职调查的要求。<sup>②</sup>

## 2.7 环境保护<sup>③</sup>

### 主管部门

联邦环保、交通、邮电和能源部（UVEK）下设的联邦环境署负责环境保护管理工作，主要职责包括维护良好的生态系统，保护动植物、保护居民不受噪声、空气污染以及自然灾害的影响等。

### 相关规定

瑞士《宪法》对可持续发展、水资源保护、森林保护等做了相关规定。瑞士政府还制定了一系列环境保护相关法律，包括《环境保护法》《水保护法》《自然和乡村风景保

① 中国驻瑞士大使馆经济商务处 . <http://ch.mofcom.gov.cn>.

② 瑞士联邦委员会 . <https://www.admin.ch>.

③ 同①。

护法》等。

《环境保护法》对有害气体、噪声的排放原则进行了规定，包括排放源的负责人应从源头控制有害气体、噪声的排放，若从源头控制无法完全消除污染的排放，则对于噪声排放源，应设置隔音设备；对于排放有害气体的排放源，其燃料应通过审核合格。此外，联邦委员会应负责发布有害气体、噪声的排放限值，排放源释出的有害气体或噪声应当被控制在排放限值之内。

联邦委员会设置有害气体的排放限值时，应保证有害气体排放量在限值内不会对动植物栖息地产生威胁；不会显著影响居民的生存环境；不会对建筑物造成损害；以及不会损害土壤肥力、植被以及水资源。噪声排放限值设置则应以不显著影响居民的生存环境为原则。

环境已经受到污染时，各州应要求污染者对被污染的环境进行清理。但在污染者没有能力对被污染环境进行清理时，州政府应负责对受污染环境进行清理。

### 环境影响评估

瑞士法律规定，开展可能对环境造成较大影响的建筑项目需通过环境影响评估，例如，交通系统、发电站和污染严重的工业设施在规划、建设或改建阶段必须进行评估。<sup>①</sup>

评估流程分为基本情况评估及对公众环境影响评估，环境影响评估手册<sup>②</sup>中详细列明

了评估流程，其主要包含有害气体以及噪音排放量是否超过限值、是否对动植物栖息地造成威胁、是否对水资源造成污染、是否对文化古迹造成损害等方面的环境影响评估，程序完成时间根据项目不同需1~5个月不等。

部分大型基础设施项目应由瑞士联邦环保局评估，一定规模下的可以由项目所在的州政府部门评估审批，联邦环保局视情况监督。

## 2.8 卫生与安全

在瑞士开展贸易投资活动，要严格遵守与卫生和安全相关的法律法规。对餐饮业、保健业、制造业和建筑业等与卫生和安全密切相关的行业，投资者尤其要深入了解行业内的有关要求。

### 主管部门

联邦公共卫生局（FOPH）负责瑞士的公共卫生，包括制定卫生政策，以确保建立高效且公民可负担的医疗保健系统。

### 安全评估<sup>③</sup>

出口到瑞士并在瑞士市场上销售的药品、化妆品、清洗剂、电器、计量与称重仪器、供热设备、压力容器、摩托车及其他产品必须进行合格性评估。

瑞士相关法律按产品的潜在危险性规定

① 瑞士贸易与投资署 . <https://www.s-ge.com>.

② 瑞士联邦环境署 . <https://www.bafu.admin.ch>.

③ 同①。

其适用的不同的合格性评估程序，例如机械应进行自检、压力容器应由政府认可的独立合格性评估中心进行评估、药品则需取得政府发放牌照。

### 食品安全<sup>①</sup>

《瑞士食品标识及广告条例（LKV）》对食品类商品必须公布的信息有严格规定，主要包括：

- （1）在食品的外包装或包装前食品的标签上，必须按含量降序列出食品的所有成分；
- （2）未在联邦条例内规定的食品必须得到瑞士公共卫生联合事务所（FOPH）的许可；
- （3）提供给消费者的食品、添加剂及加工助剂，若含有或从转基因生物（GVO）中获得的成份，必须获得FOPH的批准。根据规定，转基因生物（GVO）在原料中的含量不得超过

0.9%；

（4）营养价值及健康相关的数据必须遵守食品标识和广告条例的法律规定；

（5）禁止出售宣称具有治疗效果的食品。具有疗效的产品属于药品，必须获得瑞士医药管理局的许可。

## 2.9 社会责任

为了与社会及环境和谐共存，实现可持续发展，企业应就其活动的影响承担社会责任。在瑞士投资的中国企业可以通过履行社会责任，获得当地社会的认同和信赖，一定程度上降低投资风险，并在国际社会树立负责任的企业形象，提升自身国际影响力和竞争力。



图 5-4 负责任的企业行为

① 瑞士贸易与投资署 . <https://www.s-ge.com>.

### 案例 3

华为积极融入瑞士文化，塑造健康的企业形象。2014年，华为瑞士公司赞助了creaTiV!项目，鼓励对动画感兴趣的13至18岁的年轻人结合艺术技术与现代通信工具，借助计算机、智能手机、相机和其他数字手段，探索模拟和数字文化之间的界限。

2015年，华为瑞士公司主办了第六届Köniz KiBuK图书节。希望让孩子们、年轻人和家庭更渴望去讲故事、阅读和了解文学。同时，为了让瑞士的孩子们更了解中国文化，华为还成立了一个研讨会，以有趣的方式向他们介绍汉字。

### 启示

中资企业在拓展海外业务的同时，还应积极参与当地组织举办的文化交流活动或者公益活动，通过各种活动获得当地人的认可以及传递本公司的经营理念，塑造一个具有健康向上价值观的企业形象。这不仅能够促进企业更快融入当地社会，也可借此宣扬中国传统文化，促进两国之间的文化交流与碰撞。

## 3 经贸纠纷解决

在瑞士如发生商业纠纷，除诉讼外，还可通过仲裁、调解等行政方式解决争议。

### 3.1 诉讼

瑞士拥有高效的法院体系，法官以公正和独立而闻名。在瑞士，民事诉讼程序相对较快，且不会过于复杂或昂贵。

#### 诉讼体系

在瑞士，诉讼按法律类型分为刑事诉讼、

民事诉讼和行政诉讼，可通过最高法院、州高等法院和市级法院三级法院进行诉讼。

针对行政诉讼，设有州行政法院、联邦行政法院和广播电视独立投诉局；针对刑事诉讼，设有联邦刑事法院、一审刑事法院和特别法院（针对少年事项或经济事项）；针对民事诉讼，设有特别法院，包括商事法院、租赁法院或劳动法院等。

瑞士联邦最高法院为州一级处理案件的上诉法院，州高等法院通过市级法院审理刑法和民法案件。

## 诉讼规定

一般来说，在国家法院进行民事诉讼之前，当事方必须先尝试在调解机构进行调解。如果调解失败，可向法院提起诉讼。

法院诉讼通过提出充分有力的诉讼申请书而启动。法院通常在收到诉讼申请后，要求申诉人支付预付款。此后，法院将诉讼申请书副本送达被诉人，并设定了被诉人提交辩护书的截止日期。

原则上，瑞士法院的民事诉讼采取对抗性原则。除非法律规定法院必须确立事实并依职权取证，当事双方应向法院提供支持其

案情的有关事实并提交各自的证据。<sup>①</sup>

## 诉前防范

中国企业到瑞士投资，应当遵守当地的法律规定，认真履行签订的合同。

企业在签订合同时，应对未来履行合同过程中可能产生的争议提前设置救济措施，事先在合同中约定出现争议的解决方案。在合同履行过程中一旦发生争议，企业应根据争议的性质和影响规模等及时向律师事务所、经贸仲裁机构等寻求帮助。

## 特别提示

如果发生诉讼，建议债权人先评估双方情况，尤其是对各方的偿付能力进行调查。除了考虑偿付能力，债权人还可以向法官提出扣押债务人资产的要求，可以保全债权人享有的抵押权，限制债务人动用其财产。

## 3.2 仲裁及其他争议解决方式<sup>②</sup>

### 仲裁

瑞士加入了许多国际组织和争端解决机制，其仲裁法律不允许法院对仲裁程序过度干预。但如需撤销仲裁裁决，当事方必须向瑞士最高法院提出书面申请。

**仲裁机构。**<sup>③</sup>瑞士有两个较知名的仲裁机构，一是成立于1911年的瑞士苏黎世商会仲裁院（<https://icc-switzerland.ch>）；二是成立于2004年的瑞士商会仲裁院（<https://www.arbitration-ch.org>）。

（[www.swissarbitration.org](http://www.swissarbitration.org)）。

**仲裁规则。**进入仲裁程序的争议可适用多种仲裁规则，但通常情况下，当事方会根据争议事项选择使用与争议事项相关的专业机构制定的仲裁规则。最常用的仲裁规则包括：

- 《国际商会国际仲裁法院规则》（ICC规则）（<https://www.iccwbo.org>）。

① 全球合规视野 . <https://www.globallegalinsights.com>.

② 瑞士仲裁协会 . <https://www.arbitration-ch.org>.

③ Arbitration in Switzerland. <https://www.arbitration-ch.org>.

- 《瑞士国际仲裁规则》（瑞士规则），由瑞士商会（即巴塞尔、伯尔尼、日内瓦、纳沙泰尔、提契诺州、沃州和苏黎世商会）发布的统一的仲裁规则（<https://www.swissarbitration.ch>）。

- 适用于体育仲裁法院的《体育相关仲裁法典》（CAS/TAS 规则）（<https://www.tascas.org>）。

**仲裁协议。**仲裁协议必须以书面形式提出。若仲裁双方对仲裁协议的效力、内容、范围或仲裁庭组成有异议，仲裁庭应当根据案情作出临时裁决或者最终裁决。

## 调解

调解是诉讼的前置程序。调解程序在当事方提交调解申请后启动，同时争议事项的诉讼时效中断。调解申请应包括对争议事项的简短描述。

在收到调解申请后 2 个月内，调解机构将举行听证会，促使双方达成和解协议，调整过程全程保密。若调解未达成和解协议，调解机构出具调解未达成和解协议的证明，争议事项的申诉人可在取得证明后 3 个月内向初审主管法院提出诉讼申请。

## 4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

### 4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，在中国贸促会推动下，中国国际商会联合“一带一路”建设参与国相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要成果，2020 年 10 月 15 日，该国际组织正式成立。该国际组织为非政府间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国

际商事争端预防和解决多元化、“一站式”服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

### 4.2 商事仲裁

#### 一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954 年 5 月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲委”）。经过多年的发展，

贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构。除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

### 海事仲裁

1959年1月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（以下简称“海仲委”），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心，在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

## 4.3 知识产权保护

中国贸促会自1957年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会

专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司、中国贸促会知识产权服务中心等三家知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。

### 专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让

### 商标服务

- 商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计



### 其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

#### 4.4 “两反一保”服务

随着中国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在中国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在国外法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立102家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备

行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会企业权益保护中心负责“两反一保”相关业务。

#### 4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统300多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约450万份，每年为企业减免费用约2亿元，显著提升了贸易便利化水平。2019年，中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用服务平台，在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

#### 4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于1987年经国务院批准成立了中国贸促会/中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后也可受理。调解中心已在全国各地设立分会



调解中心近 50 家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

#### 4.7 合规建设服务

2018 年 1 月，中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

#### 4.8 其他相关服务

##### 境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在 130 个国家建立的 300 多个多双边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

##### 企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，

为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。



##### 中国国际经济贸易仲裁委员会

电话	+86-10-82217788, 64646688
传真	+86-10-82217766, 64643500
邮箱	info@cietac.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 6 层
邮编	100035



##### 中国海事仲裁委员会

电话	+86-10-82217900 +86-10-82217767/7923/7735
传真	+86-10-82217966
邮箱	cmac@cmac.org.cn
地址	北京市西城区桦皮厂胡同 2 号 国际商会大厦 16 层
邮编	100035



##### 中国国际贸易促进委员会 专利商标事务所

电话	+86-10-66412345, 68516688
传真	+86-10-66415678, 66413211
邮箱	mail@ccpit-patent.com.cn
地址	北京市复兴门内大街 158 号 远洋大厦 10 层
邮编	100031



中国国际贸易促进委员会  
中国国际商会调解中心

电话 +86-10-82217081

传真 +86-10-82217052

邮箱 [adr@ccpit.org](mailto:adr@ccpit.org)

网址 <http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html>

地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号  
国际商会大厦 4 层

邮编 100035



中国国际贸易促进委员会  
企业权益保护中心

电话 +86-10-82217388

传真 +86-10-82217388

邮箱 [iprsc@ccpit.org](mailto:iprsc@ccpit.org)

地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号  
国际商会大厦 14 层

邮编 100035



中国国际贸易促进委员会  
知识产权服务中心

电话 +86-10-82217309

传真 +86-10-82217304

邮箱 [iprsc@ccpit.org](mailto:iprsc@ccpit.org)

地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号  
国际商会大厦 14 层

邮编 100035



中国专利代理（香港）有限公司

电话 +852-28284688

传真 +852-28271018

邮箱 [patent@cpahkltd.com](mailto:patent@cpahkltd.com)

网址 <https://www.cpahkltd.com>

地址 香港湾仔港湾道 23 号  
鹰君中心 22 字楼



中国国际贸易促进委员会  
商事法律服务中心

电话 +86-10-82217056/7055/7151

传真 +86-10-82217055

邮箱 [iprsc@ccpit.org](mailto:iprsc@ccpit.org)

地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号  
国际商会大厦 4 层

邮编 100035

#### 案例 4

商标侵权纠纷案。阿莱斯公司是依据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿莱斯公司申请注册了多项商标，是“福乐斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿莱斯公司发现，杭州阿莱斯福乐斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿莱斯福乐斯”。同时，该公司的英文名称“Hangzhou Armacell Armaflex Commerce Co., Ltd.”也使用了阿莱斯公司所拥有的“Armacell”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿莱斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿莱斯公司的合法权益、形象及声誉。

#### 案例 5

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。

#### 案例 6

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015年10月28日，美国TB Wood's Incorporated公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近3亿美元缩减至约2000万美元，美国国际贸易委员会最终作出无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均3亿美元的出口市场。

### 案例 7

通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有 A 公司与某民营 B 公司就海外工程项目款项发生争议，B 公司多次向 A 公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故 A 公司对前期 B 公司所投入的金额存在严重的分歧。B 公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后 B 公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络 A 公司，向其普及了调解的作用和优势，A 公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

### 案例 8

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议，约定支付方式是 D/P，贸易术语 FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

### 案例 9

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。





## 第六篇 在瑞士工作生活基本信息

## 1 签证及居留许可证

### 1.1 签证类别<sup>①</sup>

瑞士于 2008 年 12 月加入《申根协定》，外国人凭申根签证可直接进入瑞士或经由其他申根国家进入瑞士。

根据访问瑞士的目的及停留时间，瑞士签证分为短期签证（申根签证）、长期签证（国家签证）<sup>②</sup>、工作签证和机场转机签证等。详见表 6-1。

表 6-1 瑞士主要签证类别

签证类别	停留时间	适用范围	签证费用（元人民币）	有效期
短期签证 (Visa C)	任意 180 天内 在申根国家停留不超过 90 天	商务活动、旅行、探亲访友、短期语言培训或文体活动等	成人：660 元 6~12 岁儿童：330 元 未满 6 岁儿童：免费 申请服务费：每人 217 元	6 个月
长期签证 (Visa D)	在瑞士停留 90 天以上	长期学生签证、家人团聚签证、与瑞士人结婚	成人：660 元 6~12 岁儿童：330 元 未满 6 岁儿童：免费	12 个月
工作签证	停留 4 个月以内和 4 个月以上两类	赴瑞士工作或实习	赴瑞士工作：655 元 赴瑞士实习：免费	12 个月

### 1.2 签证办理<sup>③</sup>

下面简要介绍以商务活动为目的的短期签证和工作签证办理相关事宜。

#### 短期签证

**办理机构。**瑞士驻华使领馆原则上不受理因私短期签证申请，申请人须通过 VFS GLOBAL 瑞士签证中心申请签证。

瑞士驻华使领馆与 VFS GLOBAL 瑞士签证

中心合作，分别在北京、上海、广州、成都、武汉、沈阳、西安、杭州、南京、深圳、昆明、长沙、济南、重庆、福州开设了 15 家签证代办中心。详见 VFS GLOBAL 网址：<https://www.vfsglobal.ch>。

**办理时间。**短期商务签证办理时间为 48 小时，自申请材料递交至签证中心起算（周末与节假日除外）。

① 中国领事服务网 . <http://cs.mfa.gov.cn>.

② 瑞士驻华大使馆 . <https://www.eda.admin.ch>.

③ 同①。

**申请材料。**申请短期商务签证所需提交的材料包括：

- 申请人护照原件、护照首末页及申根 / 英国 / 美国 / 加拿大签证页的复印件
- 申根签证申请表原件
- 白底彩色近照 2 张 (3.5cm×4.5cm)；
- 资金证明：申请人的银行活期存折原件或活期银行卡的进出账单原件，工作单位近 3 个月银行对账单；

- 医疗保险保额 3 万欧元；
- 瑞方邀请函原件。

## 工作签证

**批准流程。**申请人在瑞士的雇主需同时向瑞士驻华使领馆和雇主所在州移民局、劳动力市场主管部门提交工作签证申请。停留 4 个月以内和 4 个月以上的工作签证批准流程有所不同，如图 6-1 所示。

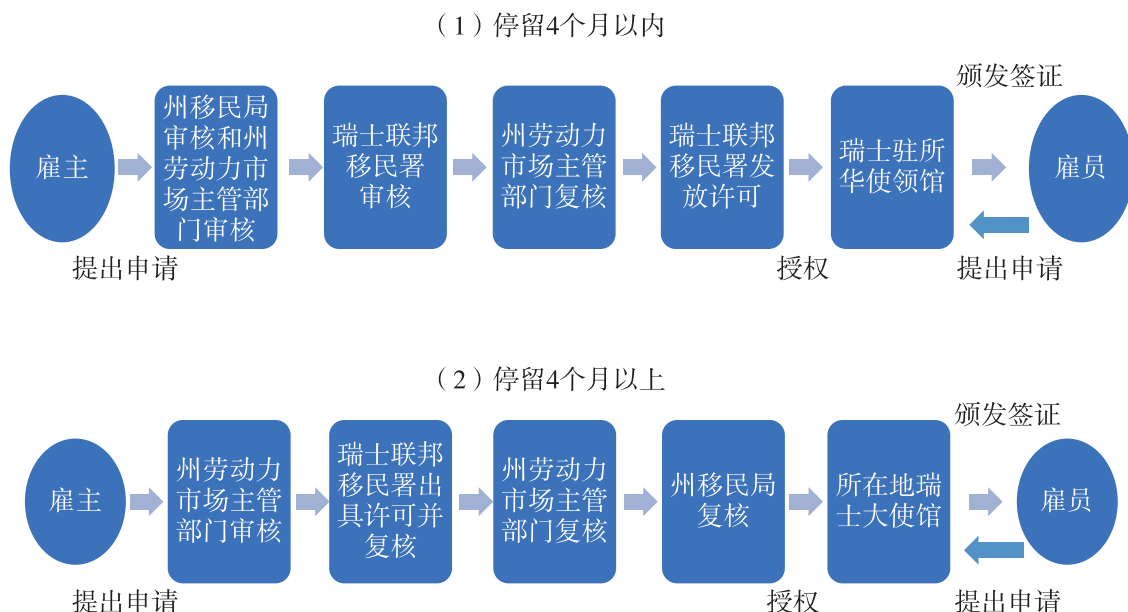


图 6-1 工作签证批准流程

**申请材料。**中国公民申请工作签证需提交以下材料：

- 与雇主签署的雇佣合同；
- 护照复印件；
- 工作和职位描述，以及瑞士急需该类人才的原因；

- 大学学历或其他资格证书复印件；
- 详细的个人简历；
- 如需配偶共同赴瑞，需提供配偶的护照复印件、结婚证等；
- 工作起始日期；
- 在中国的家庭住址。



## 特别提示

瑞士对非欧盟国家公民在瑞士工作实行配额管理制度，获批工作签证的难度较大。一般要求满足以下条件：

- 申请人担任企业高管或作为专业人才赴瑞工作；
- 雇主必须证明在欧盟国家无法招聘到符合要求的人才；
- 提交申请时，瑞士向非欧盟国家公民颁发的工作签证未超出当年的限额。

## 特别提示

• 瑞士非欧盟成员国，《申根协定》只适用于人员往来，不适用于货物，进入或经过瑞士的货物在边界须接受检查。

• 短期赴瑞的中国公民若因事故、疾病等原因滞留瑞士导致签证过期，须向所在州移民局申请签证延期。若未申请，出境时会被瑞士海关处以罚款。因此，中国公民应注意签证的停留期和有效期。

### 1.3 居留许可证<sup>①</sup>

赴瑞从事商务活动停留 90 天以上或在瑞工作，必须办理居留许可证。瑞士各州移民局负责外国人居留许可证的颁发、延长及注销。<sup>②</sup>

居留许可证有多种类型，不同类型的许可证适用不同情况。

表 6-2 瑞士居留许可证主要类别<sup>③</sup>

许可证类别	适用范围
B 类许可证长期居留许可证	因工作或学习在瑞停留时间较长的外国人。
C 类许可证永久居留许可证	欧盟国家公民在瑞居住 5 年以上，非欧盟国家公民在瑞居住 10 年以上。
Ci 类许可证工作居留许可证	外国驻瑞使领馆或政府间国际组织工作人员的受雇配偶和子女。
L 类许可证短期居留许可证	在瑞工作不超过 12 个月（特殊情况可延期至 24 个月），以及赴瑞培训或家庭团聚的外国人。

① 瑞士联邦、州与市镇在线信息 . <https://www.ch.ch>.

② 中国领事服务网 . <http://cs.mfa.gov.cn>.

③ 瑞士国家移民局秘书处 . <https://www.sem.admin.ch>.

## 2 租房

### 2.1 租用办公用房

瑞士办公用房租赁市场活跃。受 2020 年新冠肺炎疫情影响，居家办公增多，瑞士办公用房租赁市场受到一定冲击，但租赁需求仍然比较旺盛。

表 6-3 2020 年第一季度瑞士主要城市办公用房租赁价格<sup>①</sup>

城市	写字楼（瑞郎 / 年 / 平方米）		商铺（瑞郎 / 年 / 平方米）	
	平均价	最高价	平均价	最高价
苏黎世	350	950	420	8200
伯尔尼	260	340	360	2400
巴塞尔	240	330	300	2900
洛桑	290	440	290	2300
日内瓦	460	930	440	5300
全国平均	210		340	

### 2.2 租用住宿用房

大部分在瑞士生活的人选择租住公寓。大多数情况下，房东会与租户签订书面租赁合同，租户应认真阅读并充分理解租赁合同，并承诺遵守合同条款。

在签订租赁合同时，租户一般需要提供以下材料：

- 在瑞士的银行账户；
- 个人信息，例如年龄，婚姻状况、子女人数、宠物、签证类型等；

- 雇佣合同；
- 雇主推荐信；
- 收入证明（工资流水单）；
- 护照复印件；
- 没有因未偿还债务而受到法律起诉的证明文件。

各州要求的材料可能不同。如果不需要签订合同，则只需出示护照。

① Wüest & partner 咨询公司 . Property Market Switzerland 2020.

在下瓦尔登州、楚格州、苏黎世州、弗里堡州、纳沙泰尔州、日内瓦州和沃州租房，若初始租金过高，租户可提出申诉，房东须在合同中附上申诉方法及申诉的申请表格。<sup>①</sup>

### 2.3 主要租房中介机构

住房网站、报纸每周更新的房源列表或新闻网站（如 The Local）可提供房源信息。由于房源数量有限、价格较高等原因，租户可委托租房中介机构协助寻找合适的房源。



<http://www.tryngo.ch>



<https://cw-cbs.rs/en>



<https://www.srbija-nekretnine.org>



<https://www.ci-leman.ch>

### 2.4 租房注意事项<sup>②</sup>

#### 押金

租户需支付押金，并将押金存入专用银

行账户。押金金额不得超过3个月的房租。若租户在租赁期间对房屋造成损坏，房东可将押金用于维修；若房屋在租赁期间未出现损坏，则租期结束时，房东需退还押金及相应的利息。

#### 房屋维修与维护

通常情况下，租赁的房屋有专门的物业管理公司进行管理。大型物业公司会安排物业管理员解答租户的问题，进行房屋简单维修和维护工作。

#### 住房保险

租户可自愿购买住房保险。部分租赁合同可能规定租户必须购买住房保险，以确保当租户对房屋造成损坏时，保险公司可以向房东赔偿损失。

#### 终止租赁合同

房东与租户均可提出终止合同，但需预留一定的通知期限，租赁合同中应明确规定具体通知期限。租户须以书面形式提出终止合同，并以挂号信方式寄给房东。若租户是已婚夫妇，房东须将书面通知分别寄送至夫妻双方。

在特殊情况下，例如租户拖欠租金，房东可以在较短的通知期限内终止合同。如果租户认为房东此举不妥并希望提出上诉，则必须在收到终止合同通知30天内向仲裁机构书面提出上诉。

<sup>①</sup> 瑞士联邦住房局 [www.bwo.admin.ch](http://www.bwo.admin.ch)。

<sup>②</sup> 同<sup>①</sup>。

### 其他注意事项

- 租户应妥善保管所有与租赁合同相关的沟通记录，以及房东提供的所有文件的复印件，如租赁合同、加减租通知、搬入通知、额外费用的发票等。
- 垃圾通常每周收集一次，大多数地方政

府要求使用特殊的垃圾袋或垃圾标签（需收费）。

- 为节约能源及供暖成本，租户可向物业管理处、房东或地方、州政府咨询公寓通风及保暖方法。

## 3 医疗及保险

### 3.1 医疗体系概览<sup>①</sup>

瑞士公共卫生系统分为联邦政府和州政府的卫生部门及各类医疗机构两部分。联邦政府负责构建公共卫生体系，防治传染病，管理强制性医疗保险；州政府负责开展医疗卫生工作，包括医院的建设和运营、尖端医学研究、颁发执业许可等。

瑞士的医疗机构主要包括公立医院、私人诊所、牙科诊所等。目前，瑞士的人均医疗卫生成本在所有经合组织（OECD）国家中居第2位，仅次于美国。瑞士医疗卫生成本较高的主要原因包括人口平均年龄增高，居民对医疗服务的要求日益提高等。

#### 公立医院

瑞士的每个州都有多家公立医院，标识为蓝色背景上带有白色字母“H”。公立医院规模相对较大，瑞士14家规模最大的公立医

院拥有全国近一半的病床。<sup>②</sup>

公立医院的病房分为3种：2~4人病房、双人病房和单人病房。

公立医院的收费比私人诊所低，但轮候时间长，且患者不能自己选择医生。

#### 私人诊所

私人诊所分为专科诊所和普通诊所。专科诊所仅提供特定范围的医疗服务，如妇产科、消化内科、皮肤科、神经外科等；普通诊所提供的医疗服务范围与公立医院类似。由于私人诊所的治疗费用较高，且基本医疗保险只能覆盖部分医疗服务，因此大部分患者会购买补充医疗保险以支付在私人诊所的就诊费用。

#### 牙科诊所

牙科保健服务主要由私人牙科诊所和公共牙科诊所提供。

① 瑞士联邦外交部 . <https://www.eda.admin.ch>.

② <https://www.expatica.com>.

## 特别提示

由于瑞士牙科治疗非常昂贵，且基本医疗保险计划不包括牙科治疗，赴瑞前应充分考虑是否需要在国内进行牙科检查。如计划在瑞士长期停留，可考虑购买额外的牙科保险。

### 3.2 医疗保险<sup>①</sup>

#### 强制性医疗保险

强制性医疗保险覆盖了疾病、怀孕以及不适用于意外险的意外事故，投保人可依据个人情况选择保险公司和保单。

#### 非强制性附加保险

购买非强制性附加保险可以使患者在就诊时享受更高质量的医疗服务。根据附加保险的种类，还可涵盖其他服务和福利，例如自然疗法、整骨疗法、常规牙科治疗等。保险公司可能会因为个人的健康状况而拒绝为某些人提供保险服务或对保单附加条件。<sup>②</sup>

#### 医疗保险费用

医疗保险费用由保费和共同支付额两部分组成。

**保费。**保费根据保险公司、居住地以及所选择的保险类型（如不同的免赔额）制定，不与个人收入挂钩。保费按天计算，按月预付。

各州对低收入人群、不足 18 岁的儿童、青少年及 19~25 岁的年轻人给予保费补贴，各州可自行制定保费补贴规则。

**共同支付额。**即被保险人和保险公司需要共同承担的医疗费用。被保险人须独自承担的医疗费用分为以下两部分：

（1）单笔医疗费用低于 300 瑞士法郎的，保险公司不予理赔；对不满 18 岁的儿童和青少年无此限制。

（2）单笔医疗费用超过 300 瑞士法郎，超出部分由保险公司赔付 90%，个人自付 10%，每年每人最高自付 700 瑞士法郎；不满 18 岁的儿童和青少年最高自付 350 瑞士法郎。

因此，成人每年的标准共同支付额最高为 1000 瑞士法郎，儿童和青少年最高为 350 瑞士法郎。

### 3.3 就医与买药

#### 就医

瑞士人看病通常先选择私人诊所，一般家庭都有固定的私人医生，若病情较严重，私人医生会帮助患者预约医院或专科专家。

① 瑞士联邦公共卫生署 . <https://www.bag.admin.ch>.

② 同①。

非紧急情况下，患者需经医生的推荐且出示医疗保险证明才可前往公立医院就诊。如需具备母语能力的医生，患者可与其本国驻瑞士使领馆联系取得相关医生清单。若患者为非瑞士居民，且未购买足额的医疗保险，医院可要求其支付入院押金，金额从 2000 到 10000 瑞士法郎不等。

各州为在校学生提供校医服务，定期在公立学校进行检查、监测免疫状况、组织疫苗接种等。

## 药店

瑞士的大多数城镇和市中心都设有药店，标识为绿色十字，工作时间一般为周一至周五周六的上午 9:00 到下午 5:00，午休一小

时，周日休息。在正常工作时间之外，患者可去 24 小时药房买药，但价格更昂贵。

首次从药店购买处方药时，药店会为患者建立医疗档案，该档案将记录患者在此药店购买的所有药品，患者需支付一笔建档费。在不同的药店购买药品均需重新建档，建议最好在同一家药店买药。

## 3.4 其他保险

在购房、购车或者旅游时一般推荐购买财产险、房屋险、车险、旅游险。此外，一些保险公司还推出了高管责任险、招股书责任险、雇主责任险、人身意外险等，为有需要的特定群体提供保障。

# 4 开设银行账户

## 4.1 开设个人账户<sup>①</sup>

外国人可在瑞士开设银行账户。一般情况下，开户人需提供以下材料。<sup>②</sup>开户人可以通过邮寄方式或线上向银行提交材料，但相比到银行现场办理耗时较长。

- 护照复印件、瑞士签证复印件；

- 居住证明复印件；
- 资金来源证明，如历史银行对账单、雇佣合同、工资单以及出售财产相关文件的复印件；
- 其他相关材料，例如水电费账单、纳税申报单、房屋合同等，所有材料均需加盖相应部门的公章。

① Internations Go. <https://www.internations.org>.

② Premium Switzerland. <https://www.premiumswitzerland.com>.

## 特别提示

在瑞士办理银行账户需要有瑞士的固定居住地，但在签订公寓或房屋租约时又必须有瑞士银行账户。因此，中国公民赴瑞之前可先在中国远程开设瑞士银行账户，远程开设账户通常需要一周到一个月才能激活。

在银行开户有最低存款限额，从 100000~500000 瑞士法郎不等。

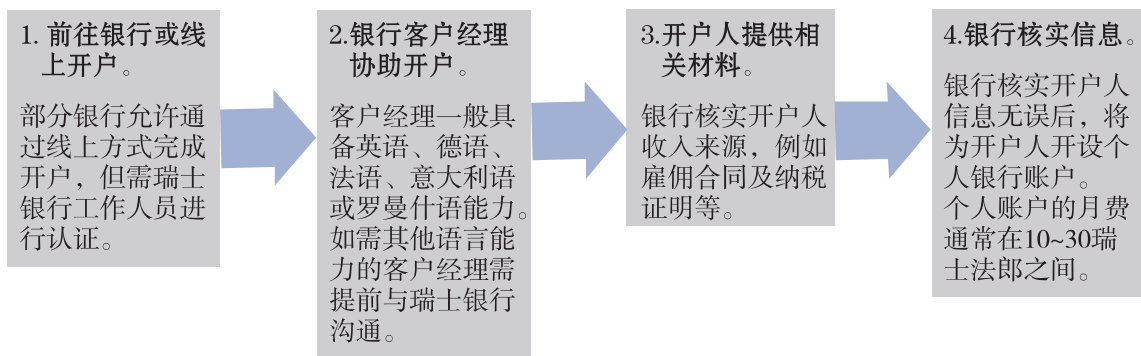


图 6-2 开设个人账户流程<sup>①</sup>

## 4.2 开设公司账户<sup>②</sup>

在瑞士开设公司账户，银行一般会要求开户人提供以下材料。不同银行要求提供的材料可能有所不同。

- 公司法人的身份证明，例如护照复印件；
- 企业负责人及其他合伙人或股东的个人完整信息；

- 当地注册企业最近 12 个月的工商注册登记信息或章程、合同等有效文件。

银行通常还会询问开户企业的业务，以评估其是否符合开设账户要求，包括业务类型和性质、账户使用计划（如交易量和账户余额等）、未来的业务规划等。

## 特别提示

银行可能会要求公司法人亲自到瑞士开设公司账户，以核实其身份。开户人可先向国内银行了解是否能够通过国内银行在瑞士的分支机构或合作银行远程开户，如可行，则无须亲自到瑞士开户。

<sup>①</sup> Open-a-Swiss-Bank-Account. <https://www.wikihow.com>.

<sup>②</sup> 中国驻瑞士大使馆经济商务处. <http://ch.mofcom.gov.cn>.

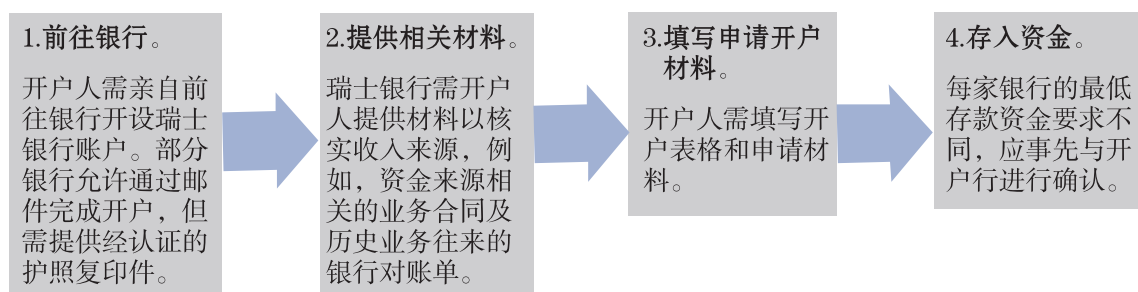


图 6-3 开设公司账户流程

### 特别提示

瑞士商业银行通常对银行账户收取维护费，但对新客户免收一年维护费。维护费根据账户类型不同而有所差异，因此，开户人可多咨询几家银行比较费用标准，选择性价比较高的银行。<sup>①</sup>

## 5 交通出行

### 5.1 购车<sup>②</sup>

外国人在瑞士购车不受限制，外国人首次购车时需提供居留许可证。

#### 车牌

瑞士没有实施一车一牌的登记制度，个人信息与车牌关联，不与购买的车辆进行关联，车主可以随意摘取车牌安在不同的车上。从汽车经销商处购买车辆时，经销商会协助车主安排新车牌。

#### 购买新车

外国人可以通过瑞士汽车经销商购买新车，价格可商议；也可以从国外购车进口至瑞士。任何新车都必须经过测试才能出售，以确保其状况良好。经销商需提供新车的测试报告以用于新车注册。许多汽车经销商都隶属于保险公司，可为客户代理购买保险，同时也可以代理汽车注册。

#### 购买二手车

在瑞士购买二手车也很方便，二手车

① <https://transferwise.com>.

② Anglo IfO. <https://www.angloinfo.com>.



信息可以通过汽车经销商、汽车杂志或相关网站获取，主要网站有：Touring Club Suisse、Auto Online、Auto Scout 24 等。

购买二手车时，买方应检查汽车最后一次抗污染测试的日期、车辆的服务记录以及卖方的身份与车辆的登记文件上的身份信息是否相同。一般情况下，买卖双方会签订车辆转让合同，但并非强制性要求。

卖方应提供车辆登记文件，并于车辆完成转让前，在当地道路交通办公室或邮局完成车牌注销。车牌注销后，未上新车牌的车辆只可行驶到注销次日凌晨 12:00，重新上牌后才能上路行驶，否则为非法行驶。

若买卖双方在同一个州，双方可一起到当地道路交通办公室办理车辆注册，即原车主注销车辆编号，买方用本名注册车辆。若买卖双方在不同的州，卖方注销车辆编号后，买方有两种选择：

- 在车辆所在州的道路交通办公室租用临时车牌，租用时长可选择 24 小时、48 小时、72 小时或 96 小时，以便驾驶未注册车辆返回居住州，但临时车牌费用较为昂贵，且买方须退还临时车牌；

- 将车辆运至买方所在州，买方可在所在州用自己的车牌注册该车辆。

## 车辆注册

无论是新车还是二手车，均需要办理车

辆注册。车主可通过邮寄或亲自到当地道路交通办公室提交以下材料：

- 有效的驾驶执照；
- 保险证明；
- 居留许可；
- 二手车原所有者的车辆登记文件（车辆编号）；新车或进口车的测试报告；
- 车况证明书（如需要）。购买二手车时，合同或发票包含对车况的相关说明。若汽车已使用超过 4 年，卖方须注明使用年限。若车龄超过 10 年，必须通过车况质量检测，以确认其满足汽车行业协会（ASA）/ 道路交通办公室协会设定的规范和要求。车况质量检测有效期为一年。二手车买卖合同通常规定，买方承担检测车况的费用，如检查出车辆有质量问题，卖方负责支付相关的维修费用。

## 5.2 驾车<sup>①</sup>

### 驾照

若在瑞士停留期不超过一年，中国公民持中国驾照（原件和翻译件公证）可在瑞士境内驾车。若停留期超过一年，应更换瑞士驾照。

考取瑞士驾照的主要流程如图 6-4 所示，初次考取瑞士驾照所需费用约为 625~955 瑞士法郎之间。

① 中国领事服务网 . <http://cs.mfa.gov.cn>.

② Anglo IfO. <https://www.angloinfo.com>.

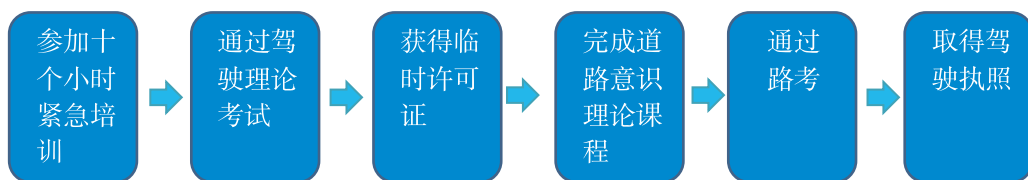


图 6-4 考取瑞士驾照的主要流程

瑞士的驾照分为 5 类：摩托车驾驶执照（A 牌）、小汽车驾驶执照（B 牌）、货车驾驶执照（C 牌）、乘客运输驾驶执照（D 牌）以及其他运输工具驾驶执照（M、G、F 牌）。持 B 牌的驾驶人可以驾驶总重量不超过 3500 公斤且座位不超过 8 个（不包括驾驶员座位）的机动车辆。<sup>①</sup>

### 交规

- 瑞士驾车为右舵；
- 车上所有人员必须系好安全带；
- 12 岁以下儿童必须坐后座，7 岁以下儿童必须使用儿童专用座椅；
  - 车速限制：高速公路 120 公里 / 小时，国道 80 公里 / 小时，住宅区或市区内 50 公里 / 小时（其他限制以交通标志为准）；
  - 驾车必须打开车灯。

### 寻求帮助

如遇紧急状况可拨打以下电话求助：

紧急道路救援：140

瑞士车辆救援公司（TCS）：0800 140 140

道路交通信息：163

### 其他注意事项

瑞士山路多，坡度大，雪天路滑，部分路段在冬季关闭，冬季开车需更换冬胎。

瑞士高速公路不设收费站，但须纳税。税票“Vignette”可在邮局、加油站等地购买，须将其贴示在汽车前窗。无税票行驶将被罚款。

## 5.3 其他交通方式<sup>②</sup>

### 飞机

瑞士拥有苏黎世机场、日内瓦机场和巴塞卢斯—弗莱堡机场 3 个国家机场和 11 个区域机场。其中，通过巴塞卢斯—弗莱堡机场来往于法国与瑞士，无需通关手续。

### 铁路

瑞士铁路系统完善。“联邦铁路局”（德语简称 SBB，法语简称 CFF，意大利语简称 FFS）车次密集，四通八达。可通过网站（www.sbb.ch）或下载 App 查询车次。车站自由进出，上车时无人验票，但列车行进途中有列

① <https://my-ds.ch>.

② 中国领事服务网 . <http://cs.mfa.gov.cn>.

车员查票。乘车时如携带宠物或自行车等，需另外购票。瑞士列车分一等车厢、二等车厢，搭乘时请注意区分。

## 巴士<sup>①</sup>

瑞士有巴士通往法国、西班牙、葡萄牙、意大利、比利时、德国、奥地利、斯洛文尼亚、波兰、捷克、波斯尼亚、黑塞哥维那、克罗地亚、黑山、塞尔维亚等。

巴塞尔巴士站：Meret Oppenheim-Strasse, 4053 Basel

伯尔尼巴士站：Studerstraße, 3012 Bern

苏黎世汽车站：Ausstellungsstrasse 15

## 公交

公共汽车、无轨电车、有轨电车为市区主要交通工具。除洛桑外，其他城市没有地铁。乘客应购票后上车。

## 出租车

在瑞士搭乘出租车，一般不能拦车，可在出租车站、火车站、机场、酒店门口等地搭乘出租车，也可电话预约。出租车价格较贵。有些地方的出租车会额外收取 15% 的小费。

## 6 通信服务

瑞士手机制式为 WCDMA。Swisscom、Sunrise、Orange 是 3 家较大的通讯公司。可在手机售卖店、超市、报亭或加油站购买预付费 SIM 卡，购买时需出示护照或身份证并对 SIM 卡进行登记。一般当地的 SIM 卡放入中国手机内可直接使用。

手机费用套餐仅向瑞士居民提供，购买时需提供身份证、住址、工作许可、瑞士社保账号以及瑞士银行账号。<sup>②</sup>

瑞士互联网普及程度高。机场、酒店、旅馆等地都有 WiFi 服务。

## 网络

在瑞士可以选择以光纤、数字用户专线 (DSL)、综合服务数字网络 (ISDN)、模拟连接以及有线连接接入互联网。<sup>③</sup>

## 邮政服务

瑞士邮政提供全国及国际信件邮寄服务。

① <https://getbybus.com>.

② <https://www.expatica.com>.

③ <https://living-in-switzerland.ch>.

## 附录一

## 中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（以下简称“中国贸促会”）成立于1952年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过68年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立32个驻外代表处，与142个国家和地区的336家对口机构及相关国际组织建立了382个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过1000家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。



中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号  
“中国贸促”

中国国际商会网站

中国国际商会微信公众号  
“中国国际商会”

## 附录二

## 瑞士主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	网址
1	瑞士联邦外交部	<a href="https://www.eda.admin.ch">https://www.eda.admin.ch</a>
2	瑞士联邦财政部	<a href="https://www.efd.admin.ch">https://www.efd.admin.ch</a>
3	瑞士联邦司法警察部	<a href="https://www.ejpd.admin.ch">https://www.ejpd.admin.ch</a>
4	瑞士联邦国防民防和体育部	<a href="https://www.vbs.admin.ch">https://www.vbs.admin.ch</a>
5	瑞士联邦环保、交通、邮电和能源部	<a href="https://www.uvek.admin.ch">https://www.uvek.admin.ch</a>
6	瑞士联邦经济事务、教育和研究部	<a href="https://www.wbf.admin.ch">https://www.wbf.admin.ch</a>
7	瑞士联邦内政部	<a href="https://www.edi.admin.ch">https://www.edi.admin.ch</a>
8	瑞士贸易与投资署	<a href="https://www.s-ge.com">https://www.s-ge.com</a>
9	瑞士金融市场监督管理局	<a href="https://www.finma.ch">https://www.finma.ch</a>
10	瑞士国家银行	<a href="https://www.snb.ch">https://www.snb.ch</a>
11	瑞士联邦统计局	<a href="https://www.bfs.admin.ch">https://www.bfs.admin.ch</a>
12	瑞士联邦税务局	<a href="https://www.estv.admin.ch">https://www.estv.admin.ch</a>
13	瑞士经济事务秘书处	<a href="https://www.seco.admin.ch">https://www.seco.admin.ch</a>
14	瑞士联邦国土发展局	<a href="https://www.are.admin.ch">https://www.are.admin.ch</a>
15	瑞士联邦农业局	<a href="https://www.blw.admin.ch">https://www.blw.admin.ch</a>
16	瑞士联邦公共卫生局	<a href="https://www.bag.admin.ch">https://www.bag.admin.ch</a>
17	瑞士联邦社会保险局	<a href="https://www.bsv.admin.ch">https://www.bsv.admin.ch</a>
18	瑞士联邦环境署	<a href="https://www.bafu.admin.ch">https://www.bafu.admin.ch</a>
19	瑞士国家移民局秘书处	<a href="https://www.sem.admin.ch">https://www.sem.admin.ch</a>
20	瑞士联邦住房局	<a href="https://www.bwo.admin.ch">https://www.bwo.admin.ch</a>
21	瑞士中小企业部	<a href="https://www.kmu.admin.ch">https://www.kmu.admin.ch</a>
22	瑞士海关管理局	<a href="https://www.ezv.admin.ch">https://www.ezv.admin.ch</a>
23	瑞士联邦交通局	<a href="https://www.bav.admin.ch">https://www.bav.admin.ch</a>

续 表

序号	机构名称	网址
24	瑞士联邦公路局	<a href="https://www.astra.admin.ch">https://www.astra.admin.ch</a>
25	瑞士大苏黎世区经济促进署	<a href="https://www.greaterzuricharea.com">https://www.greaterzuricharea.com</a>
26	瑞士西区经济发展署	<a href="https://www.ggba-switzerland.ch">https://www.ggba-switzerland.ch</a>
27	巴塞尔地区经济及创新促进局	<a href="https://baselarea.swiss">https://baselarea.swiss</a>
28	瑞士圣加伦博登湖地区经济促进署	<a href="https://www.sgba.ch">https://www.sgba.ch</a>

## 附录三

## 中国驻瑞士主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	中国驻瑞士大使馆	传真：+41-31-3514573 网址： <a href="http://ch.china-embassy.org">http://ch.china-embassy.org</a> 地址：Kalcheggweg 10, 3006 Bern
2	中国驻苏黎世总领事馆	电话：+41-44-2011005 网址： <a href="http://zurich.china-consulate.org">http://zurich.china-consulate.org</a> 地址：Mythenquai 100/Seestrasse 161, 8002 Zürich
3	中国驻瑞士大使馆经济商务处	电话：+41-31-5550239 传真：+41-31-9510575 网址： <a href="http://ch.mofcom.gov.cn">http://ch.mofcom.gov.cn</a> 地址：J.V.Widmannstrasse 7, CH-3074 Muri bei Bern, Switzerland
4	中国驻联合国日内瓦办事处和瑞士其他国际组织代表团	网址： <a href="http://www.china-un.ch">http://www.china-un.ch</a> 邮箱： <a href="mailto:chinamission_gva@mfa.gov.cn">chinamission_gva@mfa.gov.cn</a> 地址：11, Chemin de Surville 1213 Petit-Lancy, Geneva
5	瑞士中资企业协会	地址：69D, Rue de Lausanne, 1202 Geneva 电话：+41-76-7641595 邮箱： <a href="mailto:geneva@cpahk1td.com">geneva@cpahk1td.com</a>
6	中国贸促会驻瑞士代表处	电话：+41-76-7641595 地址：69d Lausanne Road, Geneva

## 附录四

## 瑞士主要商协会联系方式

序号	商协会名称	联系方式
1	瑞中经济协会	地址: Kappelergasse, 158001, Zürich 电话: +41-44-4213888 网址: <a href="https://www.sccc.ch">https://www.sccc.ch</a>
2	中国瑞士商会	地址: 北京市朝阳区工人体育场北路4号81号楼3层309室 电话: +86-10-84683982 网址: <a href="https://www.swisscham.org">https://www.swisscham.org</a>
3	瑞士企业协会	地址: Hegibachstrasse 47 Postfach CH-8032 Zürich, Switzerland 电话: +41-44-4213535 网址: <a href="https://www.economiesuisse.ch">https://www.economiesuisse.ch</a>
4	瑞士进口商协会	地址: Güterstrasse 78 CH-4010 Basel, Switzerland 电话: +41-61-2289030 网址: <a href="https://www.handel-schweiz.com">https://www.handel-schweiz.com</a>
5	瑞士中大型零售商协会	地址: Bahnhofplatz 1 3011 Bern Switzerland 电话: +41-31-3124040 网址: <a href="https://www.swiss-retail.ch">https://www.swiss-retail.ch</a>
6	瑞士钟表工业联合会	地址: Rue d'Argent 6 2502 Biel/Bienne 电话: +41-32-3280828 网址: <a href="http://www.fhs.swiss">http://www.fhs.swiss</a>
7	瑞士机电金属协会	地址: Pfingstweidstrasse 102 CH-8005 Zurich 电话: +41-44-3844111 网址: <a href="https://www.swissmem.ch">https://www.swissmem.ch</a>



## 附录五

## 瑞士主要第三方服务机构联系方式

序号	机构名称	地址	联系方式
1	普华永道办苏黎世公室	Birchstrasse 160 Postfach CH-8050 Zürich	网址: <a href="https://www.pwc.ch">https://www.pwc.ch</a> 电话: +41-58-7924400 传真: +41-58-7924410
2	普华永道日内瓦办公室	Avenue Giuseppe-Motta 50 Case postale CH-1211 Genève 2	网址: <a href="https://www.pwc.ch">https://www.pwc.ch</a> 电话: +41-58-7929100 传真: +41-58-7929110
3	德勤苏黎世办公室	General-Guisan-Quai 38 8022 Zurich	网址: <a href="https://www.deloitte.com">https://www.deloitte.com</a> 电话: +41-58-2796000
4	德勤日内瓦办公室	Rue du Pré-de-la-Bichette 1 1202	网址: <a href="https://www.deloitte.com">https://www.deloitte.com</a> 电话: +41-58-2798000
5	安永苏黎世办公室	Maagpl. 1, Zurich 8005	网址: <a href="https://www.ey.com">https://www.ey.com</a> 电话: +41-58-2863111
6	安永日内瓦办公室	Place de Pont-Rouge 1, Grand Lancy / Geneva 1212	网址: <a href="https://www.ey.com">https://www.ey.com</a> 电话: +41-58-2865656
7	毕马威苏黎世办公室	Raefelstrasse 28 Zurich, 8036	网址: <a href="https://home.kpmg">https://home.kpmg</a> 电话: +41-58-2493131
8	毕马威日内瓦办公室	Esplanade de Pont-Rouge 6 Geneva, 1571	网址: <a href="https://home.kpmg">https://home.kpmg</a> 电话: +41-58-2492515
9	麦肯锡苏黎世办公室	Bleicherweg 30, 8002 Zurich	网址: <a href="https://www.mckinsey.com">https://www.mckinsey.com</a> 电话: +41-44-8768000 传真: +41-44-8769000

## 附录六

## 瑞士部分中资企业一览表

序号	企业名称	联系方式
1	中国国际航空公司驻瑞士办事处	电话: +41-79-4532881 网址: <a href="https://www.airchina.ch">https://www.airchina.ch</a>
2	中国建设银行苏黎世分行	邮箱: <a href="mailto:xinxiu.liu@ch.ccb.com">xinxiu.liu@ch.ccb.com</a> 电话: +41-43-5558800 网址: <a href="http://ch.ccb.com">http://ch.ccb.com</a>
3	中国工商银行苏黎世分行	邮箱: <a href="mailto:peichen.chen@ch.icbc.com.cn">peichen.chen@ch.icbc.com.cn</a> 电话: +41-58-9095566 网址: <a href="http://www.icbc.com.cn">http://www.icbc.com.cn</a>
4	中国联通国际瑞士分公司	邮箱: <a href="mailto:ho-lifp@chinaunicom.cn">ho-lifp@chinaunicom.cn</a> 电话: +41-79-5527988
5	中粮国际有限公司(瑞士)	邮箱: <a href="mailto:yongkailiu@cofcointernational.cn">yongkailiu@cofcointernational.cn</a> 电话: +41-78-6005890 网址: <a href="http://www.cofcointernational.com">http://www.cofcointernational.com</a>
6	华为技术(瑞士)有限公司	邮箱: <a href="mailto:jerome.liang@huawei.com">jerome.liang@huawei.com</a> 电话: +41-79-2013888 网址: <a href="http://solar.huawei.com">http://solar.huawei.com</a>
7	先正达集团	邮箱: <a href="mailto:chenxi11@agr.chemchina.com">chenxi11@agr.chemchina.com</a> 电话: +41-61-3231111 网址: <a href="https://www.syngenta.com">https://www.syngenta.com</a>
8	浙江巨力瑞士技术公司	邮箱: <a href="mailto:llin@smzag.ch">llin@smzag.ch</a> 电话: +41-56-4368506
9	大族控股集团有限公司(瑞士)	邮箱: <a href="mailto:lijun.yu@hansholdings.com">lijun.yu@hansholdings.com</a> 电话: +41-79-5136607
10	东软欧洲股份有限公司	邮箱: <a href="mailto:service.eu@neusoft.com">service.eu@neusoft.com</a> 网址: <a href="https://www.neusoft.com">https://www.neusoft.com</a>
11	利事达控股股份有限公司	邮箱: <a href="mailto:wangyingling@greatstartools.com">wangyingling@greatstartools.com</a> 电话: +41-71-6492111 网址: <a href="https://www.lista.com">https://www.lista.com</a>

## 附录七

## 瑞士部分大型展览会简介

序号	展会名称	举办时间及地点	展会介绍	展会 LOGO
1	瑞士日内瓦高级钟表展览会 SIHH	每年举办一届 日内瓦会展中心	创办于 1991 年，只有受邀请者才能参加。每年参展品牌较少，所有品牌都是业内顶级品牌。	
2	瑞士巴塞尔钟表及珠宝首饰展览会 Baselworld	每年一届 巴塞尔展览中心	由 1917 年创办的“瑞士样品展览会”发展而来，是世界第一大钟表及珠宝展览会，每年都会吸引超过 10 万人参加展会。	
3	瑞士日内瓦保健食品及原料展览会 Vitafoods Europe	每年一届 日内瓦会展中心	创办于 1997 年，是欧洲保健食品行业最大的专业性展会，展品范围：原料、原材料、成品、生产技术和咨询服务等。	
4	瑞士日内瓦无纺布及非织造展览会 Index	每三年举办一次 日内瓦会展中心	世界最大规模的无纺布专业展览会之一，展品范围：原材料和辅料、非织造生产设备、非织造及深加工产品和非织造及深加工技术与设备。截至 2020 年已举办 13 届。	
5	瑞士日内瓦发明展览会 Inventions	每年一届 日内瓦会展中心	创立于 1973 年，是世界著名的国际发明展览会，由瑞士联邦政府、日内瓦州政府、日内瓦市政府和世界知识产权组织共同举办，也是世界举办历史最长，规模最大的发明展之一。	

## 附录八

## 中国贸促会驻瑞士代表处简介

中国贸促会驻瑞士代表处于 2017 年 12 月在瑞士日内瓦设立，是中国贸促会海外工作网络的重要组成部分，也是中瑞经贸促进工作的重要窗口。

主要职责是在当地使领馆的领导下，依据国家外交、外经贸战略的总体部署，重点配合贸促会的中心工作，积极开展对外交往，拓宽工作渠道，进一步拓宽服务网络的覆盖面，为更多的中外企业服务。同时，做好重点信息的收集、整理和发布工作，有针对性地开展市场调研，不断提高对企业的咨询服务水平。另外，代表处作为贸促会联系国内与国外的重要桥梁，为贸促会各部门、企业、分支机构和各地方政府提供服务。

**中国贸促会驻瑞士代表处联系方式：**

电话：+41-76-7641595

邮箱：geneva@cpahkltd.com

地址：日内瓦洛桑路 69D

邮编：1202

## 附录九

# 案例索引

### 第三篇 中国企业对瑞士投资

1. 中国化工集团公司收购瑞士农化和种子公司先正达·····46
2. 巨星科技 12 亿元收购欧洲专业存储设备第一品牌 Lista·····47

### 第四篇 中国企业融资

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持·····57
2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务·····58
3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求·····59
4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保·····60
5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目·····61
6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金·····62
7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际·····62
8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险·····63
9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款·····67
10. 国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款·····68
11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目·····72
12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目·····73
13. 中非发展基金投资中非棉业项目·····74
14. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目·····75

### 第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1. 瑞士数据管理公司 Veeam 泄露 4.45 亿条用户数据·····93
2. 斯沃琪集团被瑞士联邦竞争委员会调查·····95
3. 华为积极融入瑞士文化，塑造健康的企业形象·····99
4. 商标侵权纠纷案·····106
5. 专利权权属纠纷案·····106
6. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案·····106
7. 通过调解—仲裁联合机制解决争议·····107
8. 承运人无单放货案·····107
9. 敦促履约案·····107

## 鸣 谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制，瑞士卷由普华永道咨询（深圳）有限公司北京分公司组织编写，中国贸促会驻瑞士代表处提供大量资料，中国商务出版社进行排版审校。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平所限，错误和疏漏在所难免，如有不当之处，欢迎批评指正。

在编写本卷过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、瑞士联邦外交部、瑞士贸易与投资署、瑞士联邦统计局，以及联合国贸发会议、世界银行、世界贸易组织等国际组织的公开信息，得到了普华永道瑞士等专业机构的大力支持，对此我们表示衷心感谢。

